

Diário de bordo

Pecuário

(voo BGI-2024)

22.02.2024 | ASBRAM

Méd. Veterinário e Pecuário Rodrigo Albuquerque

**Conectando o painel
Asbram com a realidade**

do 1

O que esperar do mercado pecuário para 2023/2026?

ASBRAM | 14.09.2023

Méd. Veterinário e Pecuarista Rodrigo Albuquerque

NOTÍCIAS DO
FRONT

NOTÍCIAS DO
FRONT

ASBRAM
Associação Brasileira das Indústrias
de Suplementos Minerais

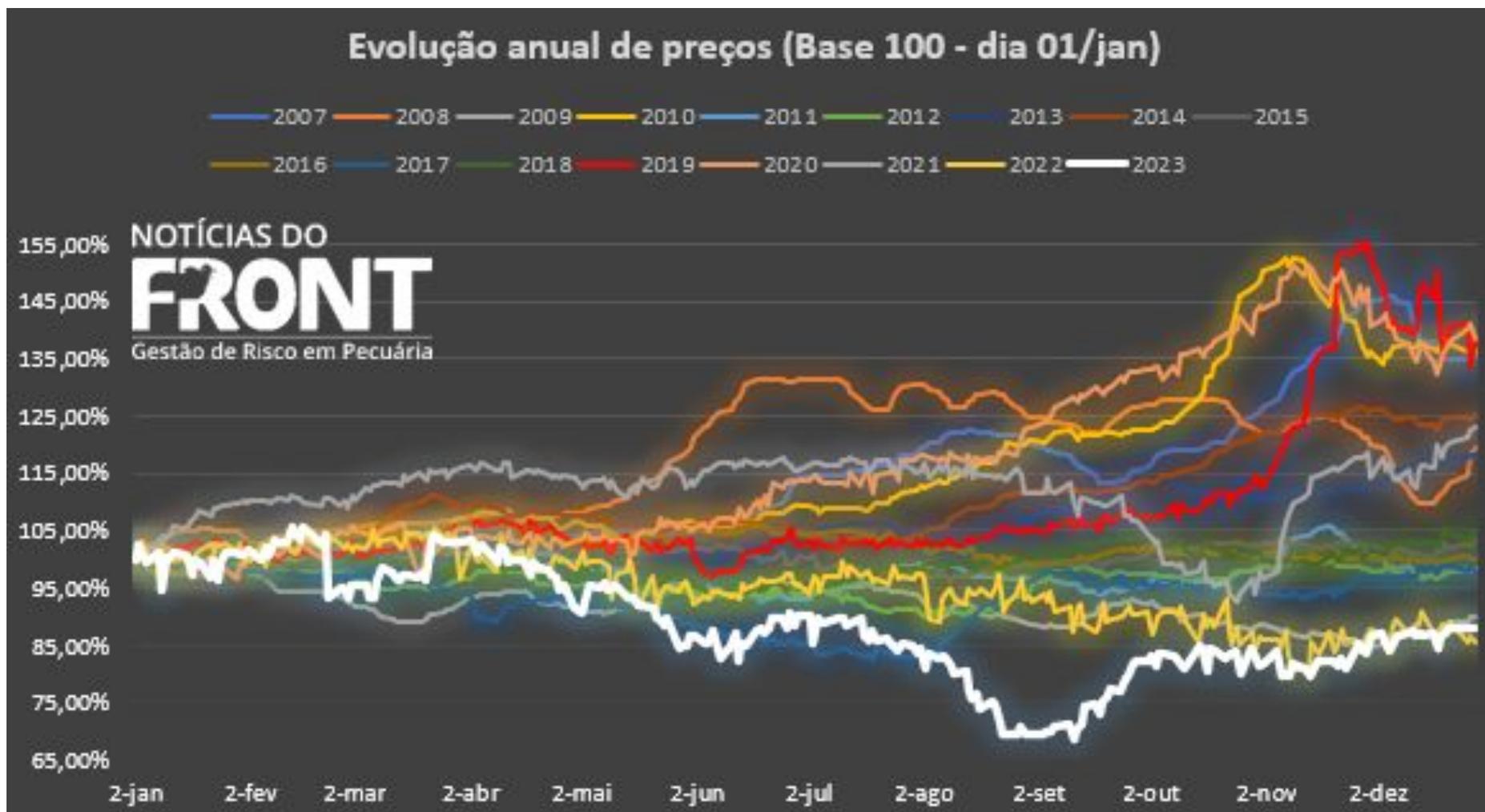
NOTÍCIAS DO
FRONT

ASBRAM

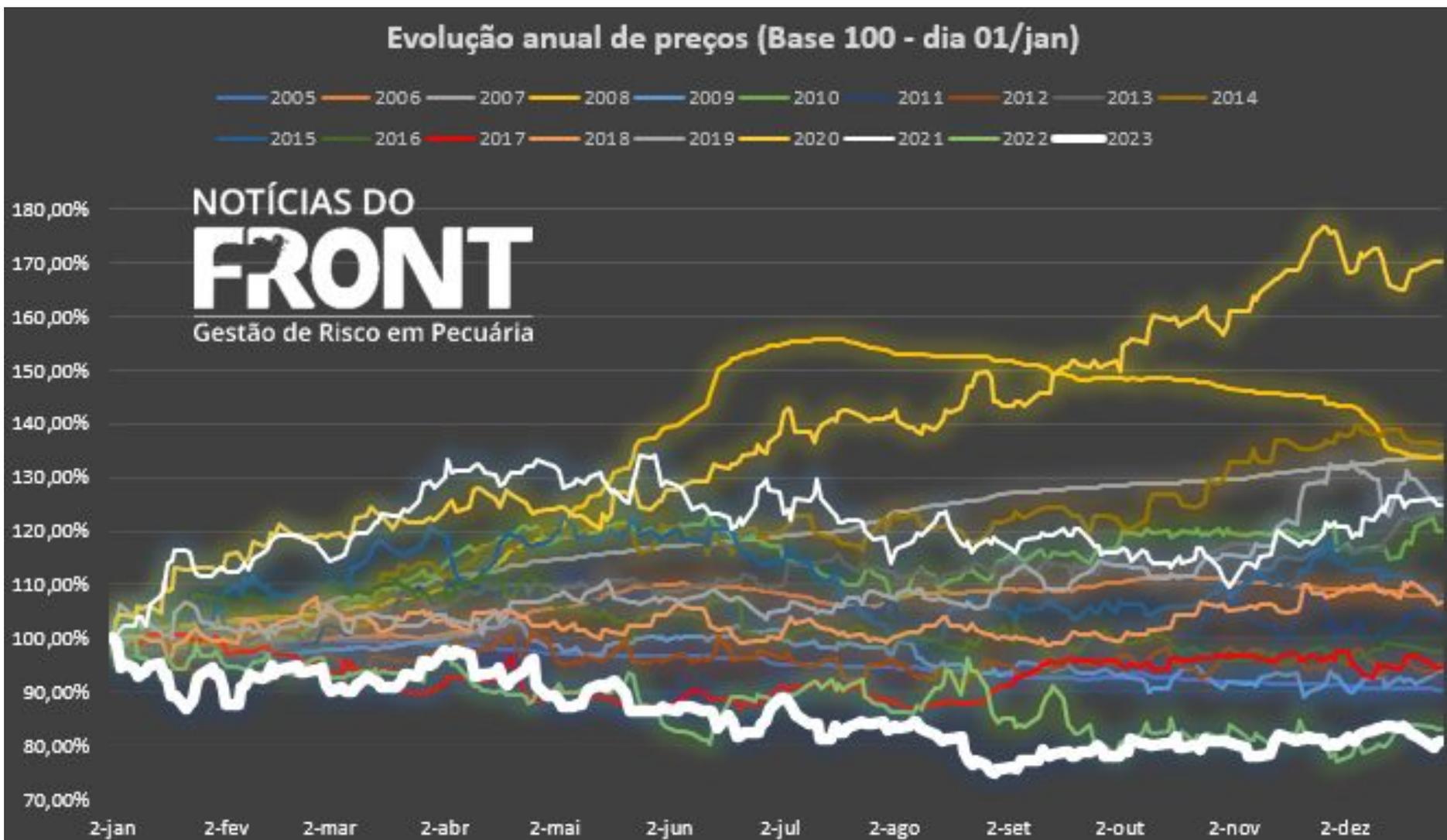
BEM VINDOS À BORDO!



Boi gordo 2023, uma ruptura com o passado



Bezerro 2023, uma ruptura com o passado



CICLO DE DEBATES

LIVE

SOS PECUÁRIA GAÚCHA

O QUE FAZER AGORA?

Painel 3

 21/09  19h

 TRANSMISSÃO
PELO YOUTUBE
[/desenvolvepecuaria](#)

 LANCE
RURAL



JOSÉ PIVA LOBATO

FARSUL



JOÃO PAULO SILVA (KAJU)

GAP GENÉTICA

1. Revolução do pioneirismo:
1.950 a 1.985

2. Revolução zootécnica:
1.994 (Plano Real)

3. Revolução financeira:
2.017 a 2.022

“O futuro é sempre opaco”



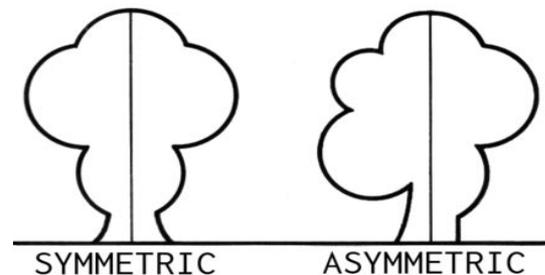
G

Gestão (p | f)



T

Tendência (c | l)



A

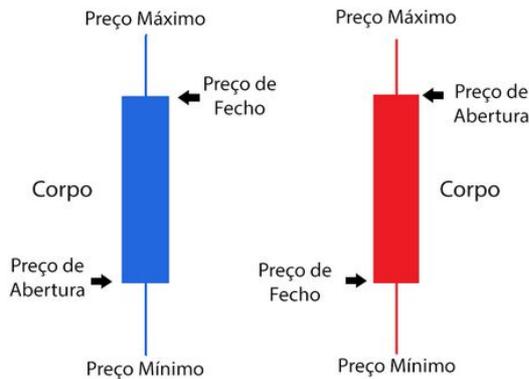
Ação venda (4)



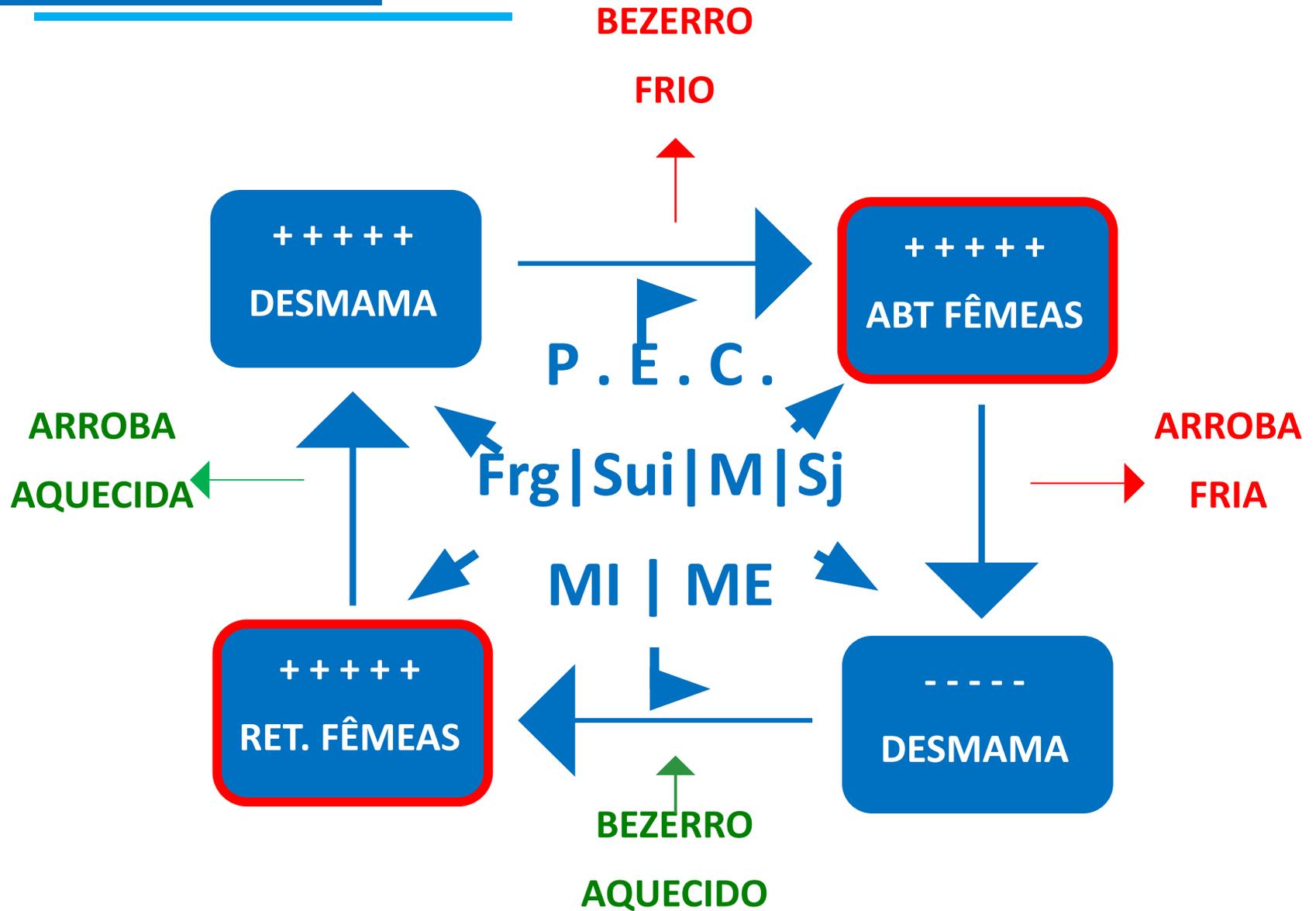
Construir e proteger MARGEM



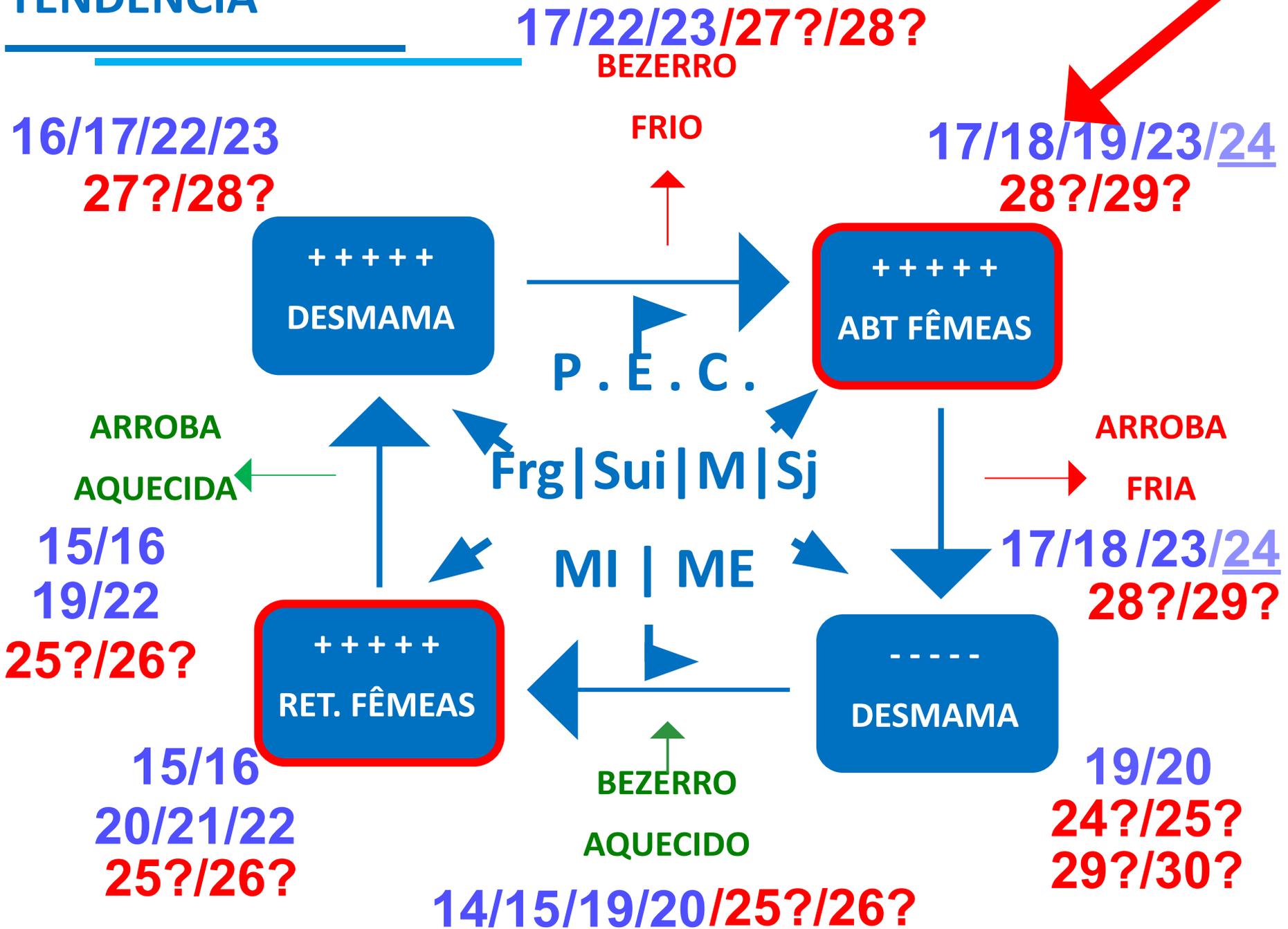
Preço = Fundamento + Gráfico + Narrativa



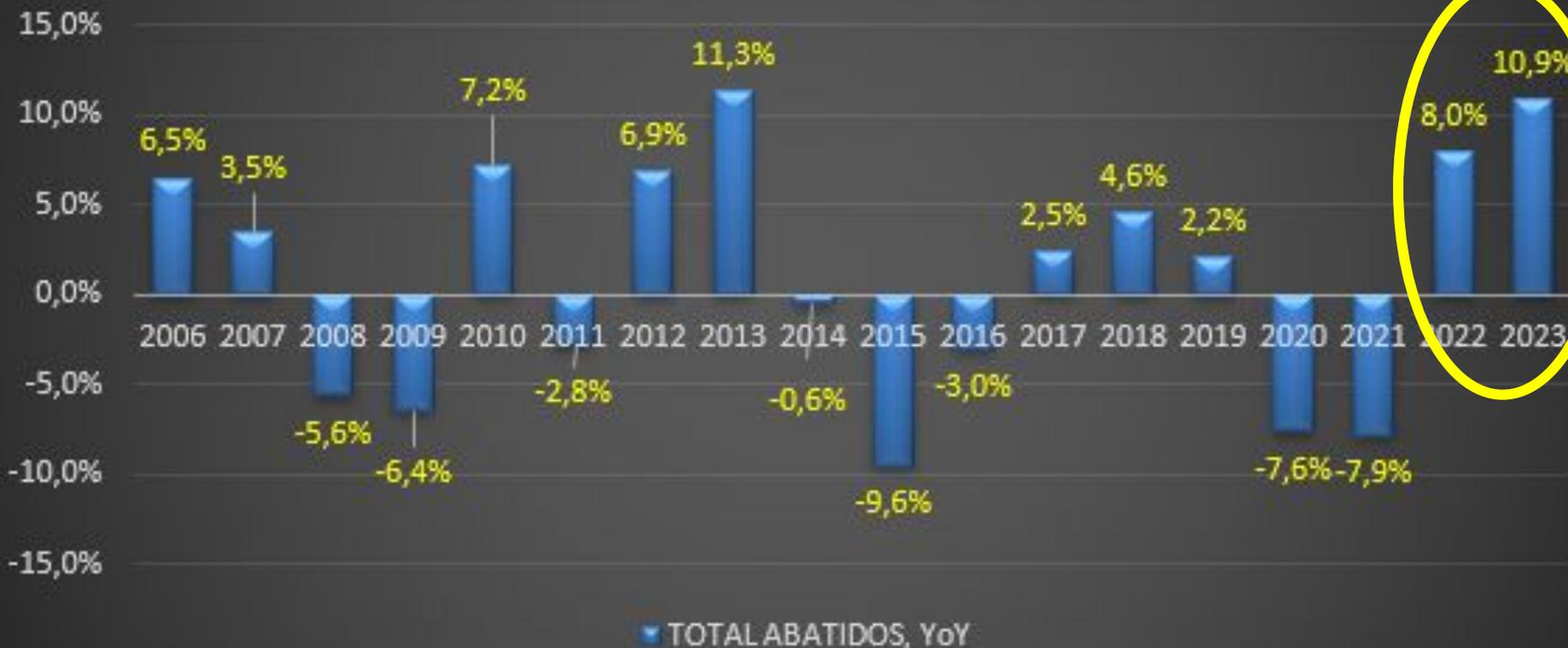
TENDÊNCIA



TENDÊNCIA



Variação abate bovinos YoY no T1+T2+T3



+8.91% de carne (maior incremento YoY desde 2013)

Variação abate machos YoY no T1+T2+T3



Variação abate fêmeas YoY no T1+T2+T3



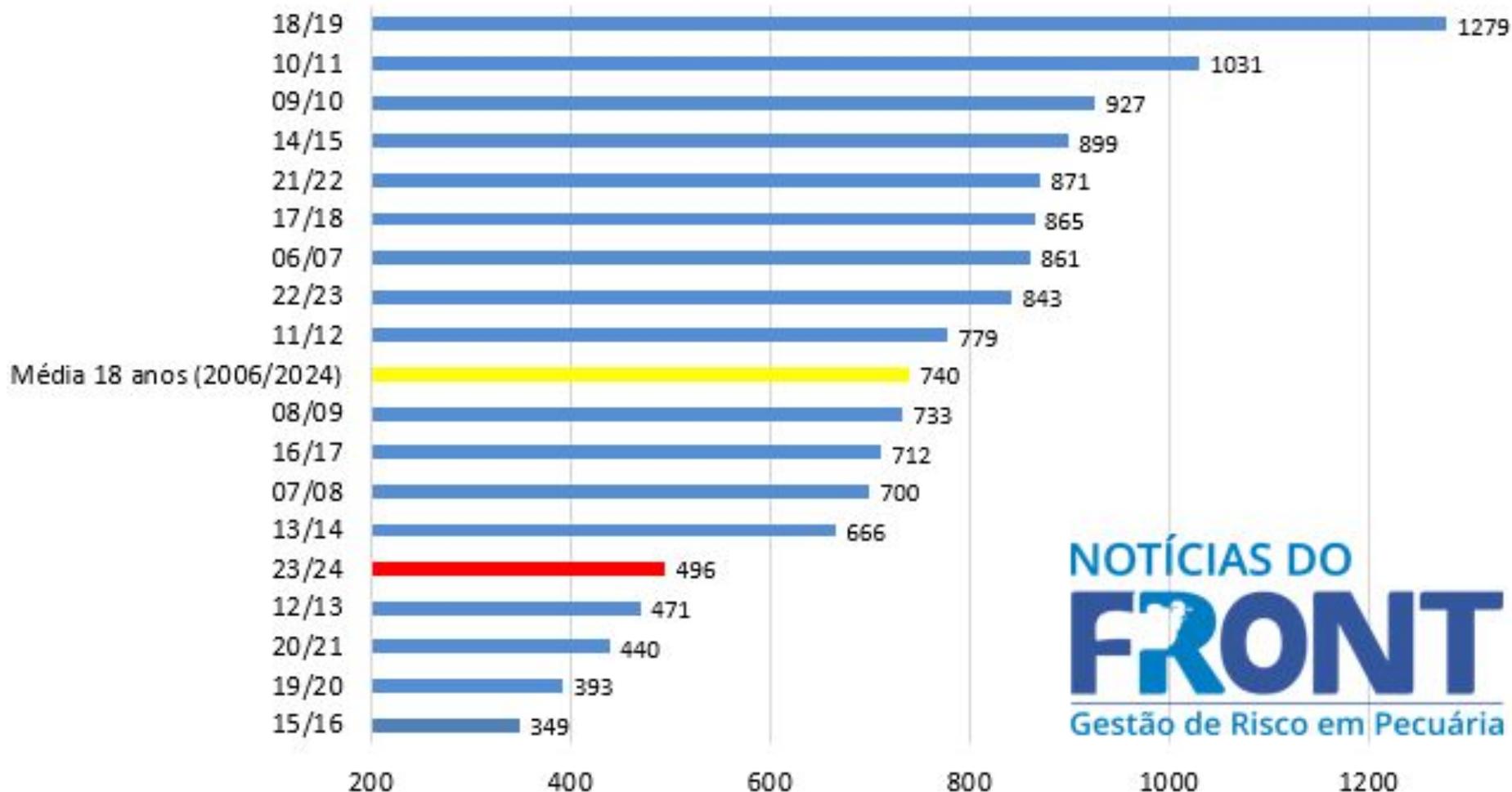
Novilha: China + Programas Carne Premium (F1)



O leme do navio pecuário está na sua base, na orla



Chuva 01/set a 31/dez (Jussara/GO)



El Niño: 282mm de 01/set a 15/dez + °C brutal



Soja termina em baixa nos EUA devido a preocupações com demanda e fraqueza do milho

Reuters | 21/02/2024, 18:05:18

ZS +0,32% ★ ZC -0,02% ★



CHICAGO (Reuters) - Os contratos futuros da **soja** negociados na bolsa de Chicago fecharam em queda nesta quarta-feira, após ganhos nas últimas duas sessões, com a queda dos preços do **milho** e a preocupação dos traders com a demanda, mesmo com os analistas debatendo o tamanho das safras.



Análise GLOCAL (fundamento + gráfico + narrativa)

$$\text{Stk i} + \text{Prod} - \text{Consumo} = \text{Stk f} (\% \text{Vendido} | \% \text{Silo})$$



O pasto é a lavoura esquecida e ele está cobrando o seu boleto... Solo? Silagem/ILP? Manejo pasto?





**Está entrando boi magro em
boitel, não porque a operação
está boa do ponto de vista
financeiro, mas porque não há
pasto...**





**Quem não gosta de boitel e tem
caixa/tecnologia, pode ter que
aumentar o nível de
suplementação para a terminação
(efeito substituição x margem?)**





Não é unanimidade, mas há escalas longas em vários estados. Tem pecuarista precisando 60d para ver o faturamento do abate na conta (30d de escala e mais 30d de prazo). Isso faz escala alongar mais ainda, porque a turma tem que “guardar o lugar” na fila com antecedência (efeito bola neve)





Mesmo os que tem pasto (são poucos) aliviam a lotação. Escutei: *“tô com pasto bem tranquilo, mas vou aliviar porque tô com medo, vejo todo mundo sofrendo, e não sei como a chuva será para frente”...*





**Consequência: mercado saturado,
notadamente de fêmeas ao abate
(Boi 210+10 / Nov 200 / Vaca 190 ou
-14%). Pecuarista sem poder de
barganha, quando normalmente tem
de sobra (safra de pasto)...**

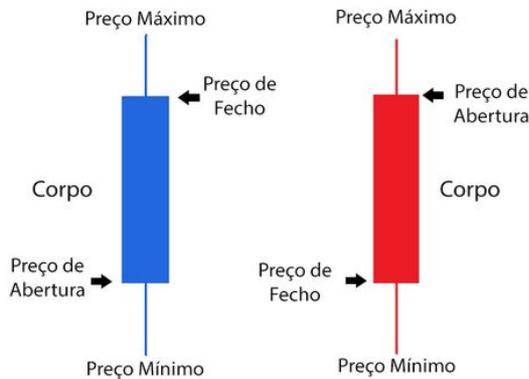




**O clima desafiador acentuou duas
tendências que estavam no radar: 2024
com safra e entressafra típicas (trato
barato?); estamos contratando a virada
do ciclo pecuário com essa altíssima
matança de fêmeas!**



Preço = Fundamento + Gráfico + Narrativa





Sobre demanda: o mercado interno reagiu no Carnaval (como esperado), mas agora cede; exportação segue com bom volume mas com preços mais baixos (China exporta deflação para o mundo)



Indicador CEPEA/B3 (AV), Equivalência Física (Pz Média, adaptado)

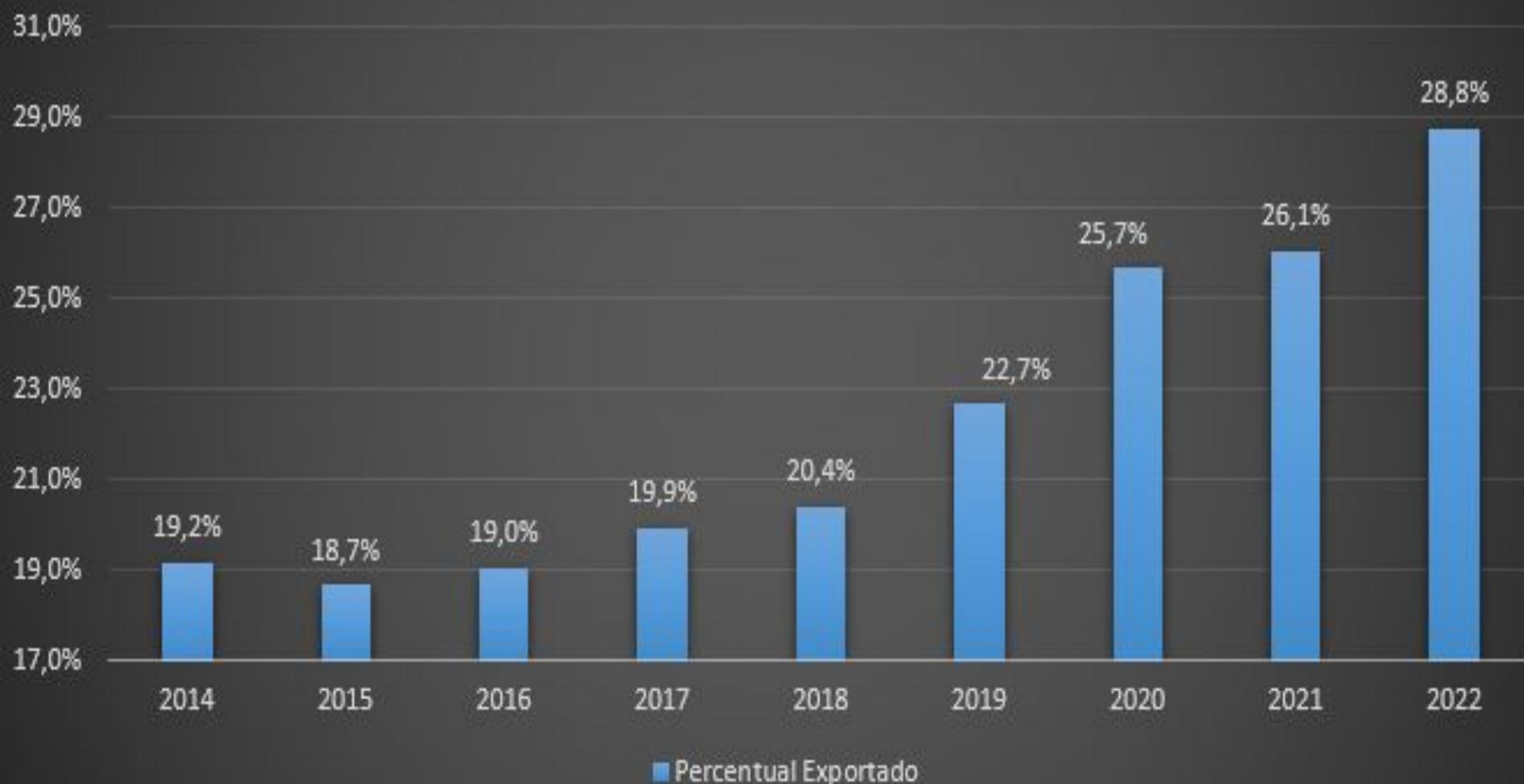


**“Os preços da pecuária são formados na fronteira do atacado/varejo”
(Ivan Wedekin)**

Frigorífico é indústria do spread arroba x carne



Exportação/produção anual



Diário de bordo

Pecuário

(voo BGI-2024)

22.02.2024 | ASBRAM

Méd. Veterinário e Pecuário Rodrigo Albuquerque

**Conectando o painel
Asbram com a realidade**

do 1

O que esperar do mercado pecuário para 2023/2026?

ASBRAM | 14.09.2023

Méd. Veterinário e Pecuarista Rodrigo Albuquerque

NOTÍCIAS DO
FRONT

NOTÍCIAS DO
FRONT

ASBRAM
Associação Brasileira das Indústrias
de Suplementos Minerais

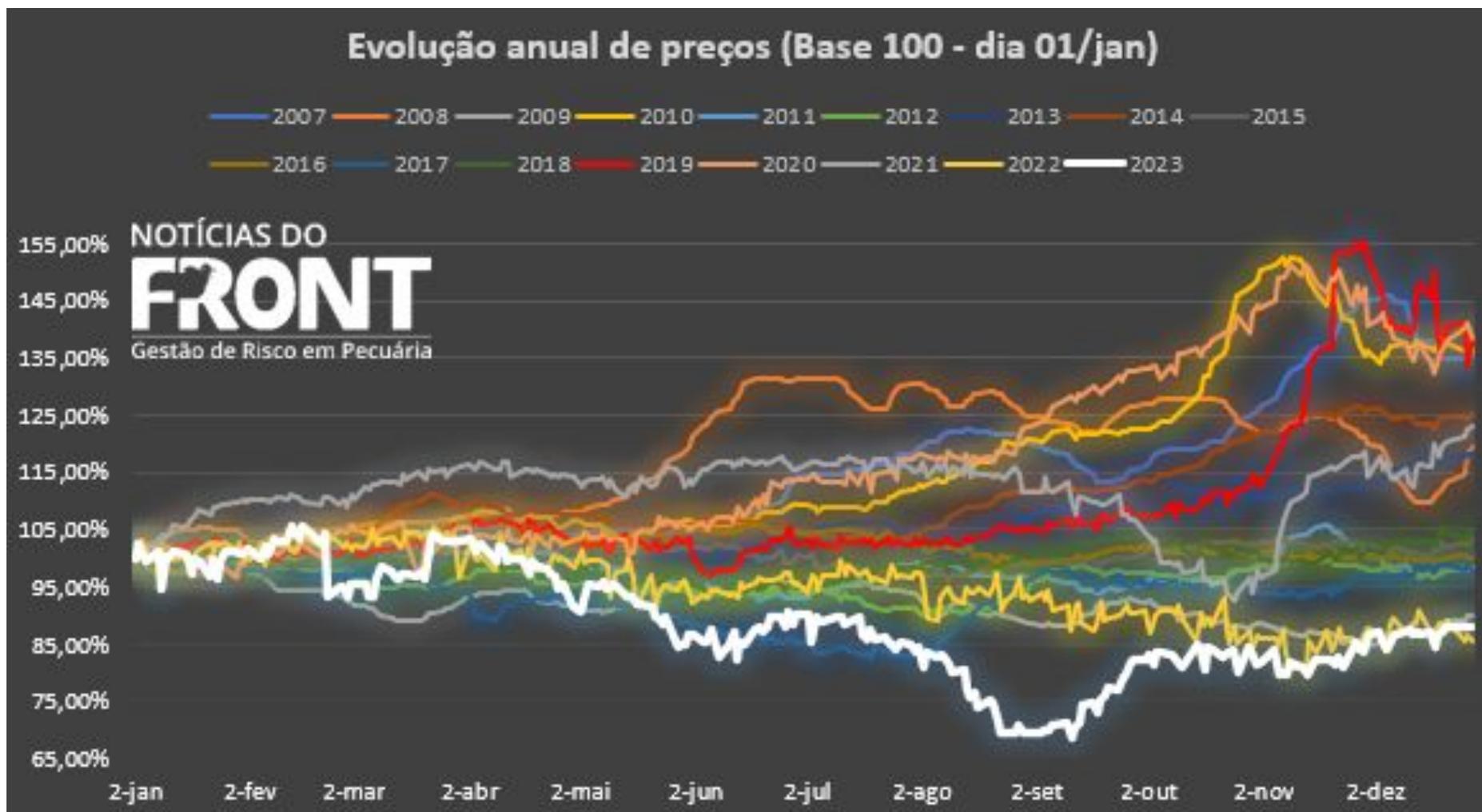
NOTÍCIAS DO
FRONT

ASBRAM

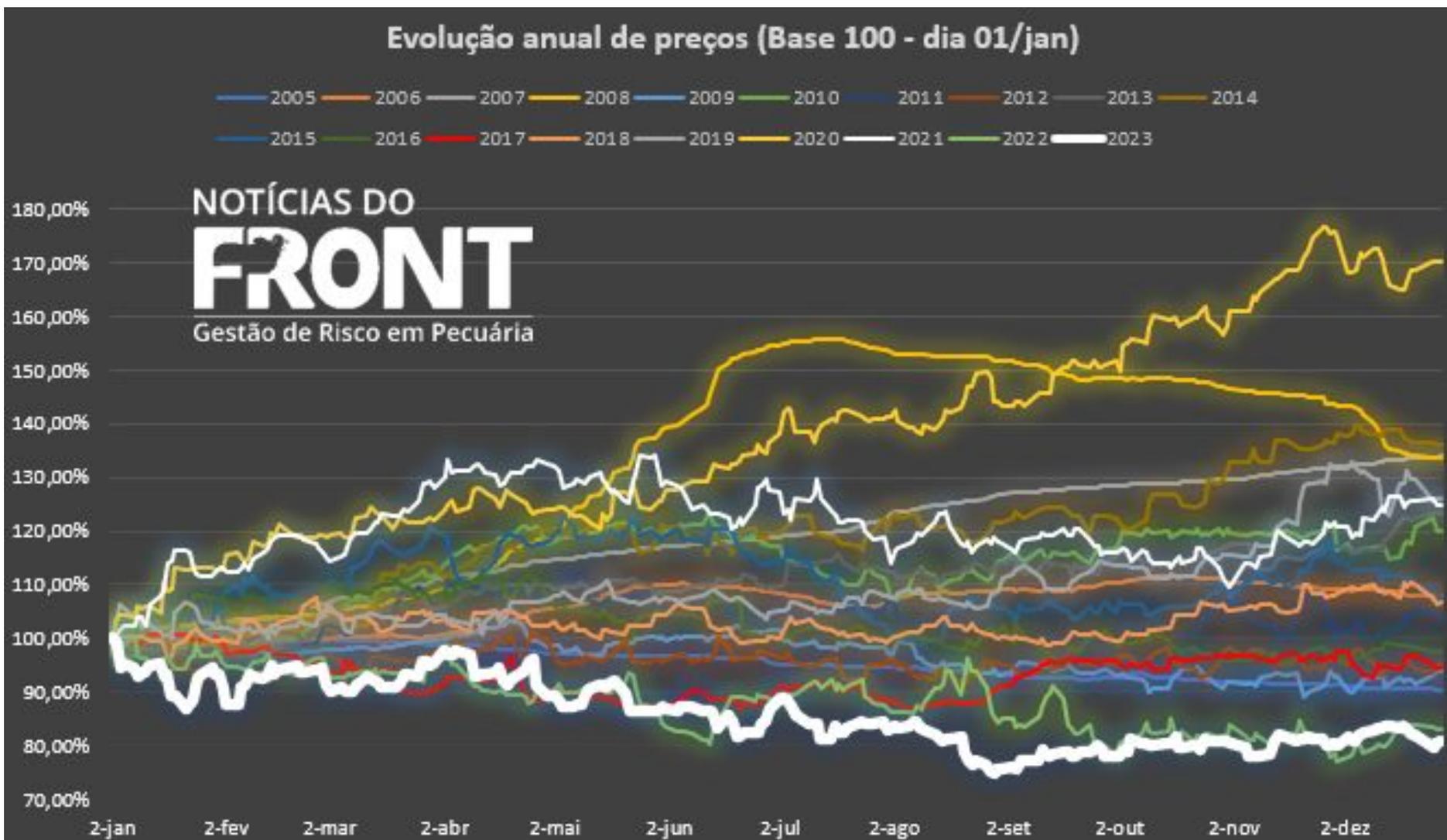
BEM VINDOS À BORDO!



Boi gordo 2023, uma ruptura com o passado



Bezerro 2023, uma ruptura com o passado



CICLO DE DEBATES

 LIVE

SOS PECUÁRIA GAÚCHA

O QUE FAZER AGORA?

Painel 3

 21/09  19h

 TRANSMISSÃO
PELO YOUTUBE
[/desenvolvepecuaria](#)

 LANCE
RURAL



JOSÉ PIVA LOBATO

FARSUL



JOÃO PAULO SILVA (KAJU)

GAP GENÉTICA

1. Revolução do pioneirismo:
1.950 a 1.985

2. Revolução zootécnica:
1.994 (Plano Real)

3. Revolução financeira:
2.017 a 2.022

“O futuro é sempre opaco”



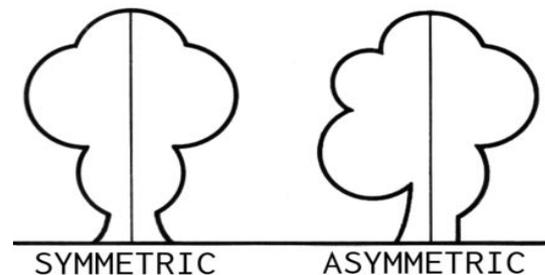
G

Gestão (p | f)



T

Tendência (c | l)



A

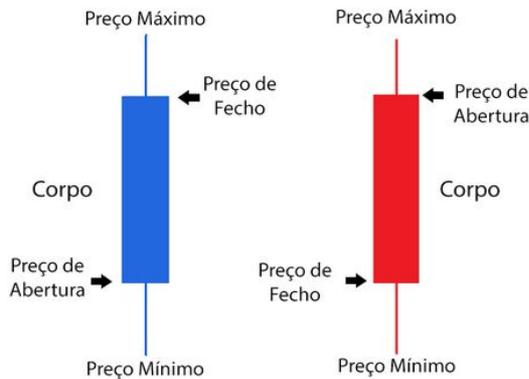
Ação venda (4)



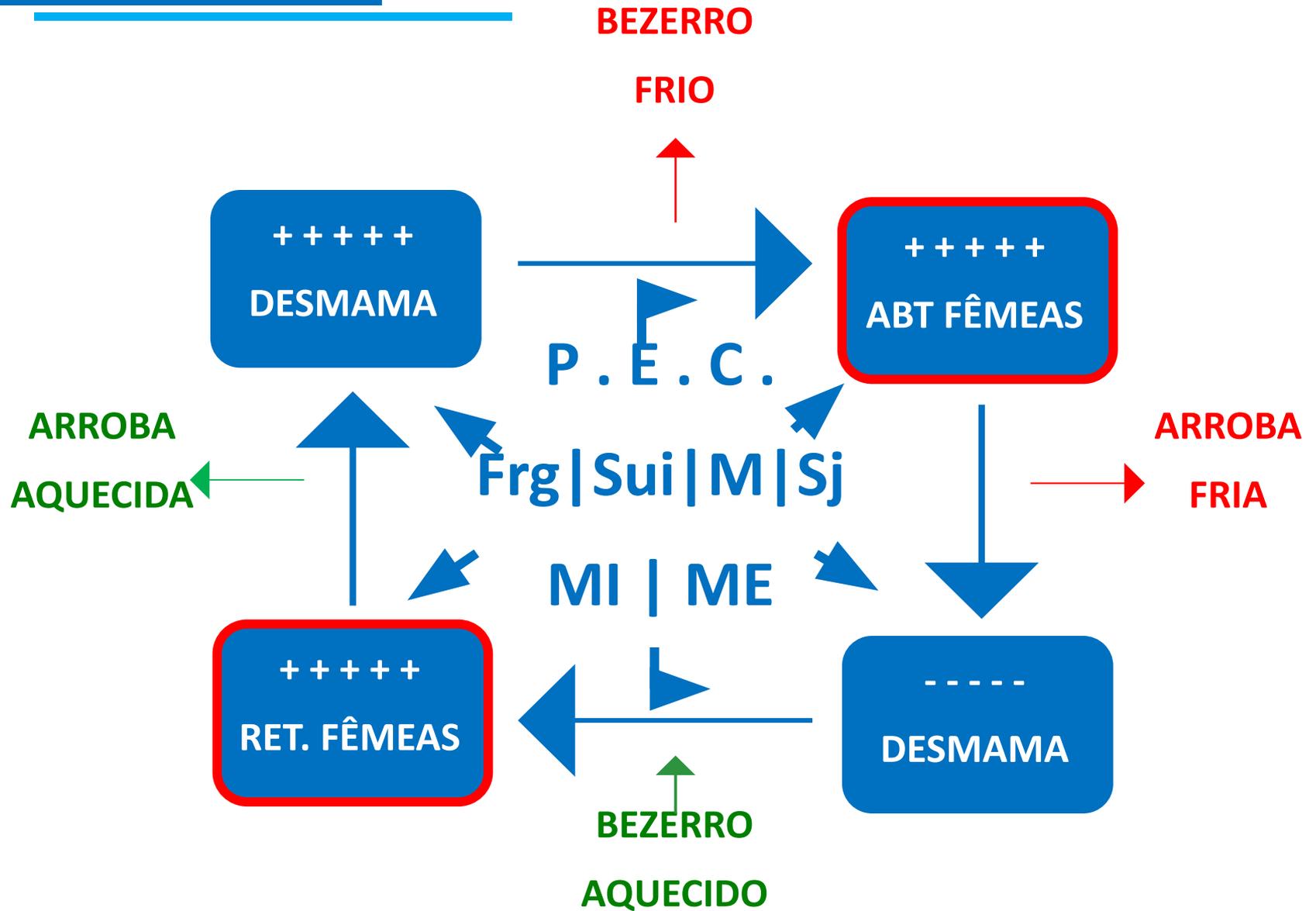
Construir e proteger MARGEM



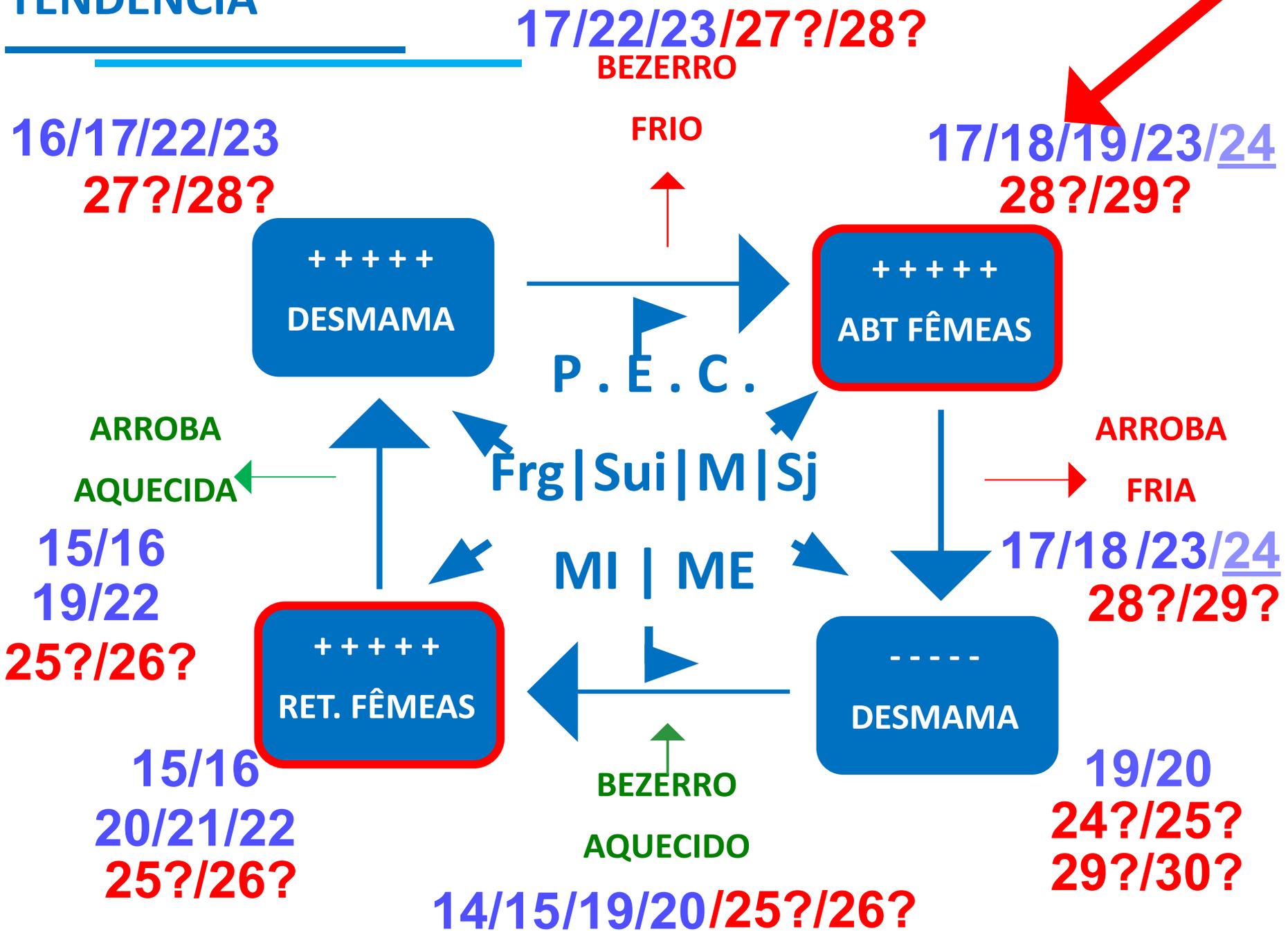
Preço = Fundamento + Gráfico + Narrativa



TENDÊNCIA



TENDÊNCIA



Variação abate bovinos YoY no T1+T2+T3



+8.91% de carne (maior incremento YoY desde 2013)

Variação abate machos YoY no T1+T2+T3



Variação abate fêmeas YoY no T1+T2+T3



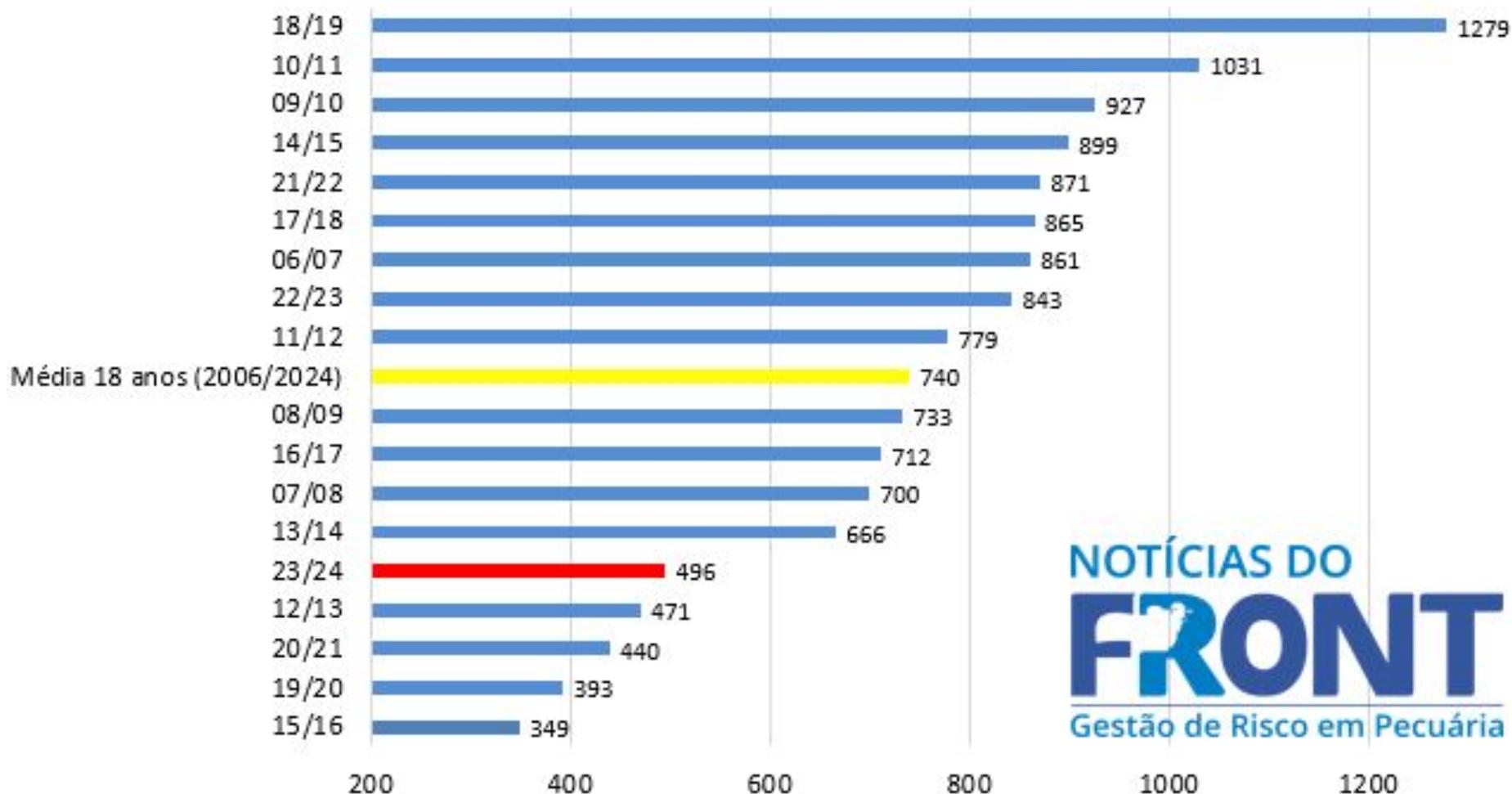
Novilha: China + Programas Carne Premium (F1)



O leme do navio pecuário está na sua base, na orla



Chuva 01/set a 31/dez (Jussara/GO)



El Niño: 282mm de 01/set a 15/dez + °C brutal



Soja termina em baixa nos EUA devido a preocupações com demanda e fraqueza do milho

Reuters | 21/02/2024, 18:05:18

ZS +0,32% ★ ZC -0,02% ★



CHICAGO (Reuters) - Os contratos futuros da **soja** negociados na bolsa de Chicago fecharam em queda nesta quarta-feira, após ganhos nas últimas duas sessões, com a queda dos preços do **milho** e a preocupação dos traders com a demanda, mesmo com os analistas debatendo o tamanho das safras.



Análise GLOCAL (fundamento + gráfico + narrativa)

$$\text{Stk i} + \text{Prod} - \text{Consumo} = \text{Stk f} (\% \text{Vendido} | \% \text{Silo})$$



O pasto é a lavoura esquecida e ele está cobrando o seu boleto... Solo? Silagem/ILP? Manejo pasto?





**Está entrando boi magro em
boitel, não porque a operação
está boa do ponto de vista
financeiro, mas porque não há
pasto...**





**Quem não gosta de boitel e tem
caixa/tecnologia, pode ter que
aumentar o nível de
suplementação para a terminação
(efeito substituição x margem?)**





Não é unanimidade, mas há escalas longas em vários estados. Tem pecuarista precisando 60d para ver o faturamento do abate na conta (30d de escala e mais 30d de prazo). Isso faz escala alongar mais ainda, porque a turma tem que “guardar o lugar” na fila com antecedência (efeito bola neve)





Mesmo os que tem pasto (são poucos) aliviam a lotação. Escutei: *“tô com pasto bem tranquilo, mas vou aliviar porque tô com medo, vejo todo mundo sofrendo, e não sei como a chuva será para frente”...*





**Consequência: mercado saturado,
notadamente de fêmeas ao abate
(Boi 210+10 / Nov 200 / Vaca 190 ou
-14%). Pecuarista sem poder de
barganha, quando normalmente tem
de sobra (safra de pasto)...**

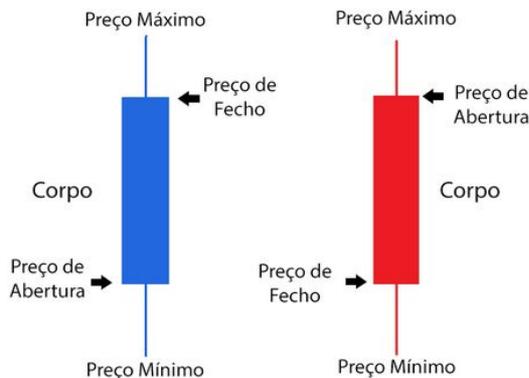




**O clima desafiador acentuou duas
tendências que estavam no radar: 2024
com safra e entressafra típicas (trato
barato?); estamos contratando a virada
do ciclo pecuário com essa altíssima
matança de fêmeas!**



Preço = Fundamento + Gráfico + Narrativa





Sobre demanda: o mercado interno reagiu no Carnaval (como esperado), mas agora cede; exportação segue com bom volume mas com preços mais baixos (China exporta deflação para o mundo)



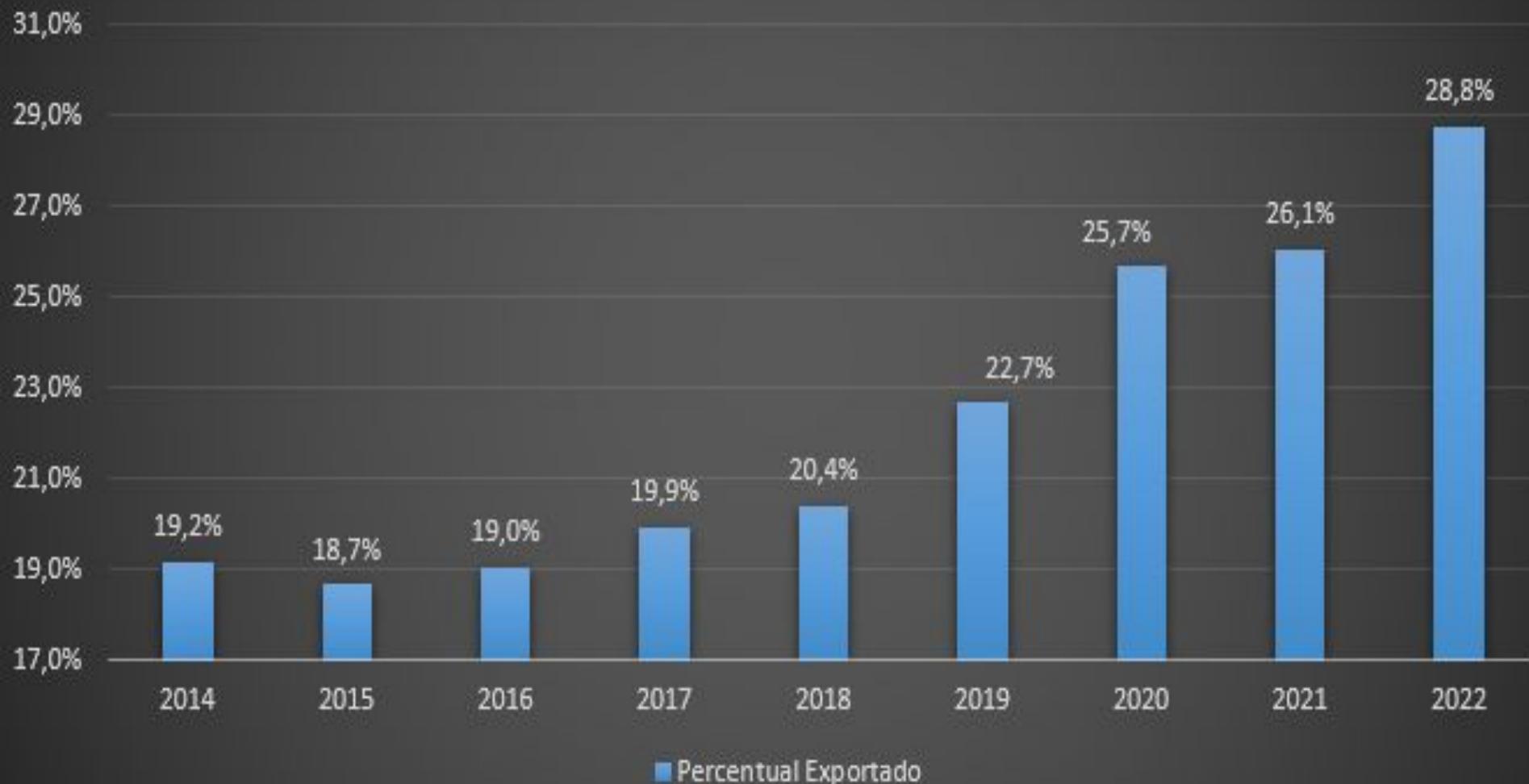
Indicador CEPEA/B3 (AV), Equivalência Física (Pz Média, adaptado)



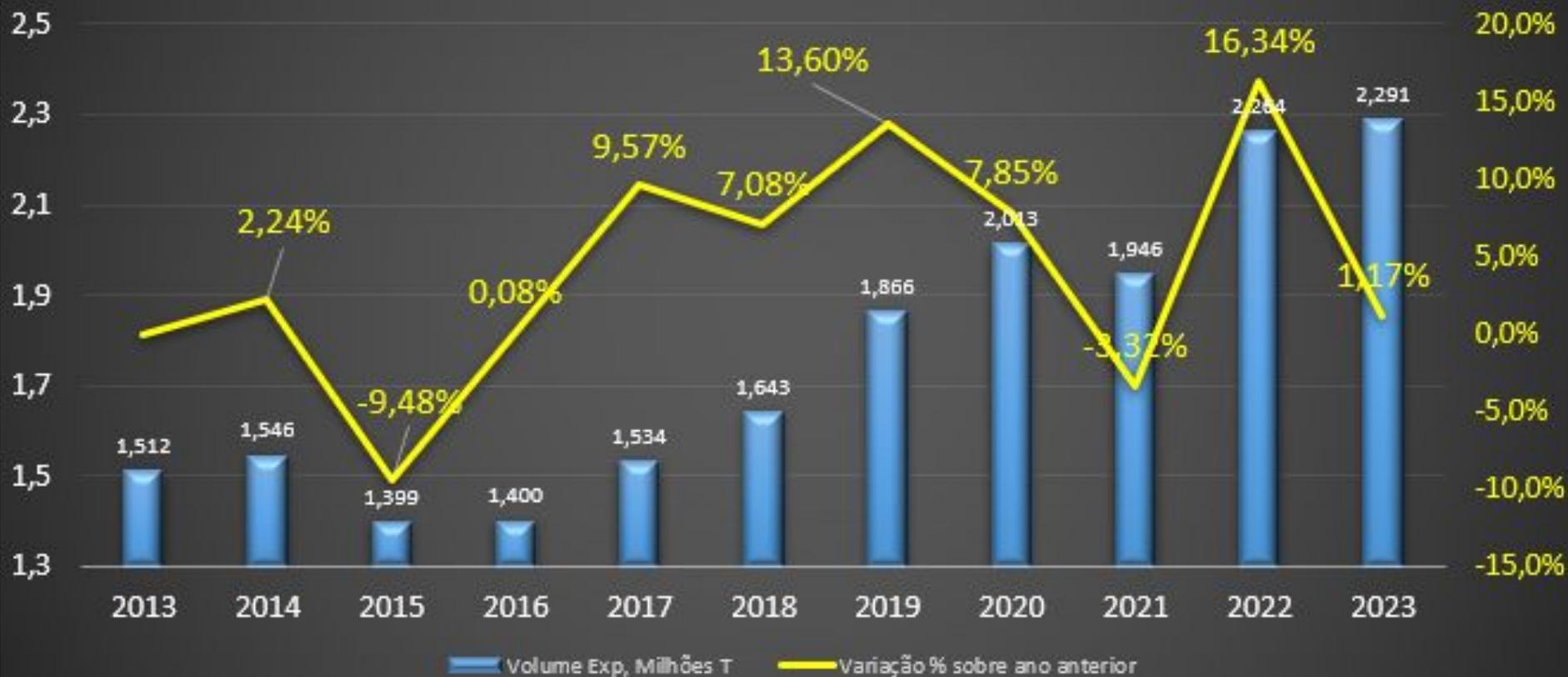
Frigorífico é indústria do spread arroba x carne



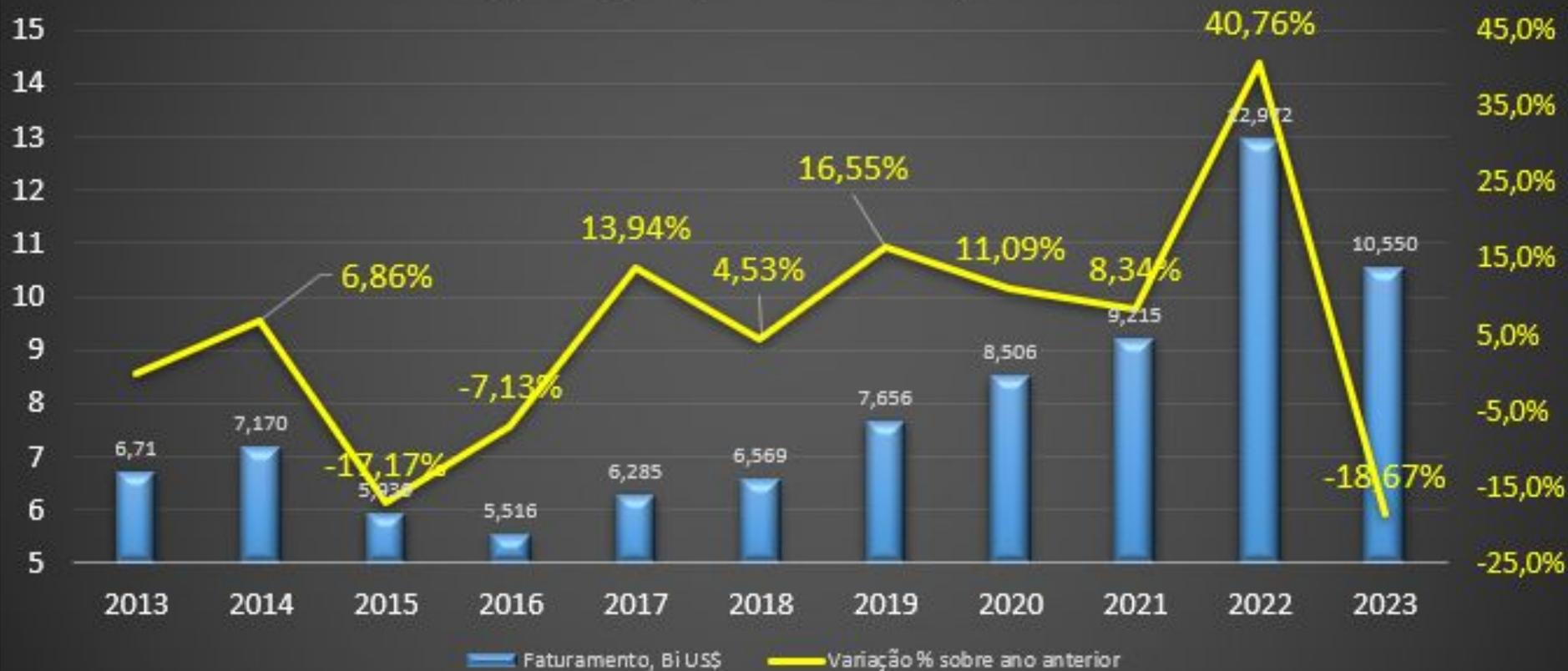
Exportação/produção anual



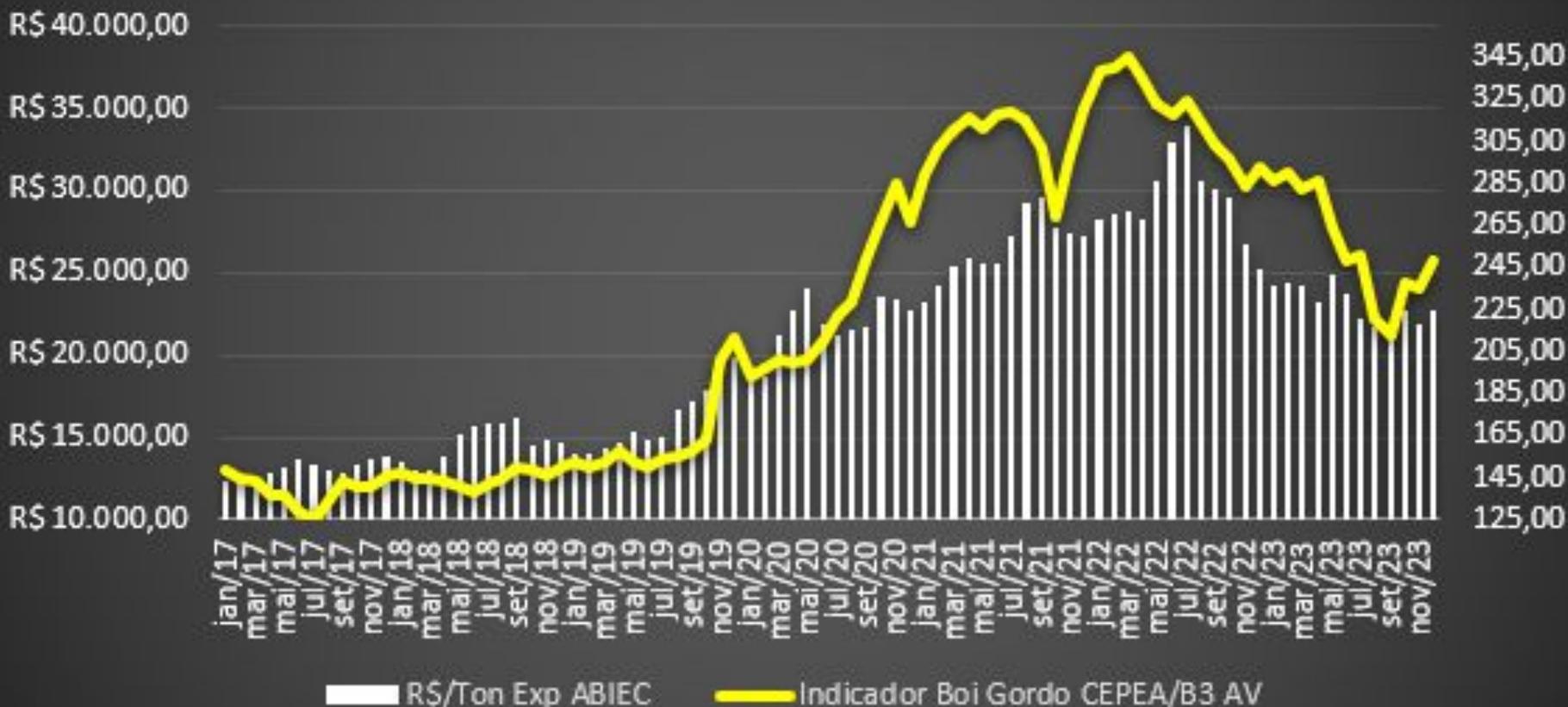
Exportação (volume), milhões T



Exportação (faturamento), Bi US\$



Arroba do boi e Faturamento ton exportada



CH 20/22: distorção sanitária inédita e talvez única



ME: ton a US\$ 4.400 *5 / 94.8@ = R\$ 232,00/@

Indicador Boi Gordo CEPEA B3, em dólares (PTAX venda)



Rebanho bovino total dos EUA cai ao nível mais baixo desde 1951, diz governo

REUTERS | Commodities

Publicado 31.01.2024 17:44 | Atualizado 31.01.2024 18:51



 CANAL RURAL



Início > **Pecuária**

EXPORTAÇÃO

China pode habilitar nova leva de frigoríficos brasileiros

China desconsiderou a lista com 20 plantas enviadas pelo governo brasileiro no fim de agosto e analisa mais de 50 unidades

Faça o básico bem feito: água, suplemento, cerca, cocho, curral, pasto...

Coleta e análise de dados para tomada de decisões

Prepare-se para os anos ruins (reserva \$ + estudo do mkt + gestão risco preço)

CONCLUSÕES

NOTÍCIAS DO
FRONT
Gestão de Risco em Pecuária

Equipe de Nutrição no campo é uma oportunidade?

- ✓ Sim: tecnologia em si
- ✓ Sim: capacitação gestão (produtiva, financeira, administrativa, comercial)

2% a mais no preço de venda da arroba | 40% a menos nos gastos de nutrição a pasto

CONCLUSÕES

NOTÍCIAS DO
FRONT
Gestão de Risco em Pecuária

A indústria da suplementação (0.03% ao confinamento), aliada ao conhecimento agrônômico do sistema de produção (pasto) e ao uso correto das ferramentas de gestão (administrativa, comercial e zootécnica), representam meu insumo mais dependente!

Bem estar vegetal: ajuda o capim que ele te ajuda

“Capim (folha) é bom para boi, mas boi mata o capim”

2,78 UA/ha: calcário + adubo orgânico + MANEJO

(tecnologia que não custa):



“O suplemento deve complementar o que falta no pasto,
e não o pasto que falta (Sérgio Morgulis)”

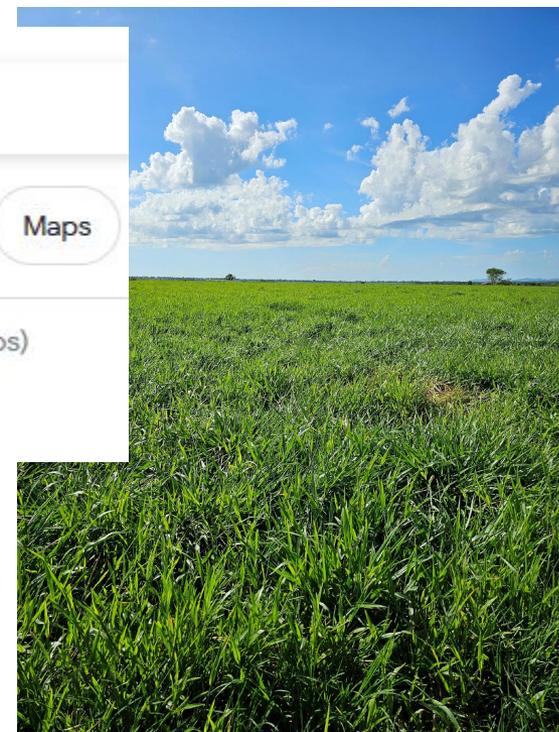


Aproximadamente 17.200.000 resultados (0,20 segundos)

Aproximadamente 15.300.000 r

Você quis dizer: **PASTOR CONSCIENTE**

Fazer um uso **consciente** do **crédito** significa exercitar a educação financeira, tirando dúvidas, realizando consultas e simulações antes de formalizar qualquer operação, a fim de analisar e refletir sobre cada possibilidade com seriedade.



SUPLEMENTO CONSCIENTE

gestaoderiscoempecuaria.com.br



noticias_do_front



Whatsapp (62) 9 8141-9522

“O futuro é sempre opaco”



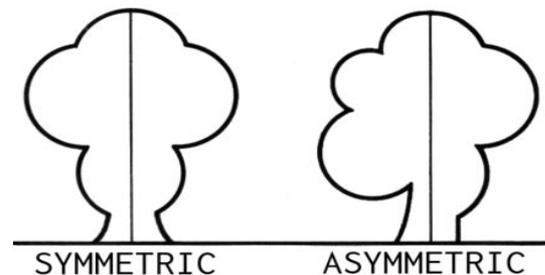
G

Gestão (p | f)



T

Tendência (c | l)



A

Ação venda (4)



Construir e proteger MARGEM





No dia 21/10/22, abati
um boi de R\$ 320,45/@
enquanto o balcão pagava
R\$ 263,00/@

(R\$ 57,00/@ | R\$ 1.254,00/boi)

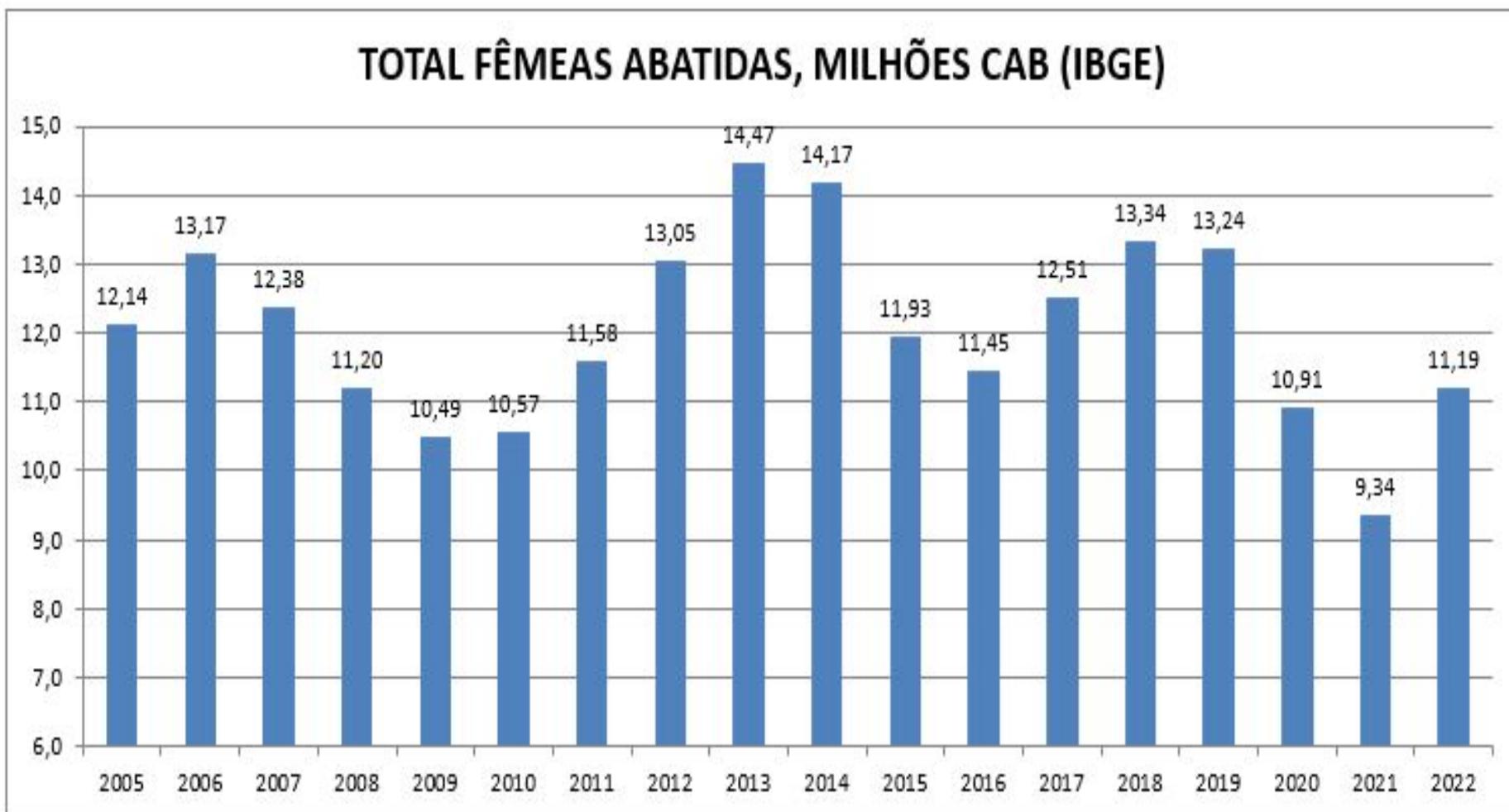
**No dia 25/10/23, abati
um boi de R\$ 281,11/@ (R\$
frigo + R\$ 1.050,00/boi via B3)
enquanto o balcão pagava
R\$ 225,00 a R\$ 230,00/@**

A COMERCIALIZAÇÃO: HORA DESAFIADORA...

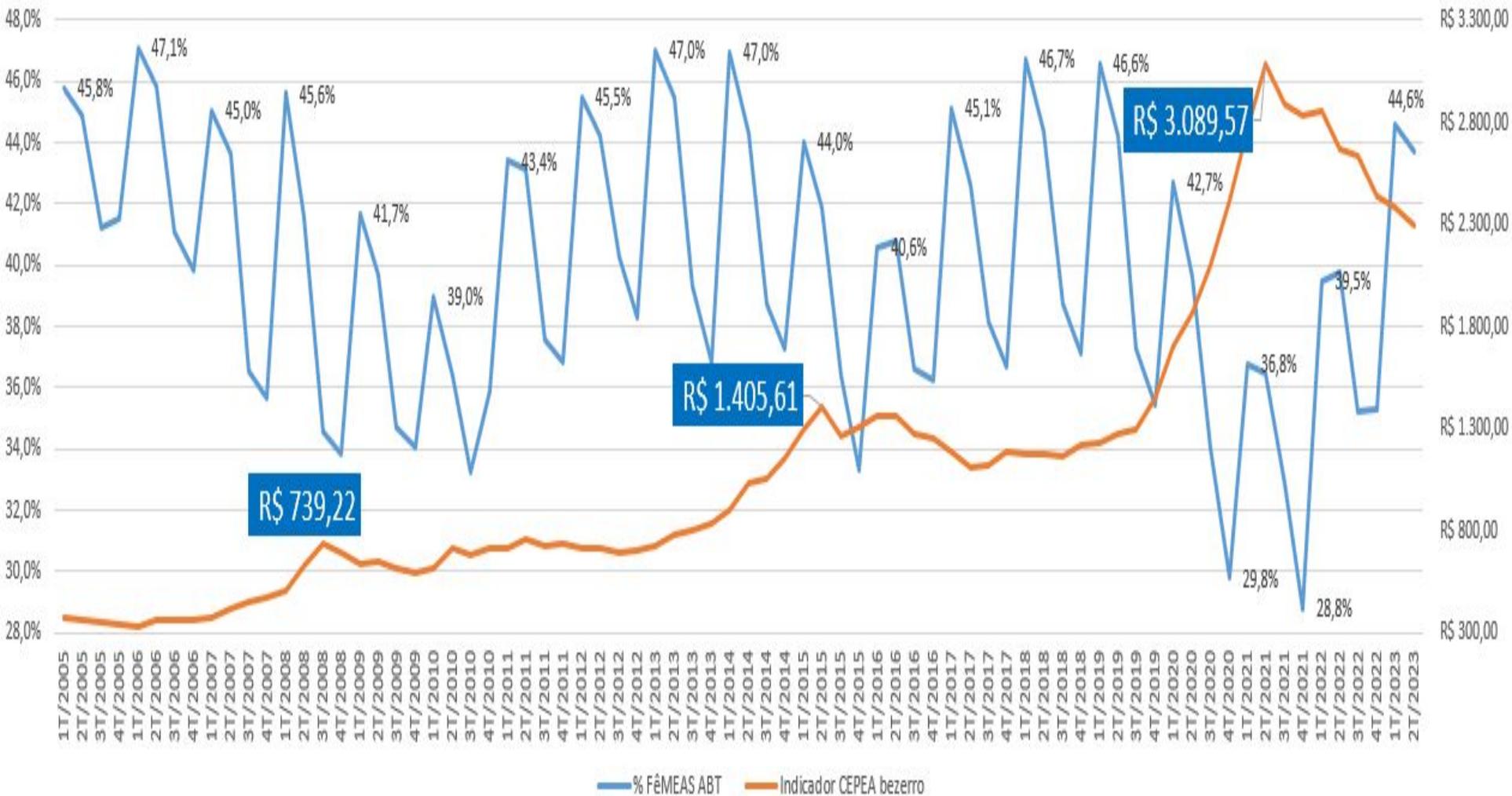


A COMERCIALIZAÇÃO: UMA NOVA DINÂMICA...

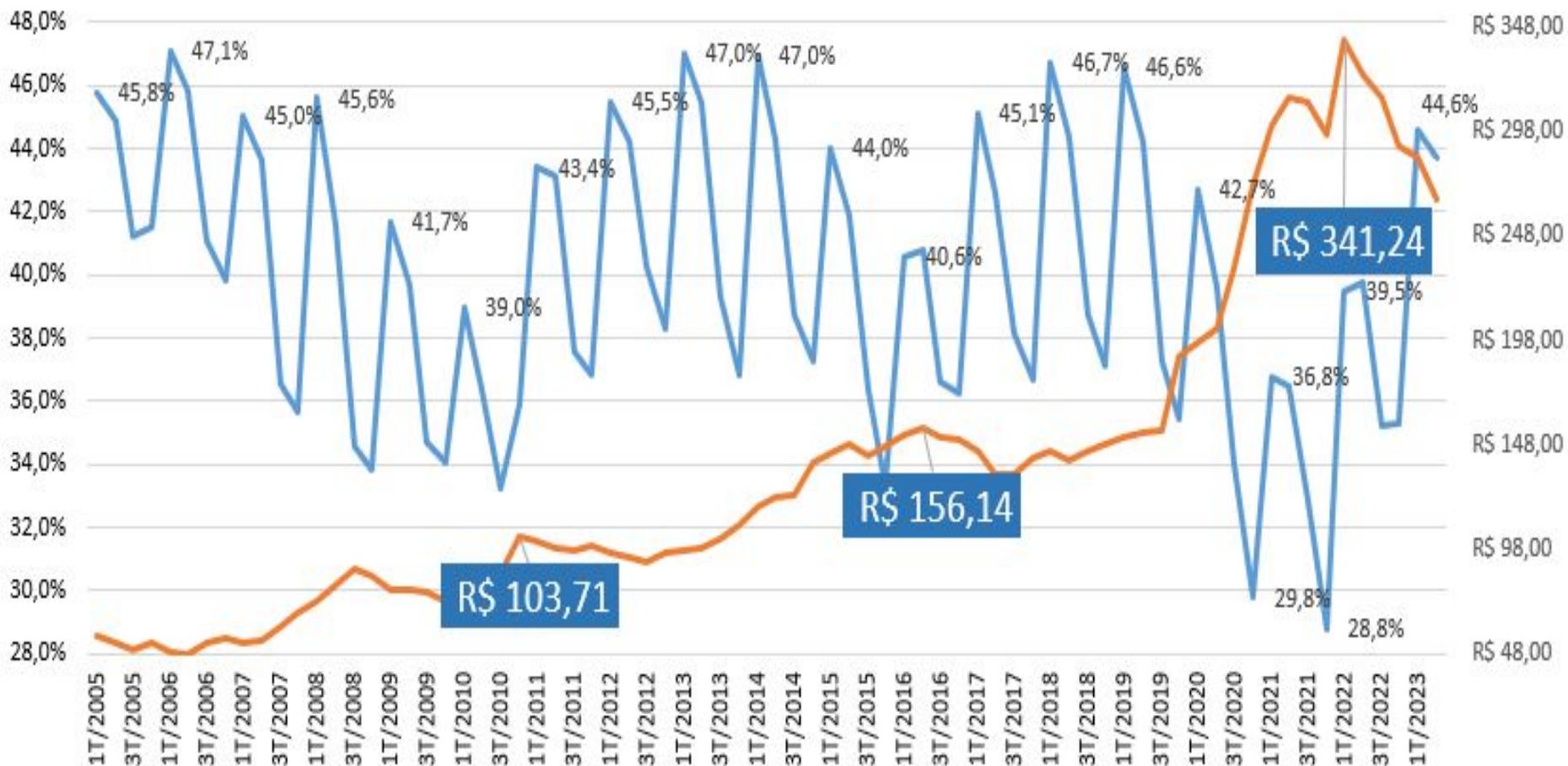




Preço do bezerro x % de fêmeas abatida



Indicador CEPEA/B3 (AV, L) x % de fêmeas sobre o abate BR



A EXPLOSÃO DO BEZERRO PRECEDE A EXPLOSÃO DO BOI



Rogério Goulart

@cartapecuaria

O melhor momento de se repor vacas e bezerros em 2025 foi em 2023. Mas você estava pessimista demais para perceber isso.



***“Você não vai ficar rico
comprando as coisas
boas, você vai ficar rico,
comprando bem as
coisas”***

Tarefa para o bezerro em 2025/2026

Trimestre	Data	Valor nominal, R\$/cab (Ind Bez CEPEA, MS)	Valor Real, R\$/cab (08/2023, IPCA)
3T/2008	15/08/2008	R\$ 739,22	R\$ 1.735,82
2T/2015	15/05/2015	R\$ 1.045,61	R\$ 1.646,12
2T/2021	15/05/2021	R\$ 3.089,57	R\$ 3.307,63

DOIS CICLOS ALTA: PEC 4X8 (BEZ R\$ 4.000,00 | BOI R\$ 8.000,00)?

BEZERRO

FRIO

++++
DESMAMA

ARROBA

ARROBA

FRIA
PROTEGER

DA BAIXA;

MELHORA

ZOOTÉCNICA;

GENÉTICA;

Anticíclico



MELHORA

AGRONOMIA

DO PASTO

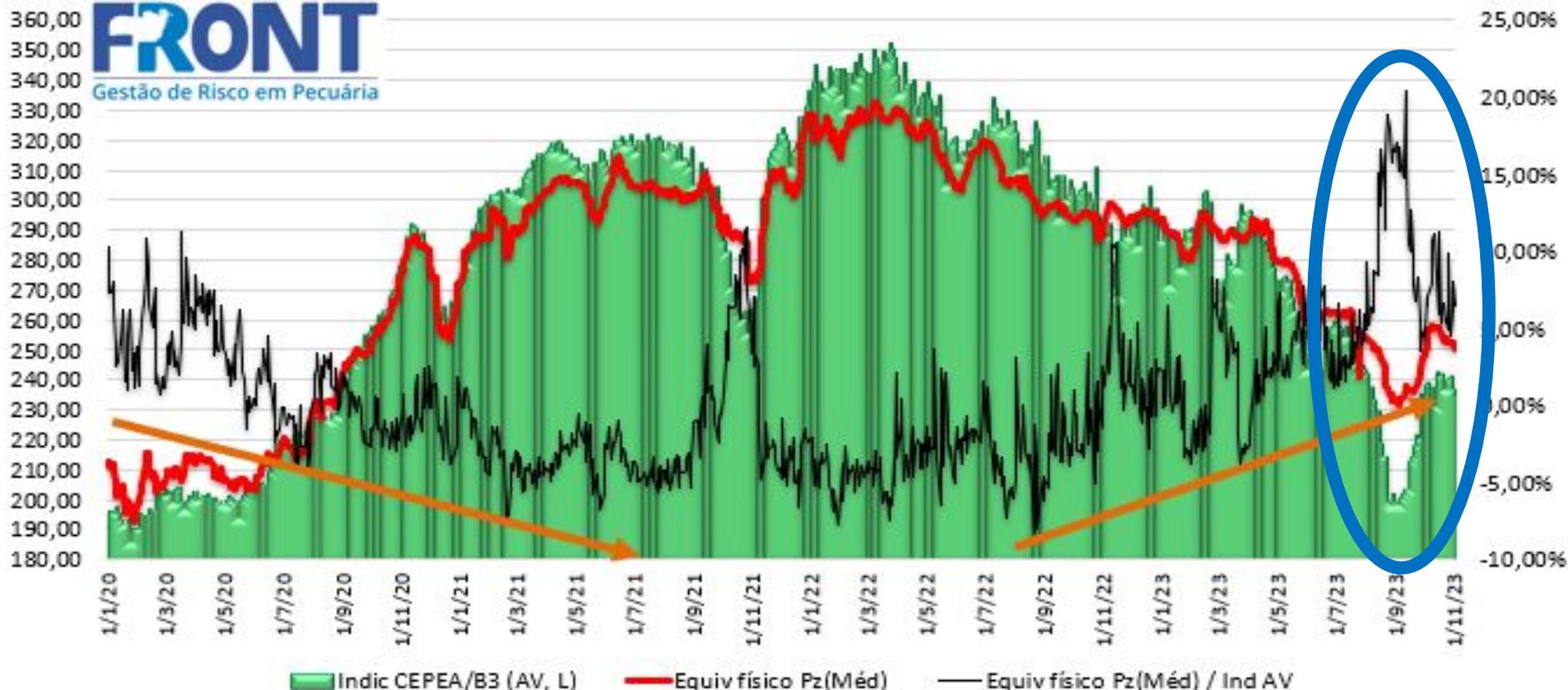
VENDA DE

MATRIZES E

BEZERROS(AS)

Indicador CEPEA/B3 (AV), Equivalente físico (Cepea, adaptado) e Dif %
carne/@

NOTÍCIAS DO
FRONT
Gestão de Risco em Pecuária

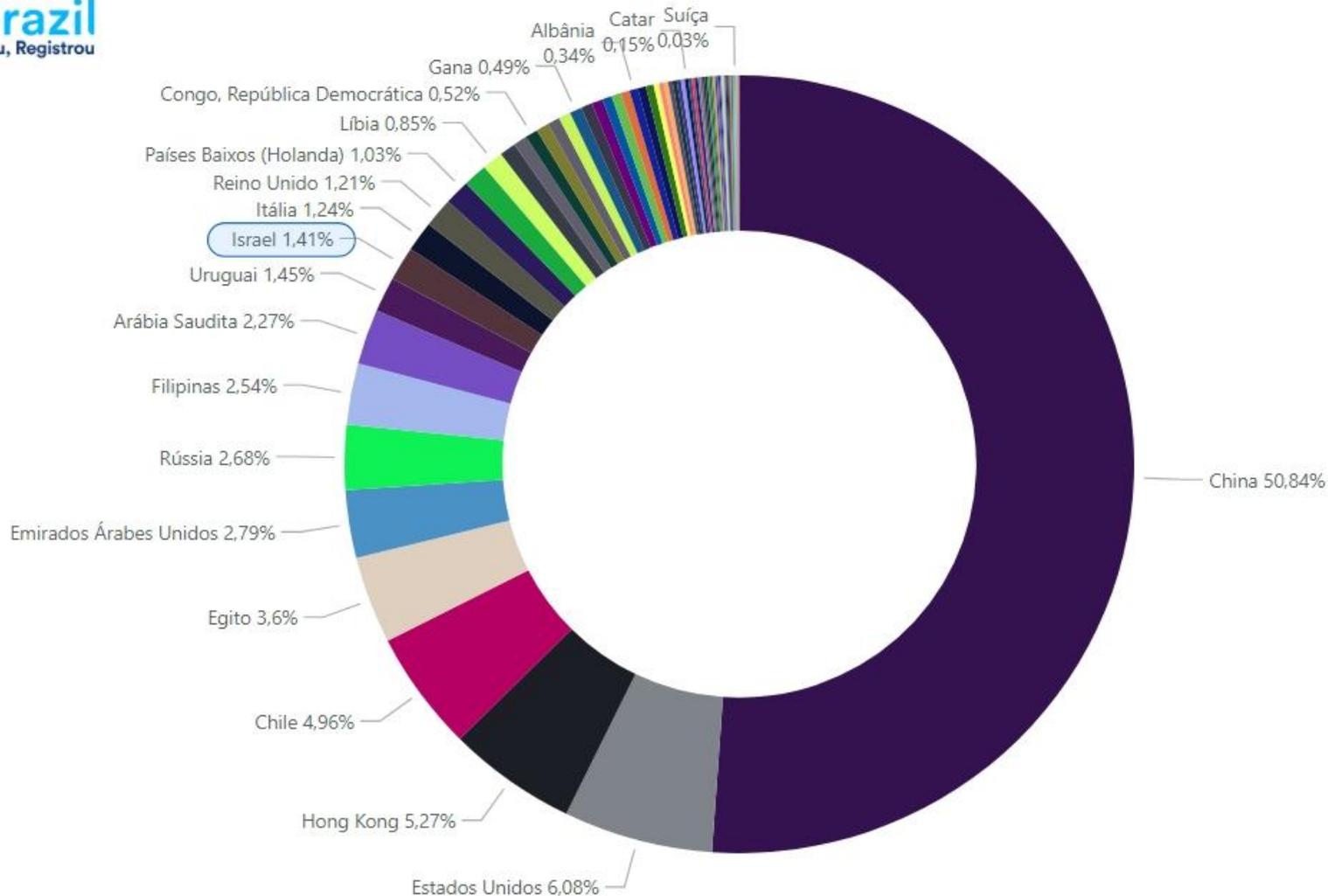


MI: suporte para o T4 | Equiv. físico carne CEPEA R\$ 250/@



agrobrazil
Negociou, Registrou

VOLUME DE CARNE EXPORTADA DO BRASIL PARA O MUNDO EM 2023 (JAN à AGO)



Fonte: **ABIEC / Agrobrazil**

*Obs: Representação de Israel no volume total em %

Fonte: **ABIEC**



Volume Exp, Milhões T



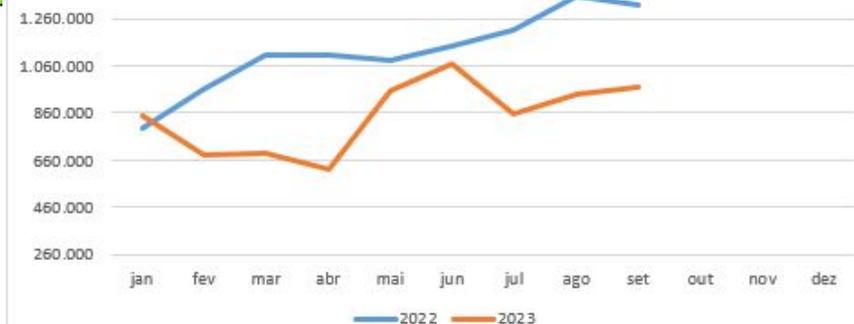
-4,28%

Preço Exp, US\$/Ton



-20,74%

Faturamento Exp, US\$ (000)



-24,29%

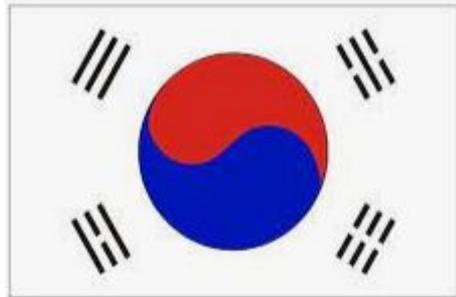
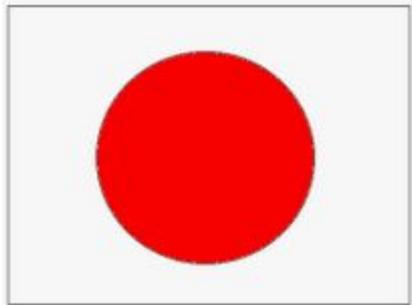
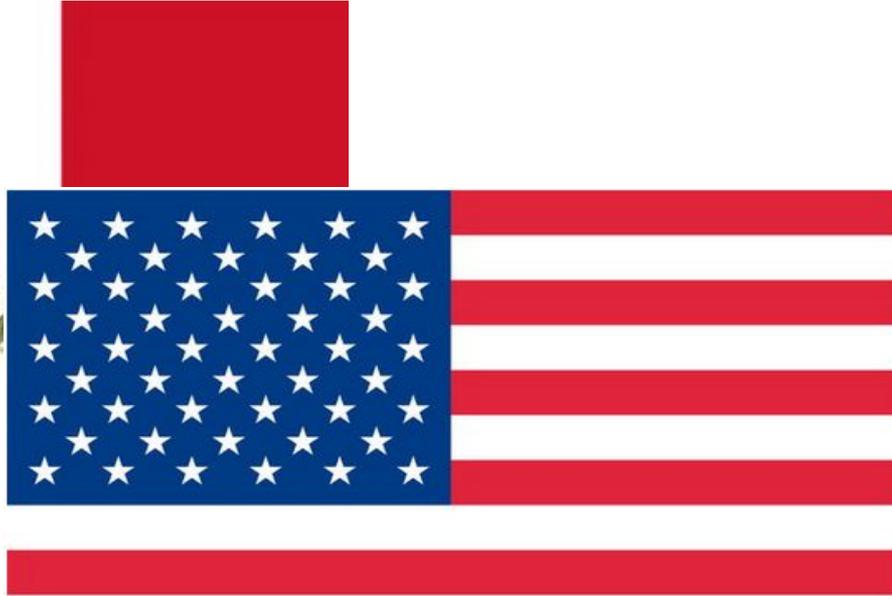
Herança econômica da pandemia 2020/2022

Indicador Boi Gordo CEPEA B3, em dólares (PTAX venda)



US\$ 45 a 60/arroba (base SP, a vista)? E o dólar???

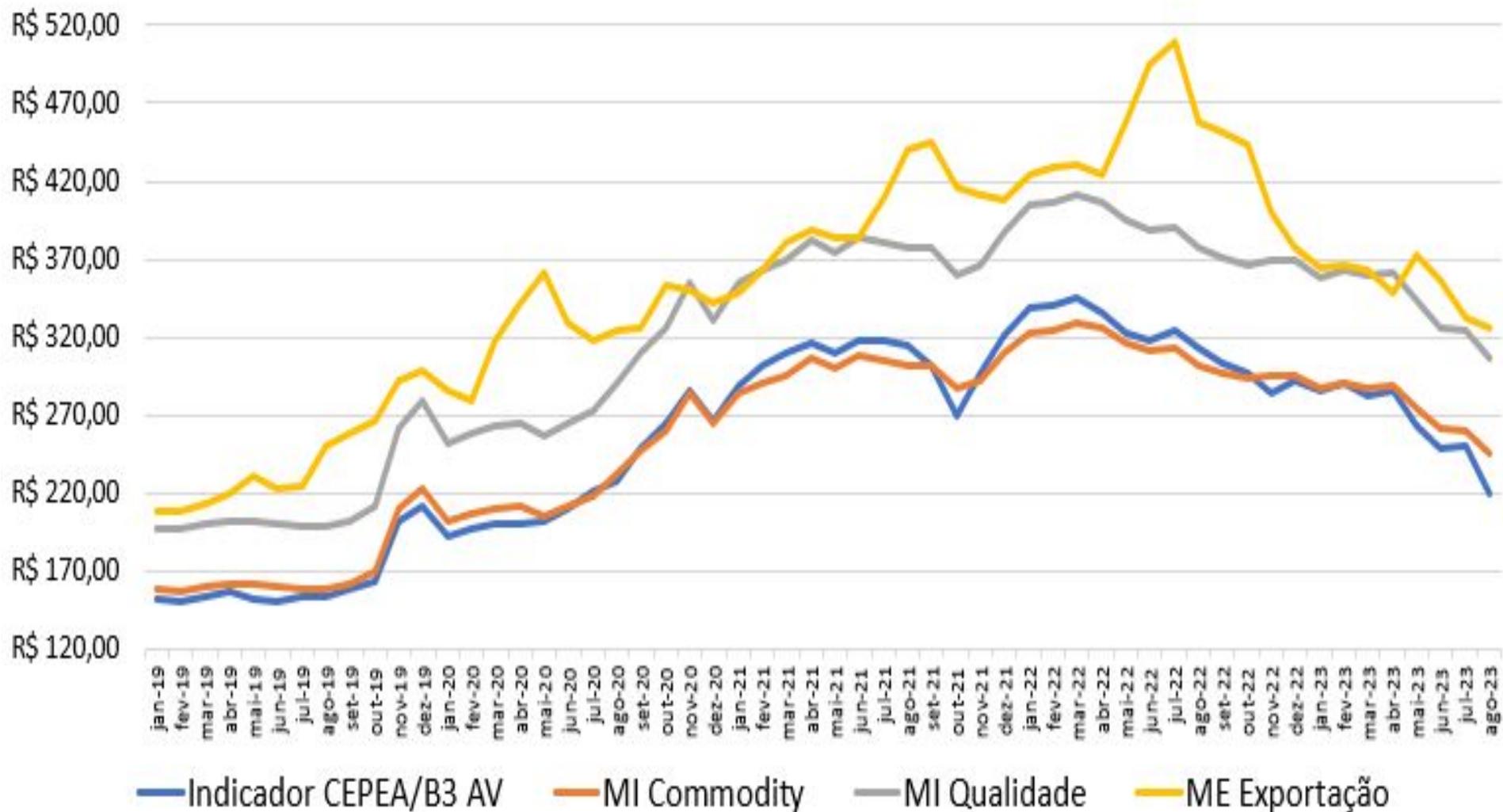
TENDÊNCIA



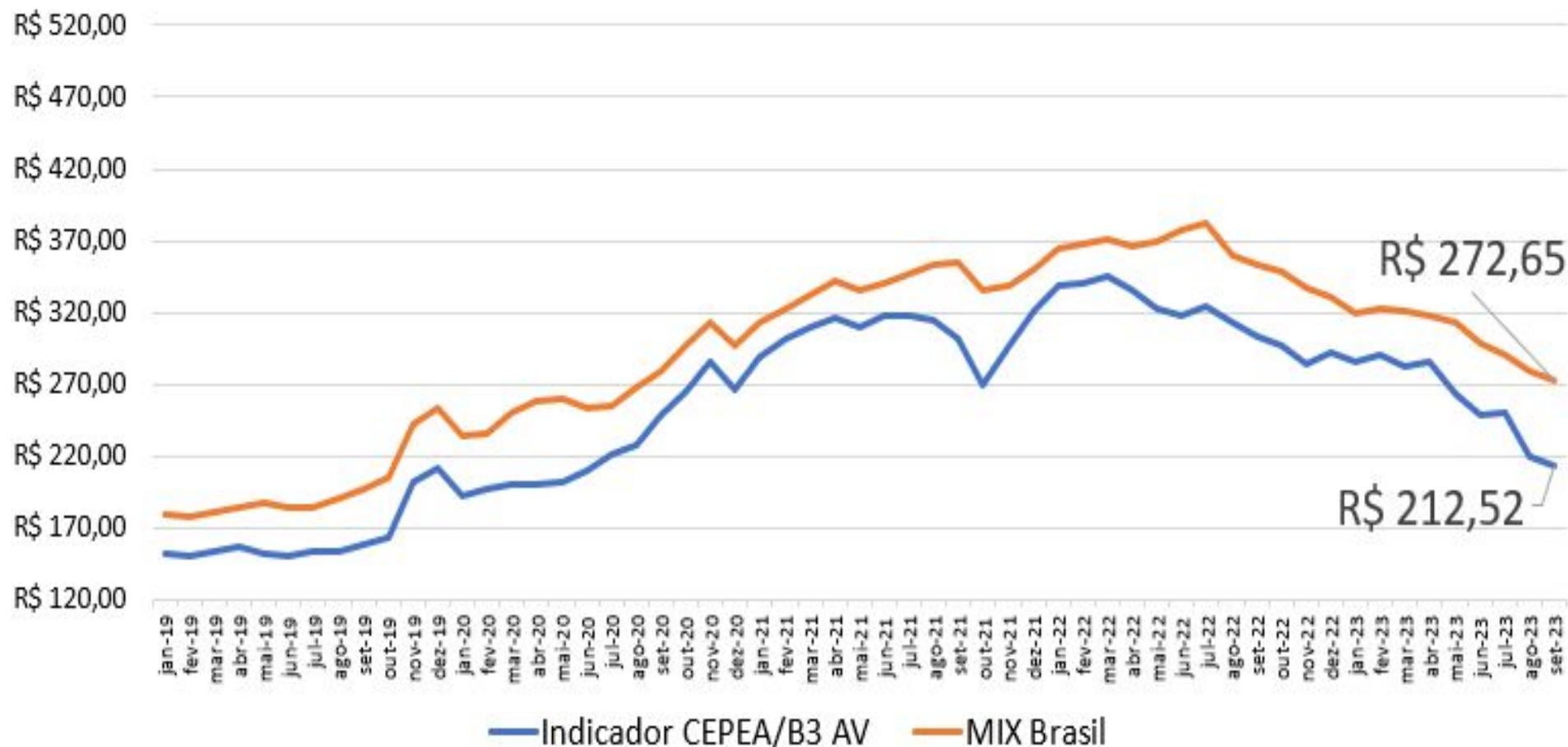
“Os preços da pecuária são formados na fronteira do atacado/varejo”, com influência cada vez maior da EXPORTAÇÃO

(Ivan Wedekin, 2017, adaptado)

Indicador CEPEA/B3, Carne MI commodity, Carne MI qualidade, Carne EXP



Indicador CEPEA/B3 e Carne MIX Brasil (56% | 14% | 30%)



Carne MIX BR @ +25% / Arroba boi top @+10%

"25 de Agosto, não tinha onde enfiar boi até o final do ano... 05 de Setembro, acabaram os bois e frigorífico precisa de boi pra dentro da semana... 28 de Setembro, ferrou, frigorífico tá morto e boi vai passar reto os R\$ 250,00... 05 de Outubro, a escala andou bem, já não acha mais os R\$ 240,00 e não consigo mais escalar todos os bois q tem pra abater..."

Em seguida, um outro amigo chegou à seguinte conclusão: "a verdade é uma só. Ninguém sabe porcaria nenhuma!!!! Nem frigorífico, nem pecuarista e muito menos analista".

Minha opinião sobre a conclusão desse amigo: perfeito!

A função do analista não é acertar preço, mas sim definir uma boa estratégia de transferir risco para alguém que topa assumi-lo (do ponto de vista do hedge da produção).

Quem acha que domina o futuro dos preços é tolo, ou mal-intencionado, ou ainda, um misto das duas coisas. Paul Samuelson, prêmio Nobel, ensinou que "o futuro é sempre opaco" nas séries históricas de preços de qualquer produto. No máximo, podemos desenhar cenários mais ou menos prováveis. Portanto, o objetivo, nunca é acertar preço.

Devido a opacidade do futuro, quem atua em bolsa especulando, assume sempre um risco muito grande, e, dessa sorte, se a aposta feita for boa, acaba sendo muito bem remunerado.

A indústria de derivativo é também a indústria da volatilidade. E não há nada de errado nisso, só "não pode entrar sem a ajuda de um profissional" (como diz o famoso meme).



CIÊNCIA + PÓ DA VIAGEM: PECUÁRIA 24 x 25





PERENIDADE PECUÁRIA: PRODUTIVIDADE + TRÍADE DA GESTÃO



Foto: Jerônimo Machado, Terenos/MS (Flavinho e o Touro Oficial)

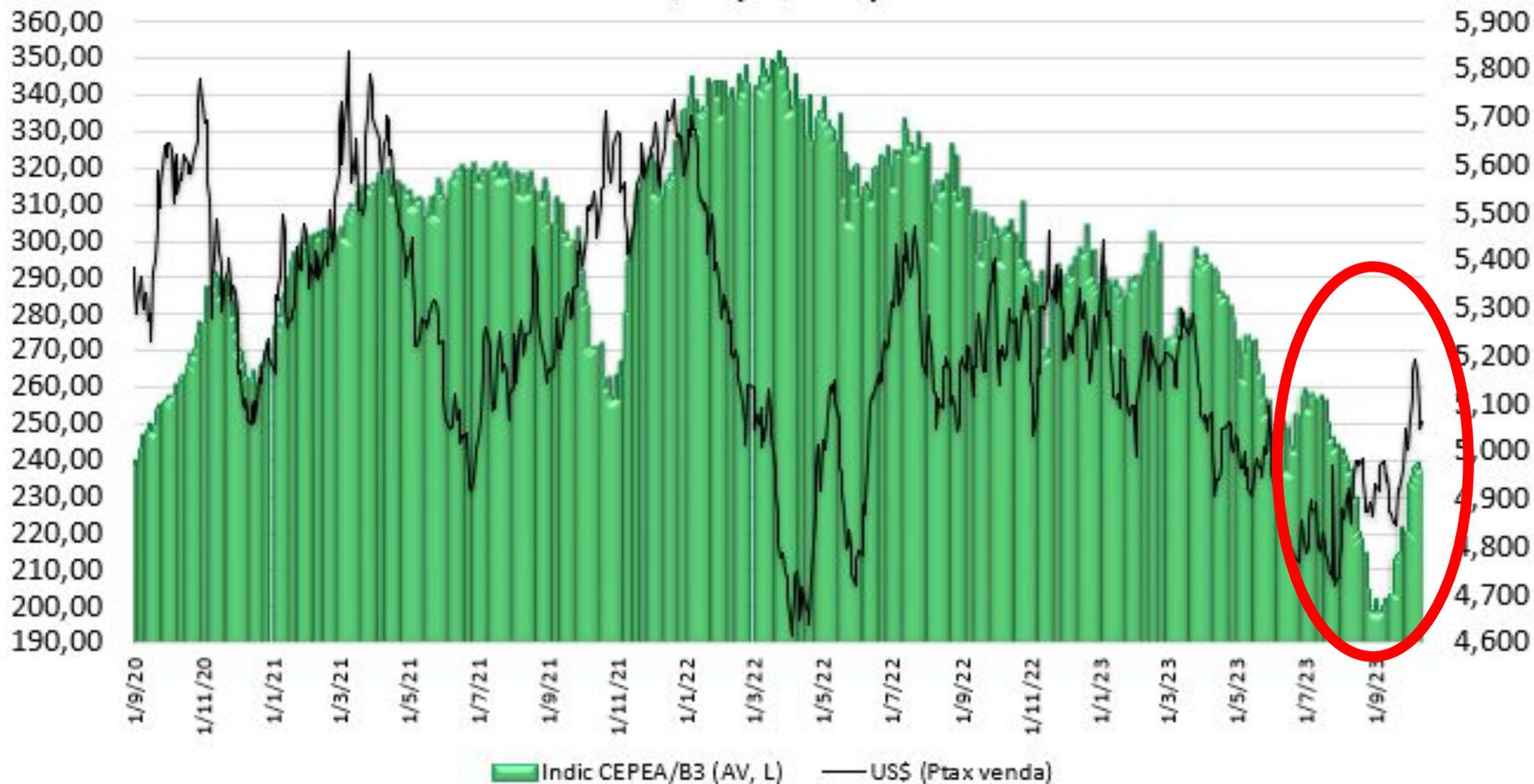
**Mercado é filme,
não foto!**



noticias_do_front



Indicador CEPEA/B3 (AV, Livre) e taxa de câmbio



Câmbio: perspectiva de suporte para o T4

“Interessante como gestão e planejamento falaram alto em 2022. O momento para compra de insumos, compra de magro, e preço de venda, geraram uma volatilidade absurda nos resultados... Tem fazendas vizinhas com lucro de R\$ 700 a R\$ 1.000,00/boi confinado, e outras colhendo o mesmo valor de prejuízo”

Bezerro, curiosidade sobre a curva anual



2022 (JAN A DEZ) - TOP 10

PAÍS	US\$ (000)	% Fat	Tonnes	% Tonnes
China	7.951.970	71,5%	1.238.483	66%
Estados Unidos	899.944	8,1%	134.250	7%
Egito	368.914	3,3%	96.585	5%
Hong Kong	328.735	3,0%	94.961	5%
Chile	396.122	3,6%	79.446	4%
Filipinas	274.728	2,5%	61.401	3%
Emirados Árabes Unidos	267.341	2,4%	58.558	3%
Rússia	197.583	1,8%	49.852	3%
Israel	246.805	2,2%	40.022	2%
Arábia Saudita	186.088	1,7%	36.059	2%
Total	11.118.230	100%	1.889.617	100%

CH 19/22: distorção sanitária inédita e talvez única

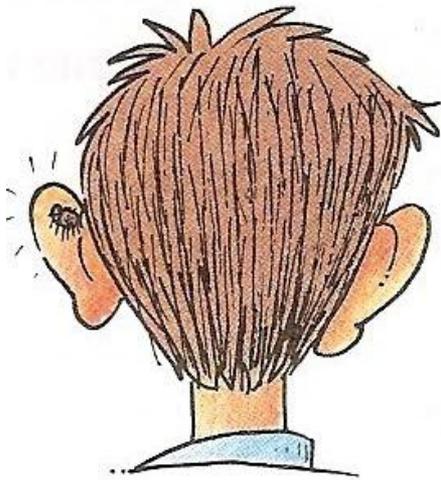
“É do momento mais escuro da
madrugada que nasce um novo
dia” (Moacir Franco)

Obrigado !!!

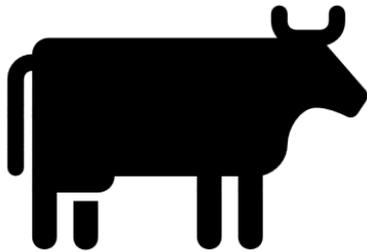
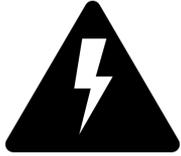


**“Senhor, são os remos ou são as ondas,
O que dirige o meu barco?” (Emílio Moura)**

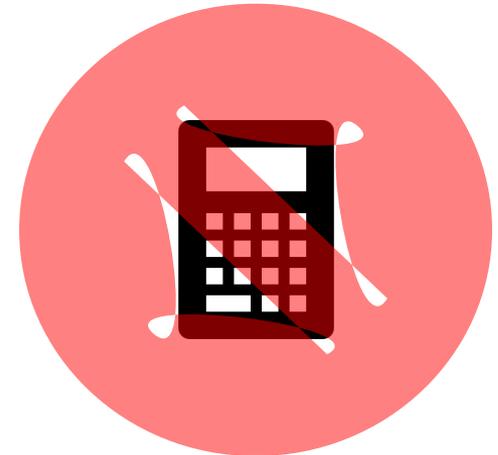
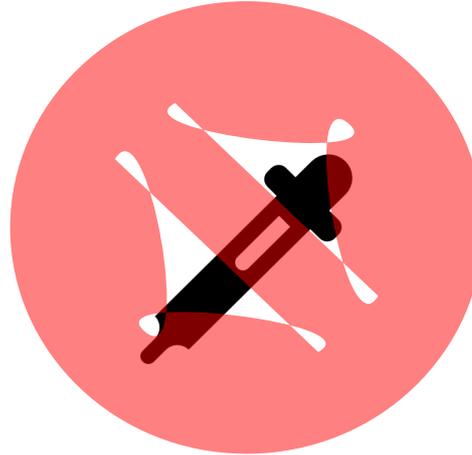
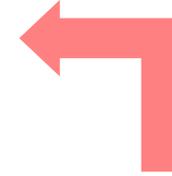
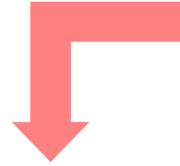




Item	Nome	Objetivo
1	Spot	Liberdade
2	Termo	Fixação de preço (margem) 3 tipos
3	Mercado futuro	Ganho com a oscilação no preço da arroba
4	Mercado opções	Modulação do risco de prejuízo ou até pequeno lucro



dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb
	01 Trabalho	02 Trabalho	03 Trabalho	04 Trabalho	05 Trabalho	06 Folga
07 Folga	08 Trabalho	09 Trabalho	10 Trabalho	11 Trabalho	12 Trabalho	13 Folga
14 Folga	15 Trabalho	16 Trabalho	17 Trabalho	18 Trabalho	19 Trabalho	20 Folga
21 Folga	22 Trabalho	23 Trabalho	24 Trabalho	25 Trabalho	26 Trabalho	27 Folga
28 Folga	29 Trabalho	30 Trabalho	31 Trabalho			



AÇÃO DE VENDA

Vol, %
Market maker

Put spread
Call spread

Túnel de
Preços
(fence)

Operações
"spec"

Operações
estruturadas

Margem
garantia

Operações
Spread

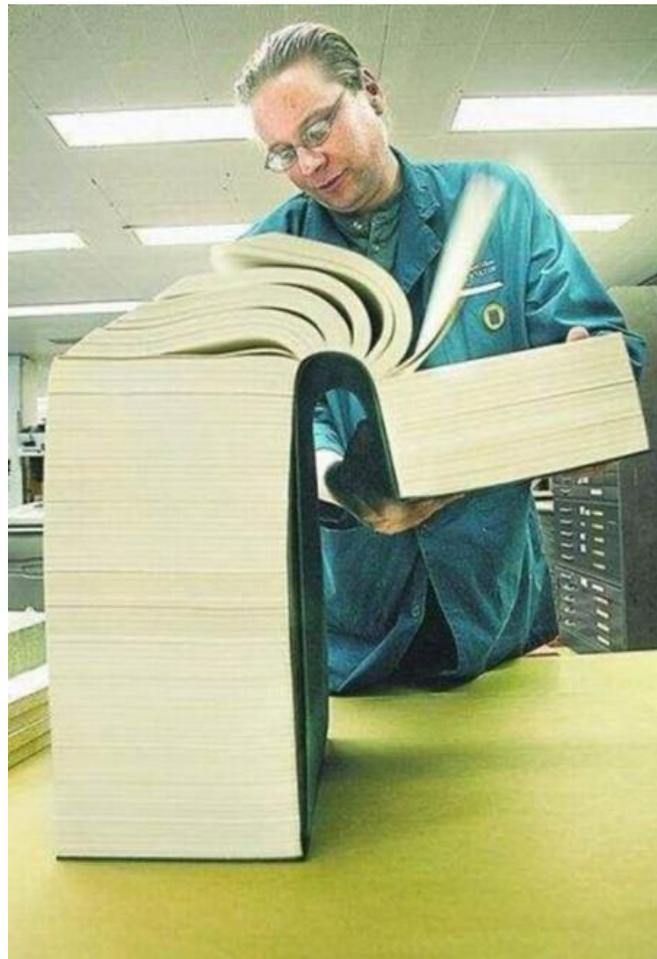
Liquidez

Limite de
Alta/baixa

Ajuste
diário

DF bandas

Risco de base



Temos que aprender a aprender...



Base inflada preços carne:
distorção sanitária PSA + Covid

Ciclo pecuário: + oferta 3 carnes
(maior oferta da história: S1 2023)

Relação troca com grãos: + oferta 3
carnes

Ressaca pandemia: - demanda
carne (caiu volume e/ou cai preço)

Então o boi não levanta de novo a cabeça em 2023?

**Está parecendo que o boi fez fundo
nos R\$ 200/@ em SP, caso nenhuma
notícia ruim e nova, apareça...**

Indicadores de margem da indústria (MI e ME) sugerindo possibilidade de suporte para a arroba nos próximos meses. Mas sem euforia! Arroba barata é a vez da indústria ganhar dinheiro e ela não vai hesitar em gerenciar a sua margem, nós faríamos isso (tudo depende de oferta/demanda). O ano é ofertado!

O boi ficou barato em dólares, barato em relação ao custo de produção do confinamento 2023 (240/215/230) e em relação ao custo da recria/engorda 23/24. A commodity busca equilíbrio com o custo de produção no seu devido tempo... SP, a vista: “sonho” dos R\$ 250,00 está no ar...



CORREÇÃO DO “MEIO AMBIENTE”

Solo VIVO (físico, químico e microbiológico)



PLANTIO DA SEMENTE

Melhoria genética robusta



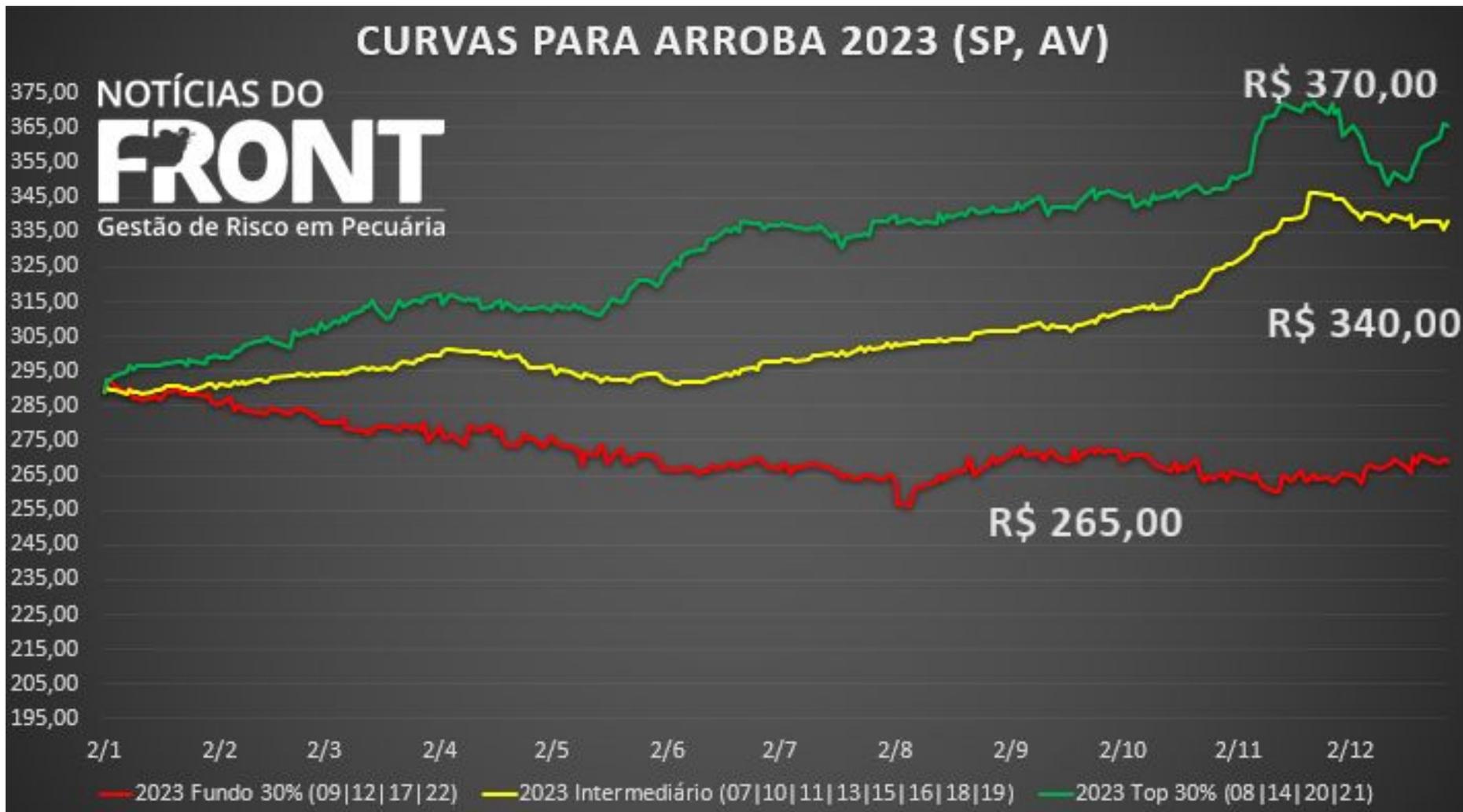
PRODUTIVIDADE

Colheita farta

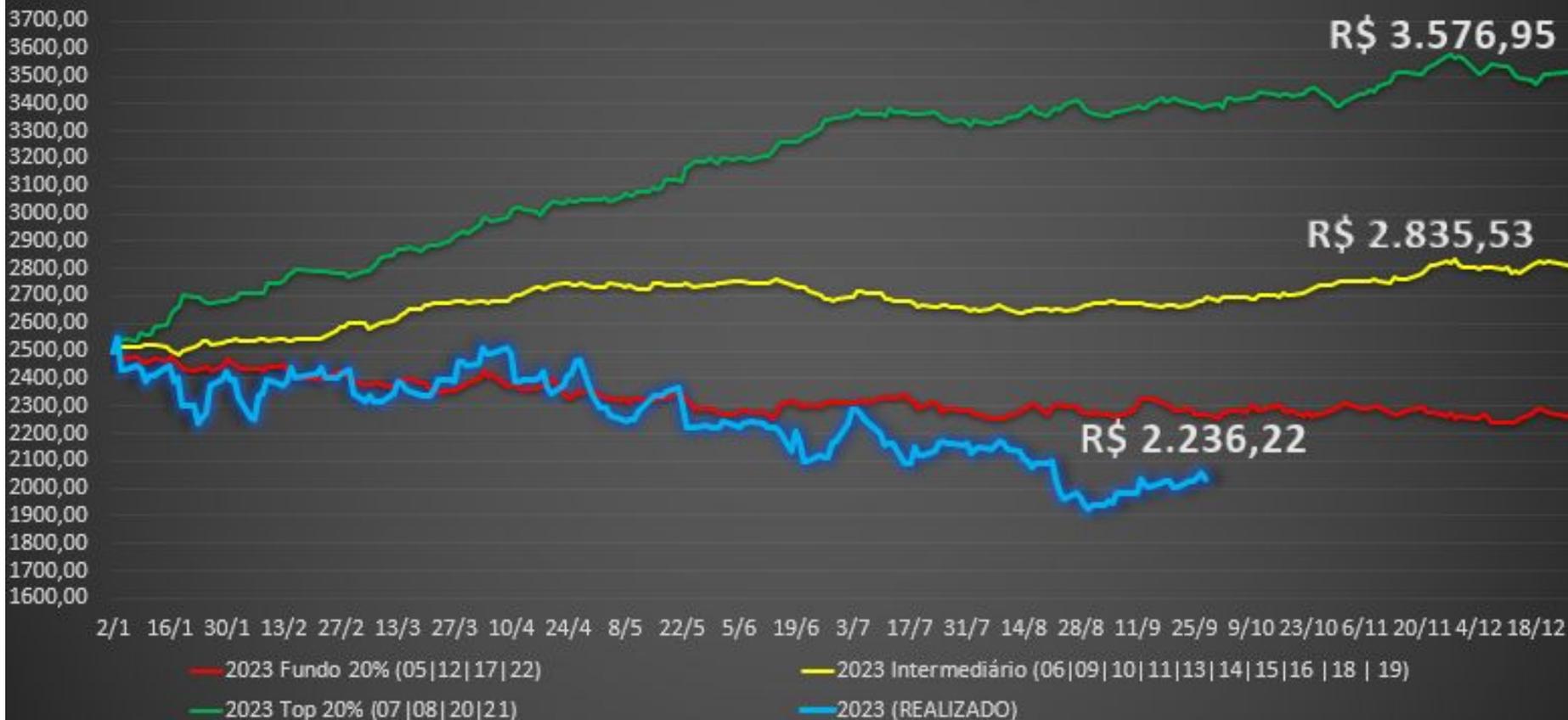


***Adquirir TOUROS PARA MONTA de rebanhos que fazem seleção e focam melhoramento**

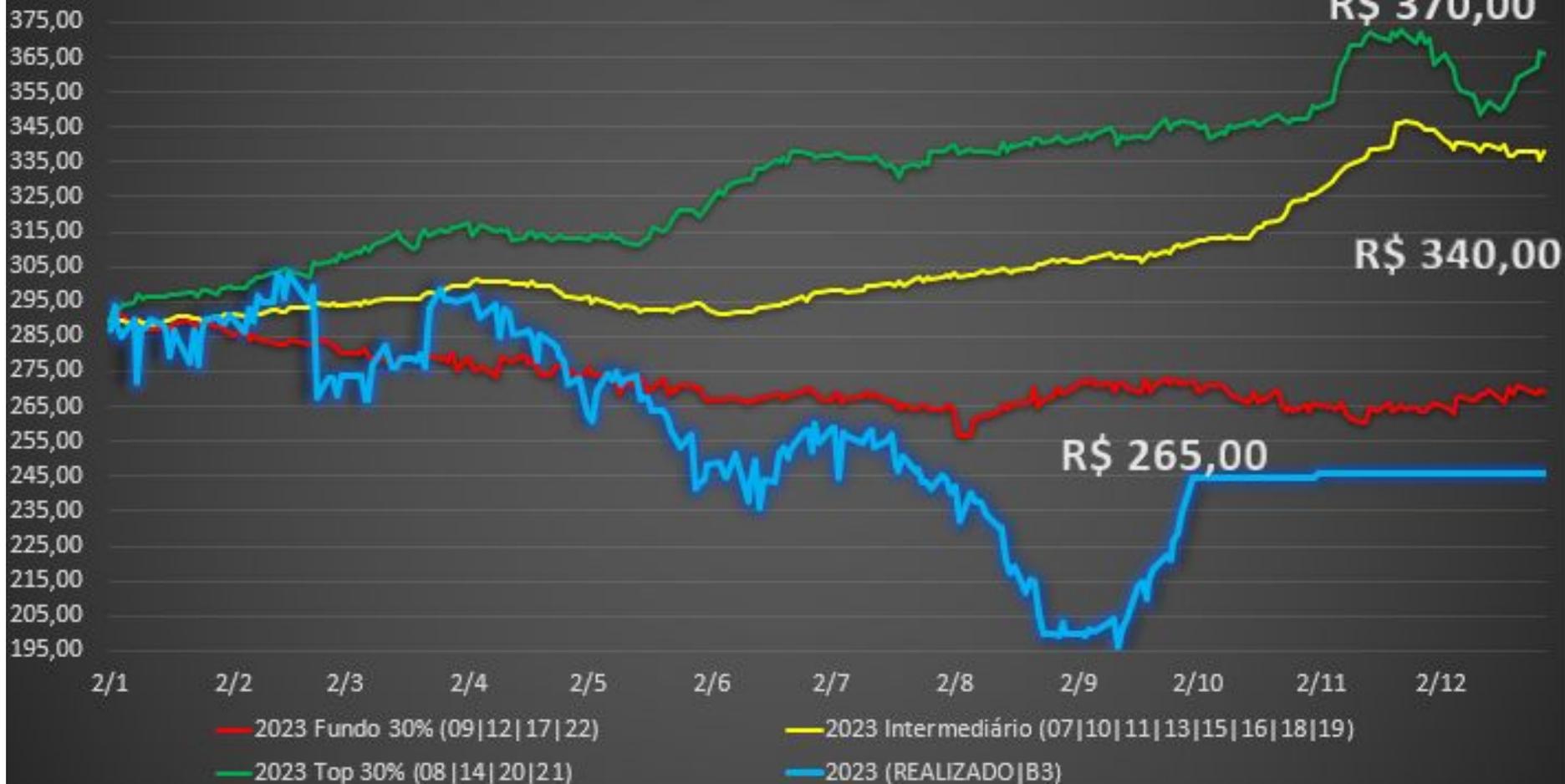
***Adquirir BEZERROS de rebanhos que fazem seleção ou usam touros selecionados para produzir bezerros para venda**



CURVAS DO BEZERRO 2023



CURVAS DA ARROBA 2023 (SP, AV)



Ajuste democrático, mas heterogêneo

Indicadores (médias mensais)	jun/22	jun/23	Diferença	Percentual
Indicador milho Cepea/B3 (av, SP)	R\$ 85,64	R\$ 55,04	-R\$ 30,60	-35,73%
Indicador soja Cepea/B3 (av, Paranaguá)	R\$ 195,27	R\$ 139,47	-R\$ 55,80	-28,58%
Indicador CEPEA Bezerro (R\$/kg)	R\$ 11,91	R\$ 10,26	-R\$ 1,65	-13,85%
Indicador do Boi Gordo Cepea/B3 (av, SP)	R\$ 317,96	R\$ 248,80	-R\$ 69,16	-21,75%
Carcaça Casada (Atacado Cepea, ap)	R\$ 20,77	R\$ 17,41	-R\$ 3,36	-16,18%
Dianteiro (Atacado Cepea, ap)	R\$ 18,08	R\$ 14,70	-R\$ 3,38	-18,69%
Traseiro (Atacado Cepea, ap)	R\$ 23,47	R\$ 20,00	-R\$ 3,47	-14,78%
Acém (Varejo SP IEA, R\$/kg)	R\$ 36,16	R\$ 31,23	-R\$ 4,93	-13,63%
Carne moída segunda (Varejo SP IEA, R\$/kg)	R\$ 34,42	R\$ 28,86	-R\$ 5,56	-16,15%
Contra filé (Varejo SP IEA, R\$/kg)	R\$ 54,29	R\$ 49,15	-R\$ 5,14	-9,47%
Picanha (Varejo SP IEA, R\$/kg)	R\$ 72,62	R\$ 73,64	R\$ 1,02	1,40%
Filé de frango (Varejo SP, IEA, R\$/kg)	R\$ 26,38	R\$ 21,76	-R\$ 4,62	-17,51%
Coxa de frango (Varejo SP, IEA, R\$/kg)	R\$ 15,62	R\$ 12,82	-R\$ 2,80	-17,93%
Ovo (Varejo SP, IEA, R\$/dz)	R\$ 9,56	R\$ 13,22	R\$ 3,66	38,28%
Volume exp 1º semestre (ton, ABIEC)	1.058.029	1.018.269	-39.760	-3,76%
Preço exp médio 1º sem. (US\$/ton, ABIEC)	\$ 5.838,00	\$ 4.765,00	\$ -1.073,00	-18,38%
Faturamento exp 1º sem. (US\$ -000- , ABIEC)	\$ 6.190.242	\$ 4.866.455	\$ -1.323.787	-21,39%



1. Revolução do pioneirismo:
1.950 a 1.985

2. Revolução zootécnica:
1.994 (Plano Real)

3.

PESO MÉDIO BOIS

Em 2022, pela primeira vez, o peso médio de carcaça dos bois abatidos no Brasil superou os 300kg (20@)



Fonte: IBGE / Elaboração: HN AGRO

Mercado Interno

Oferta #1
(machos e fêmeas acima de 30 meses)

Demanda #1
(MI)

Mercado Externo

Oferta #2
(machos e fêmeas abaixo de 30 meses)

Demanda #2
(ME)

Pecuária, um

convite

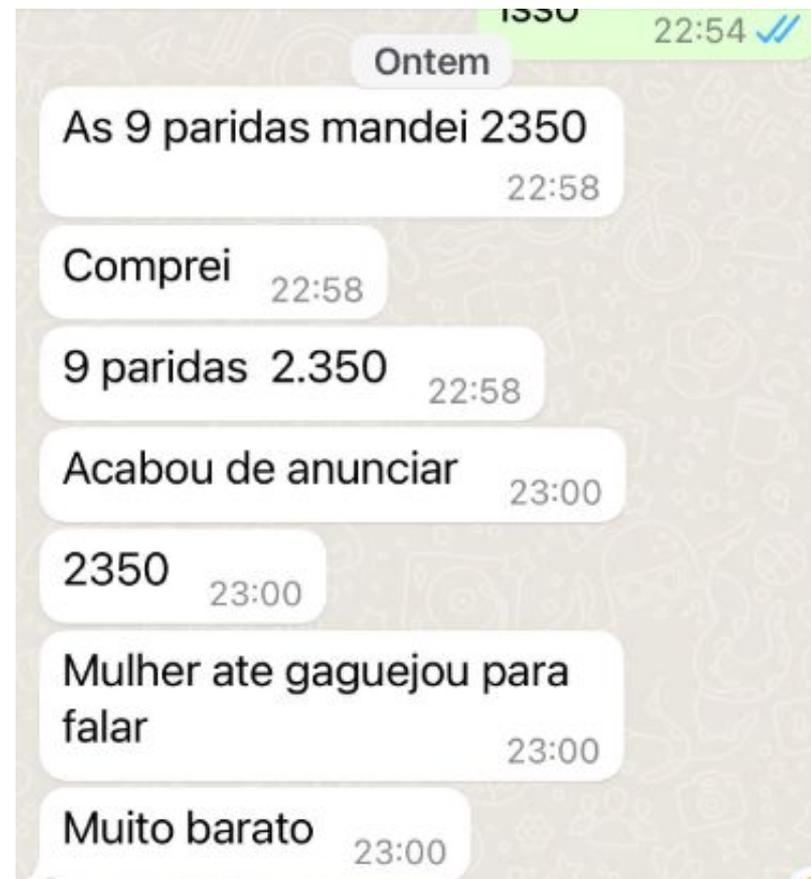
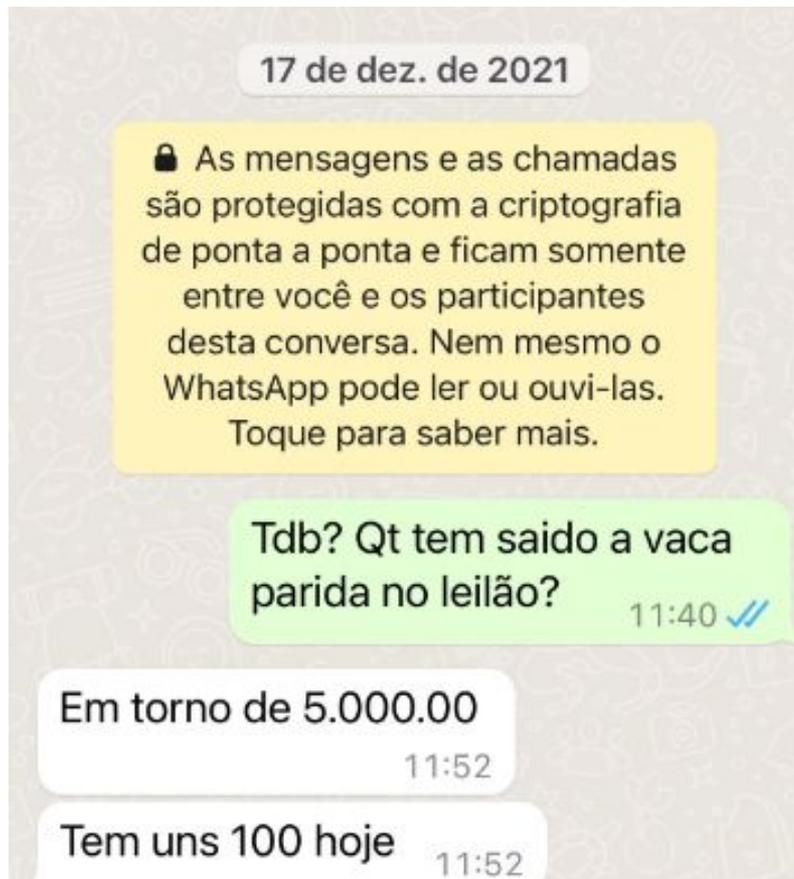
à sua evolução:

mude ou mude

O berço mais confortável do lucro pecuário é a arroba produzida no pasto tropical; o confinamento é ferramenta fundamental de manejo de pasto ou uma forma de arbitrar lucros pecuários de curtíssimo prazo

**Tratar do gado ajuda a
pagar o boleto do mês.**

**Tratar do solo (físico,
químico e microbiológico)
garante o patrimônio dos**



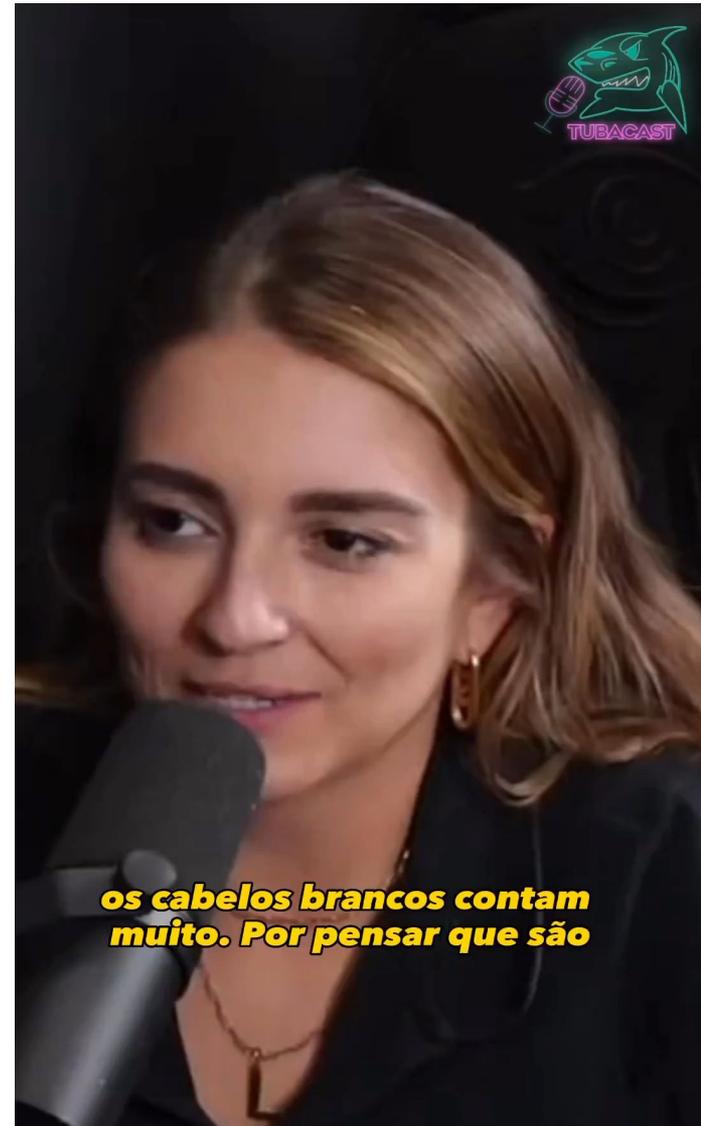
Sazonalidade na exportação



O mercado é

filme

e não foto...



Pasto **OK**

Caixa **OK**

AUMENTAR REBANHO

Pasto **NÃO OK**

Caixa **OK**

INTENSIFICAÇÃO
AGRONÔMICA

ARROBA
EM QUEDA

Pasto **OK**

Caixa **NÃO OK**

ALUGUEL PASTO
EXPLORAR CARÇAÇA

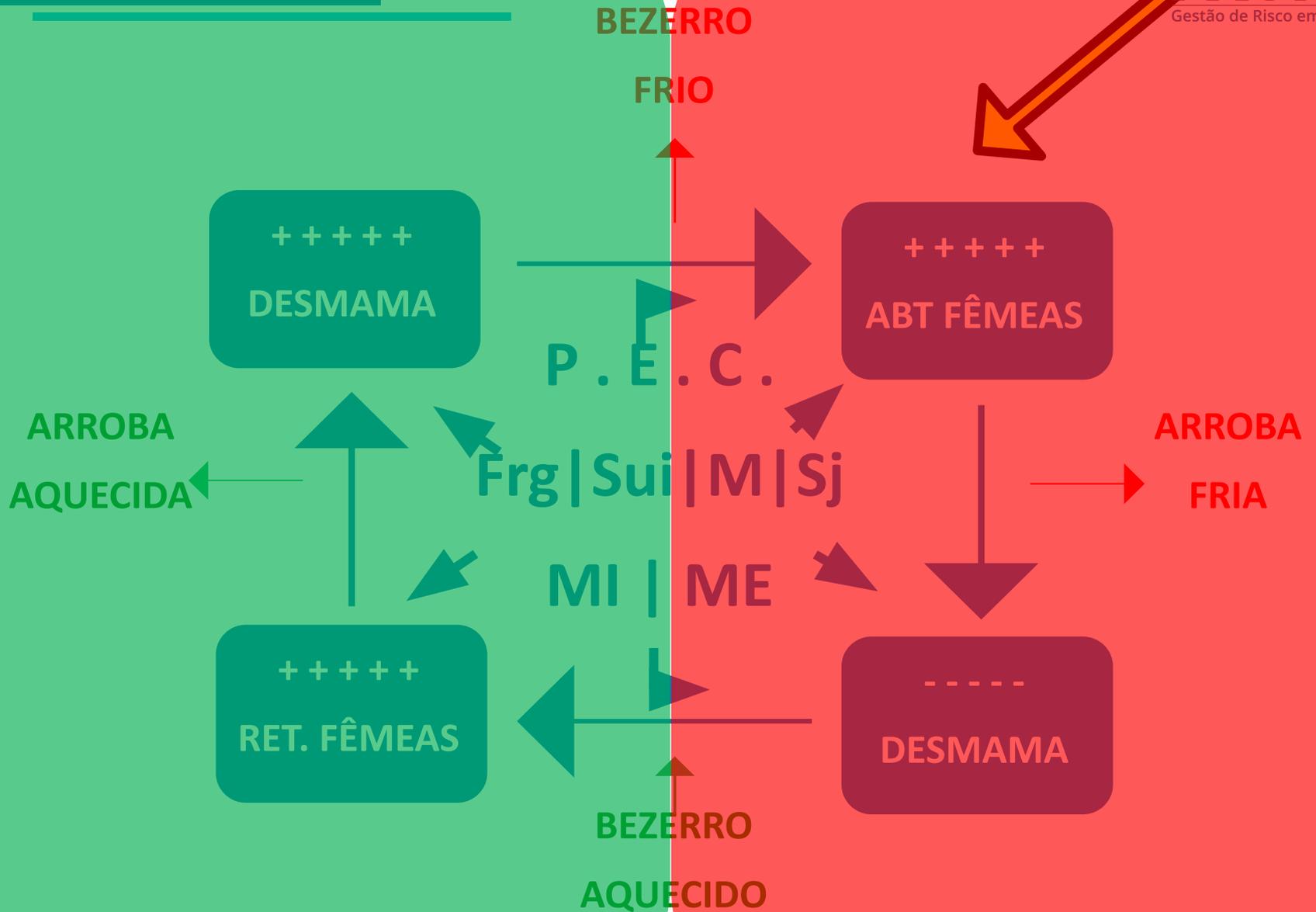
Pasto **NÃO OK**

Caixa **NÃO OK**

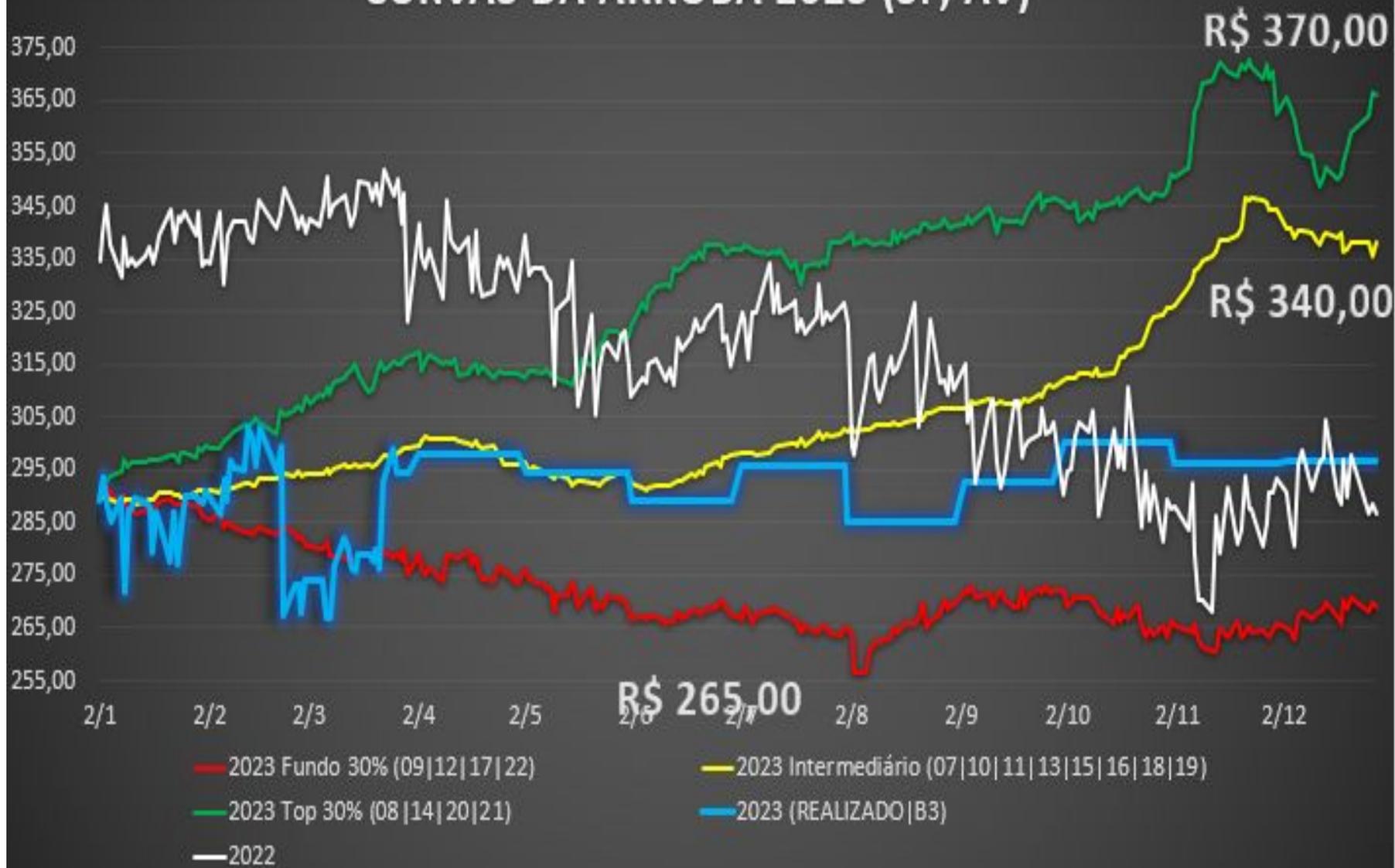
REDUZIR REBANHO

“Vi uma placa em um mata-burro, na GO 164 entre a cidade de Goiás e Faina que, durante todos esses anos de andanças, nunca tinha visto. Ela dizia "vende-se 35 bezerros". Um dos grandes pilares da pecuária era a liquidez. Mas parece que não a temos mais”

TENDÊNCIA



CURVAS DA ARROBA 2023 (SP, AV)

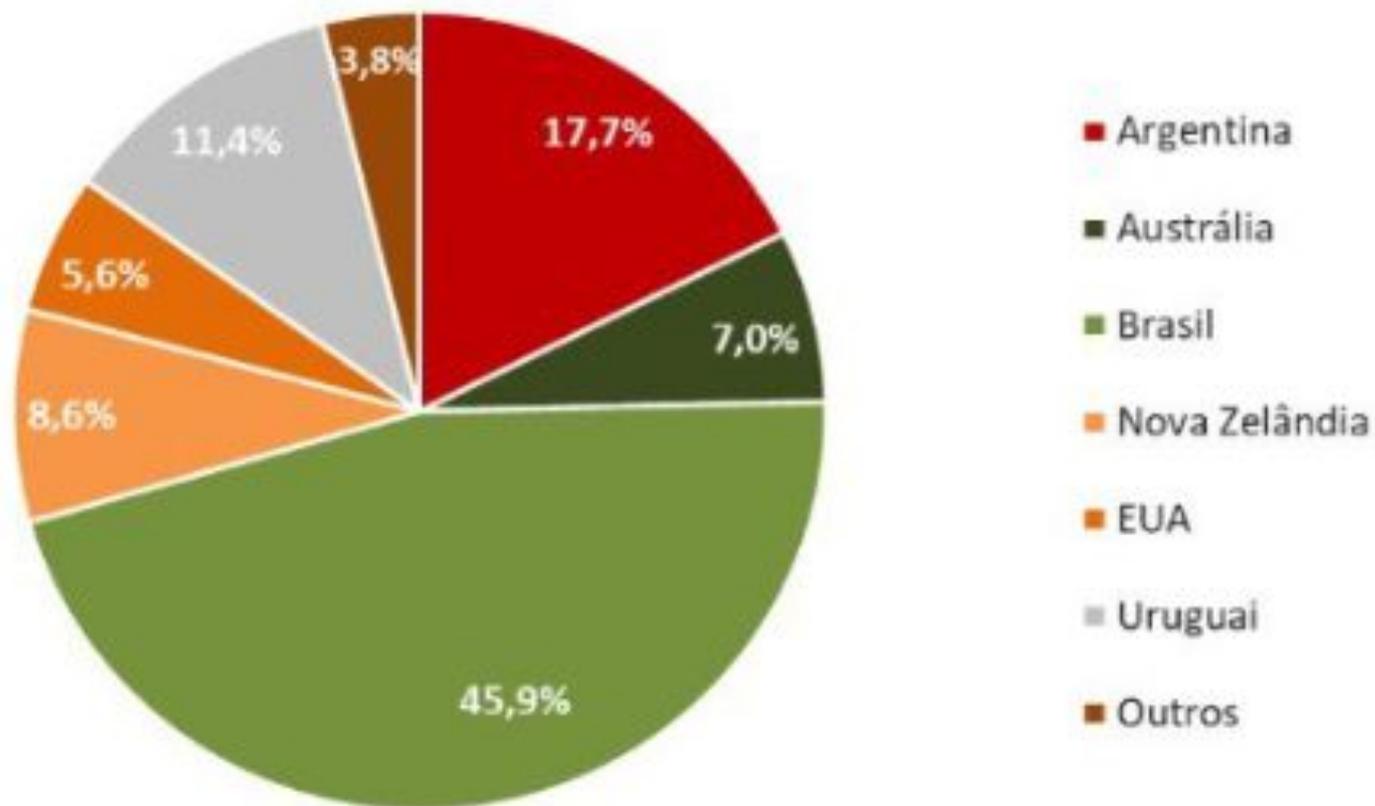


Previsibilidade

“Venda enquanto você pode, não quando você precisa”



Origem das importações chinesas de carne bovina Primeiro bimestre de 2023 (%)

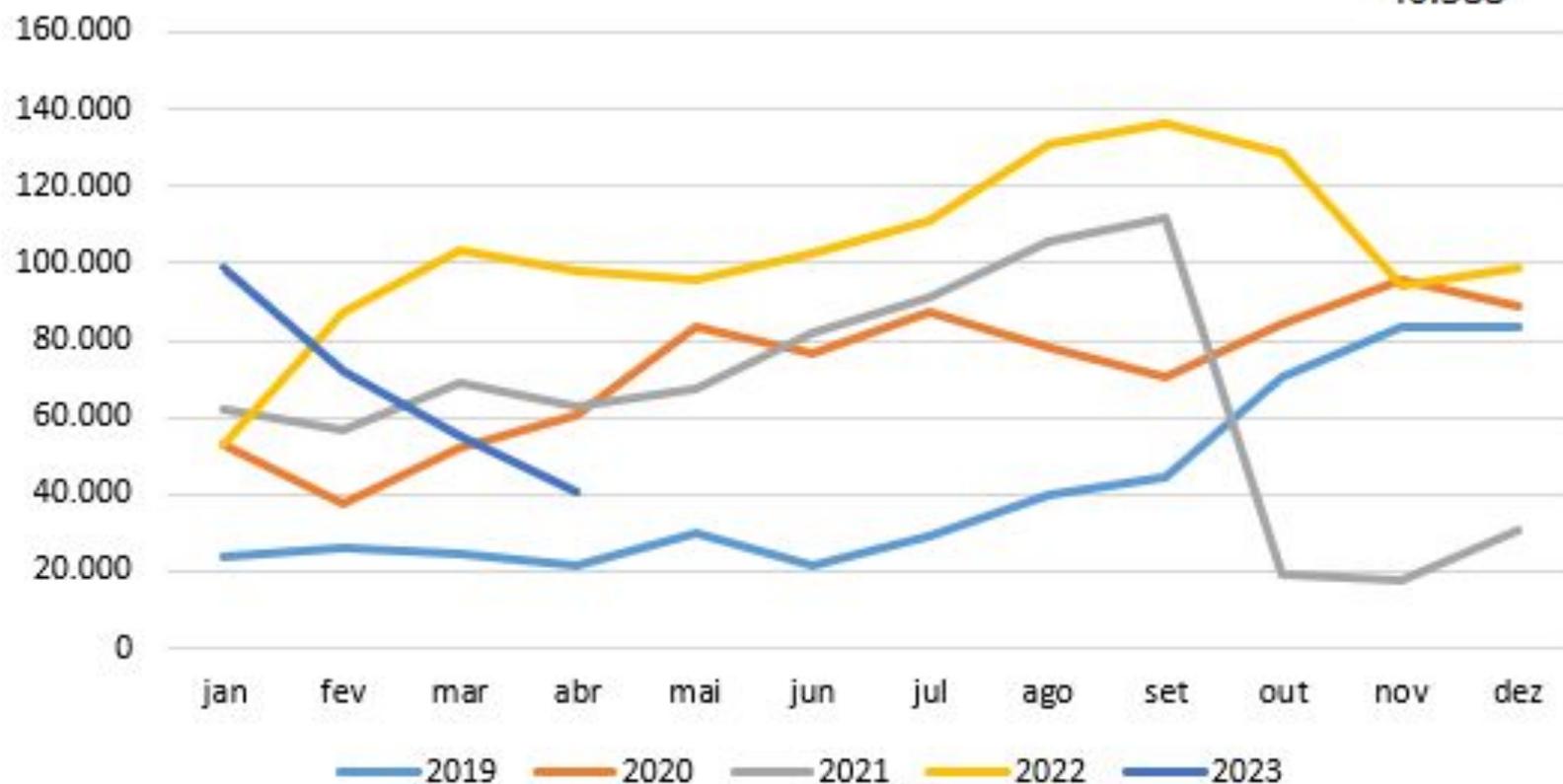


Fonte: China Customs, elaboração DATAGRO

TENDÊNCIA, QUANTO E QUANDO COMPRA?

2023	23/22, %
98.865	88%
71.692	-18%
54.831	-47%
40.588	-59%

Exportação mensal para China (ton)



BEA

ESG

Prezado Fornecedor!



Este breve informe busca embasar nossas solicitações do fornecimento do número do seu cadastro ambiental rural – CAR, referente à(s) unidade(s) de produção (fazenda(s)) onde os seus animais que estão sendo enviados para abate foram criados e terminados.

Esta é uma exigência dos varejistas, que buscam repassar aos seus consumidores a segurança que a carne exposta nas suas gôndolas não ferem protocolos de sustentabilidade da produção pecuária.

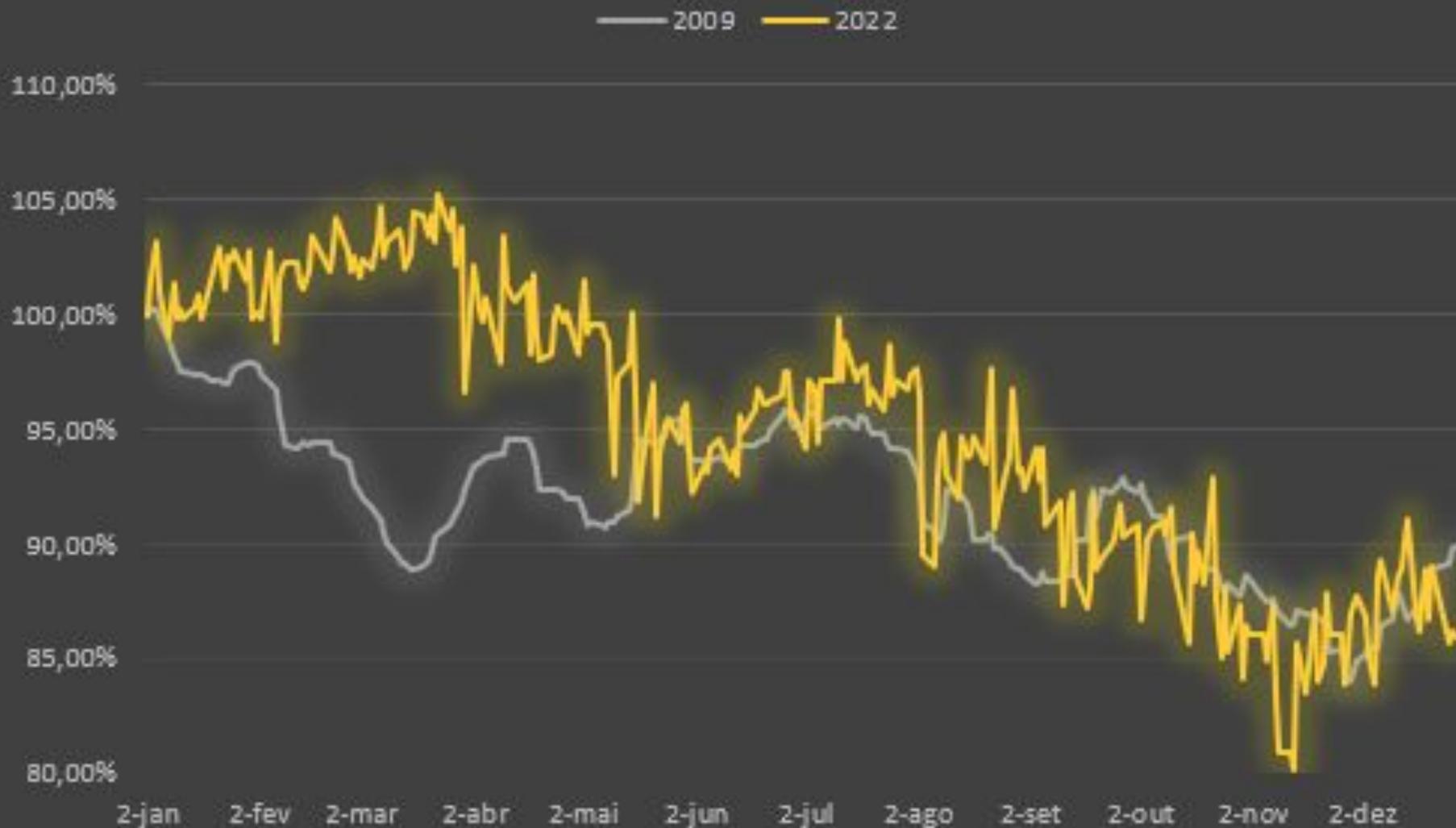
Caso exista aquisição de animais de terceiros que serão destinados ao abate, também necessitamos que os CARs dos seus fornecedores de gado magro sejam informados no momento da venda.

Além de uma exigência do varejo, entendemos que esta é uma informação que consolida mercados para a carne gaúcha, que não possui na sua produção, qualquer tipo de agressão ao meio-ambiente.

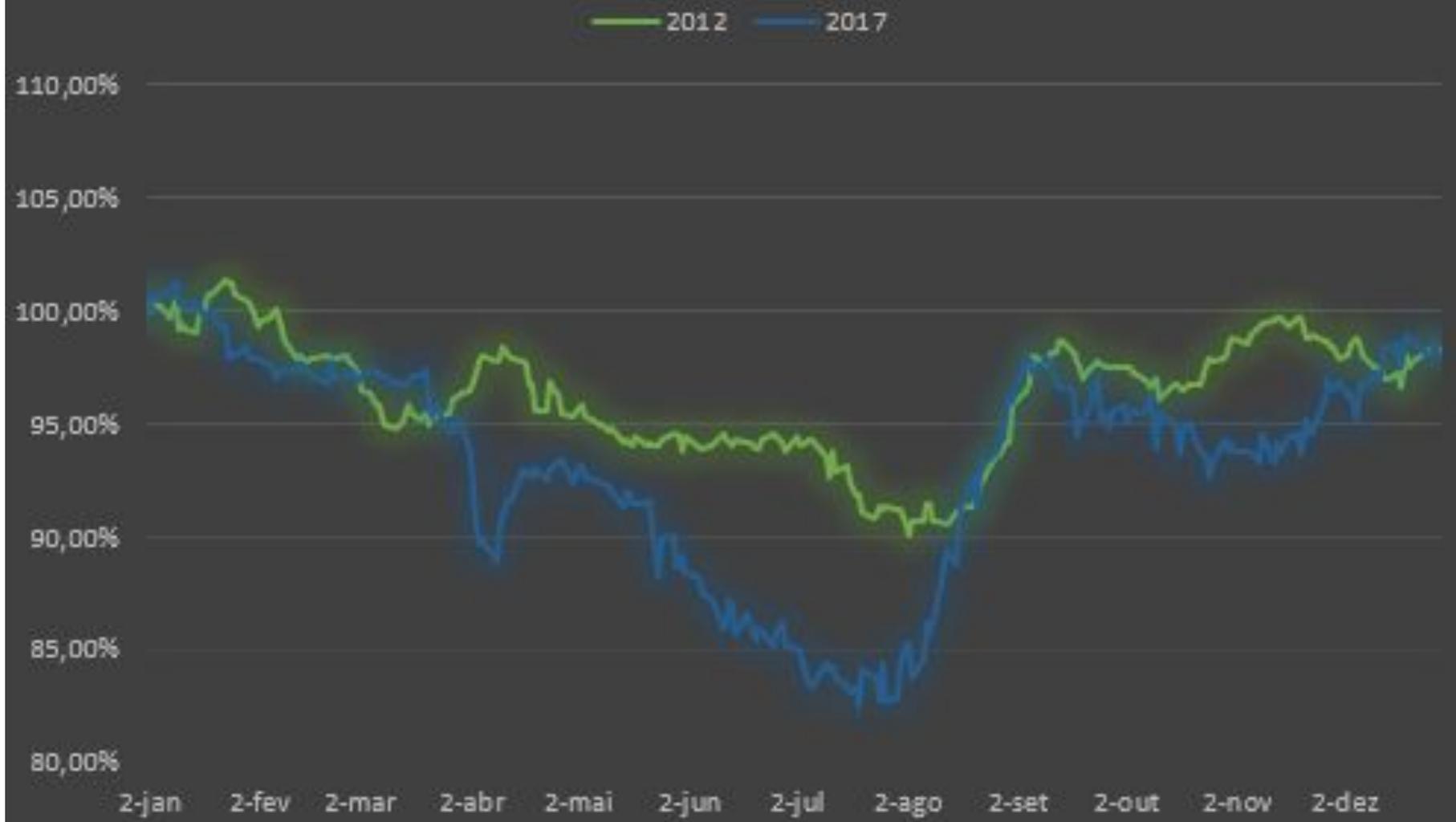
Sua contribuição é muito importante para toda a cadeia produtiva, faça sua parte.

Departamento de Sustentabilidade
Frigorífico Silva Ind. e Com. Ltda.

Evolução anual de preços (Base 100 - dia 01/jan)



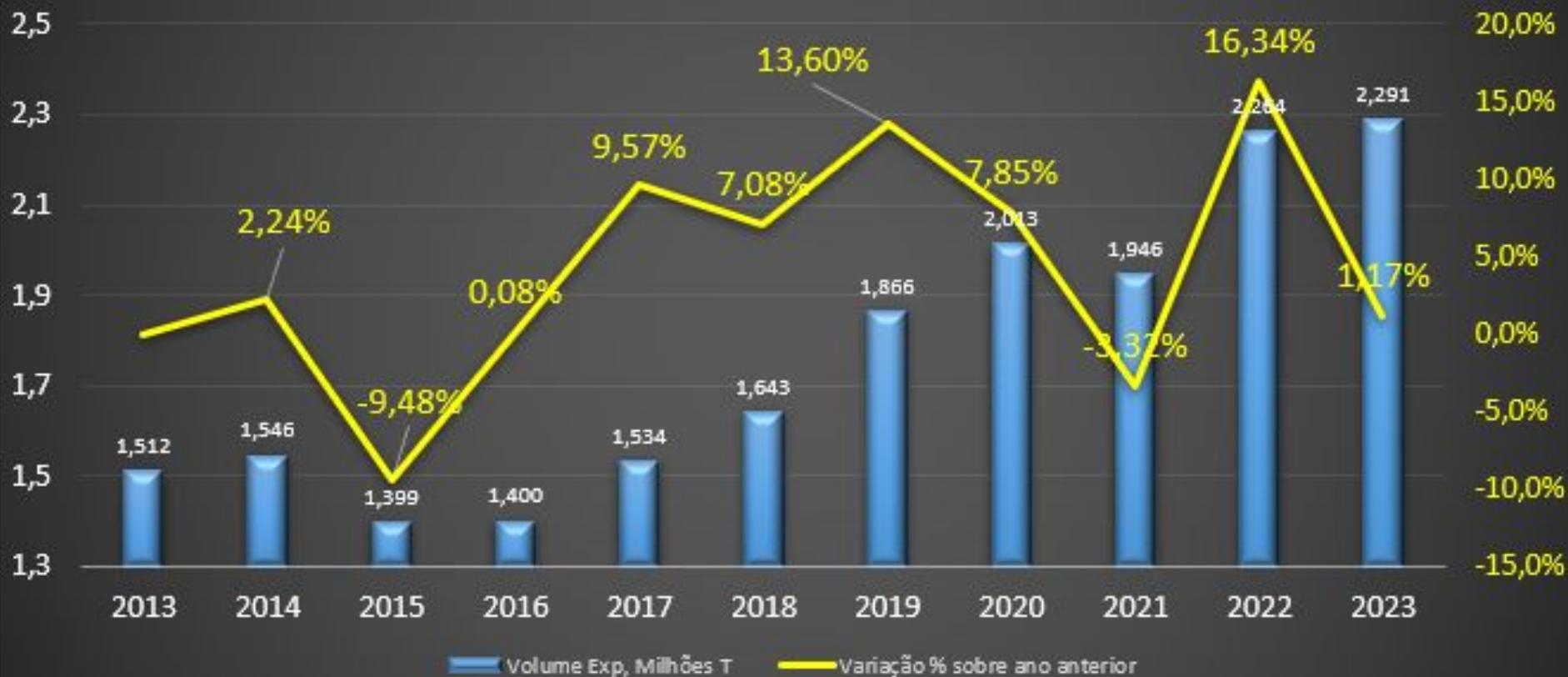
Evolução anual de preços (Base 100 - dia 01/jan)



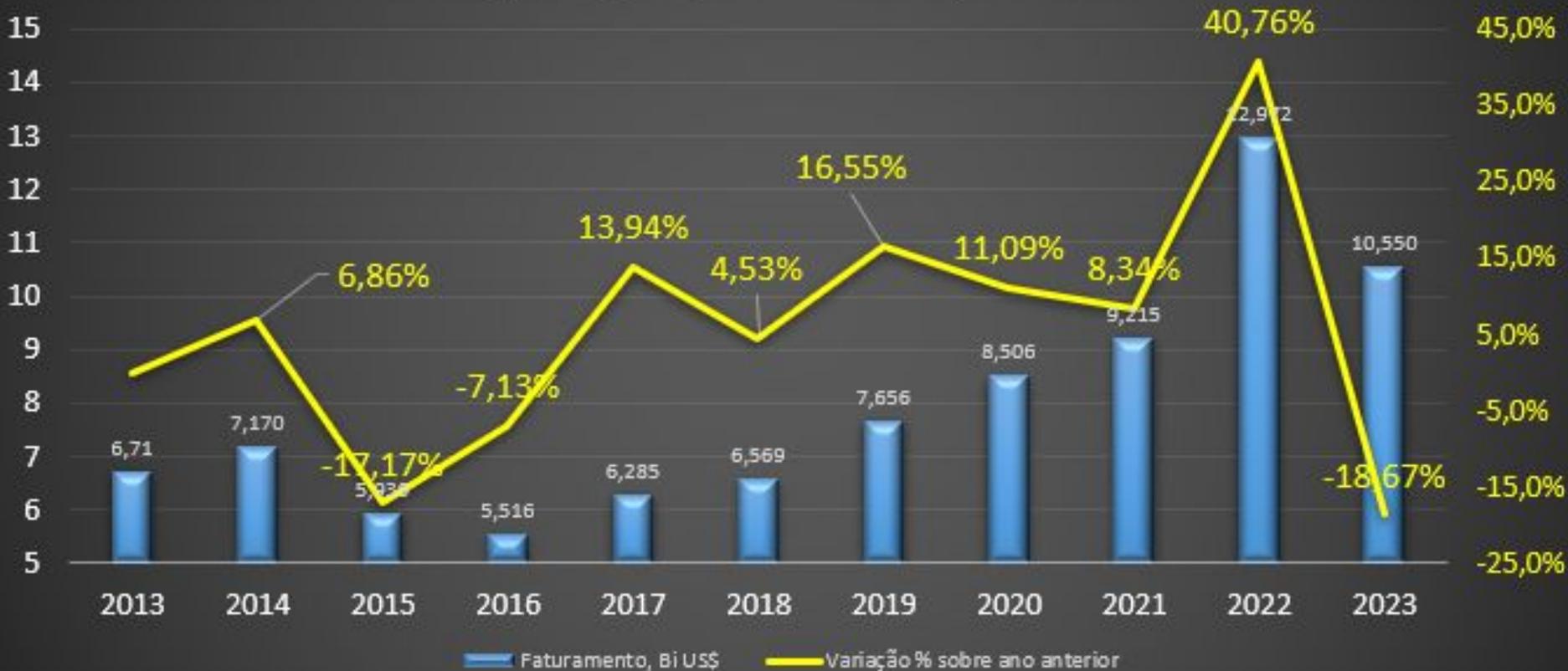
Evolução anual de preços (Base 100 - dia 01/jan)



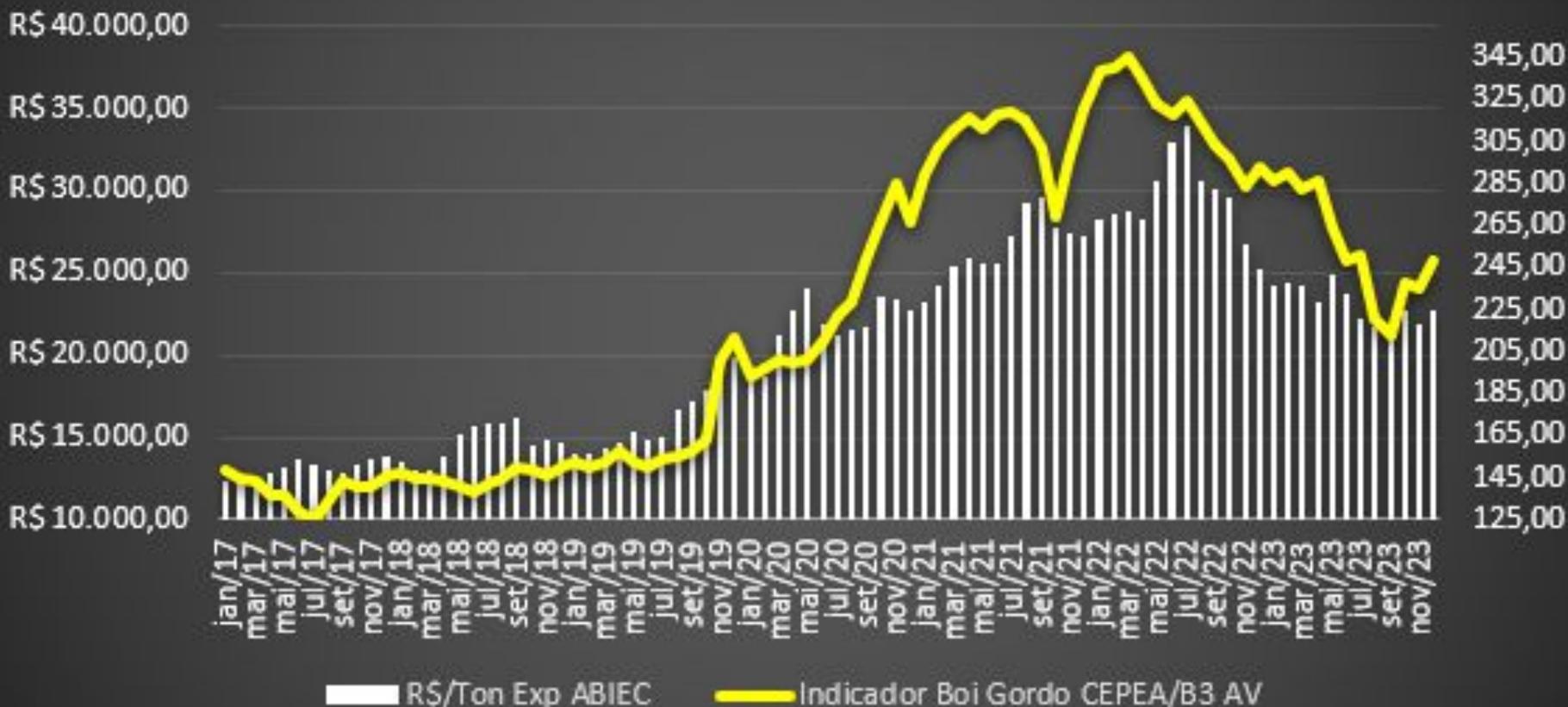
Exportação (volume), milhões T



Exportação (faturamento), Bi US\$



Arroba do boi e Faturamento ton exportada



CH 20/22: distorção sanitária inédita e talvez única



ME: ton a US\$ 4.400 *5 / 94.8@ = R\$ 232,00/@

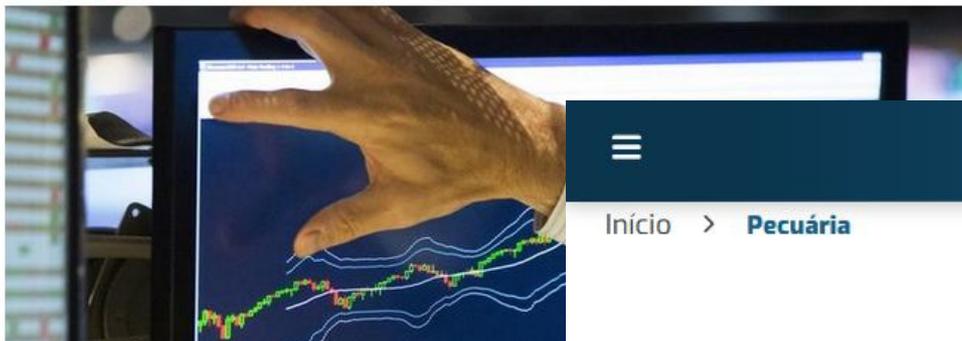
Indicador Boi Gordo CEPEA B3, em dólares (PTAX venda)



Rebanho bovino total dos EUA cai ao nível mais baixo desde 1951, diz governo

REUTERS | Commodities

Publicado 31.01.2024 17:44 | Atualizado 31.01.2024 18:51



 CANAL RURAL



Início > **Pecuária**

EXPORTAÇÃO

China pode habilitar nova leva de frigoríficos brasileiros

China desconsiderou a lista com 20 plantas enviadas pelo governo brasileiro no fim de agosto e analisa mais de 50 unidades

Faça o básico bem feito: água, suplemento, cerca, cocho, curral, pasto...

Coleta e análise de dados para tomada de decisões

Prepare-se para os anos ruins (reserva \$ + estudo do mkt + gestão risco preço)

CONCLUSÕES

NOTÍCIAS DO
FRONT
Gestão de Risco em Pecuária

Equipe de Nutrição no campo é uma oportunidade?

- ✓ Sim: tecnologia em si
- ✓ Sim: capacitação gestão (produtiva, financeira, administrativa, comercial)

2% a mais no preço de venda da arroba | 40% a menos nos gastos de nutrição a pasto

CONCLUSÕES

NOTÍCIAS DO
FRONT
Gestão de Risco em Pecuária

A indústria da suplementação (0.03% ao confinamento), aliada ao conhecimento agrônômico do sistema de produção (pasto) e ao uso correto das ferramentas de gestão (administrativa, comercial e zootécnica), representam meu insumo mais dependente!

Bem estar vegetal: ajuda o capim que ele te ajuda

“Capim (folha) é bom para boi, mas boi mata o capim”

2,78 UA/ha: calcário + adubo orgânico + MANEJO

(tecnologia que não custa):



“O suplemento deve complementar o que falta no pasto,
e não o pasto que falta (Sérgio Morgulis)”



Google

crédito

PASTO CONSCIENTE

Imagens Vídeos Shopping Notícias Maps

Aproximadamente 17.200.000 resultados (0,20 segundos)

Você quis dizer: **PASTOR CONSCIENTE**

Fazer um uso **consciente** do **crédito** significa exercitar a educação financeira, tirando dúvidas, realizando consultas e simulações antes de formalizar qualquer operação, a fim de analisar e refletir sobre cada possibilidade com seriedade.



SUPLEMENTO CONSCIENTE

gestaoderiscoempecuaria.com.br



noticias_do_front



Whatsapp (62) 9 8141-9522

“O futuro é sempre opaco”



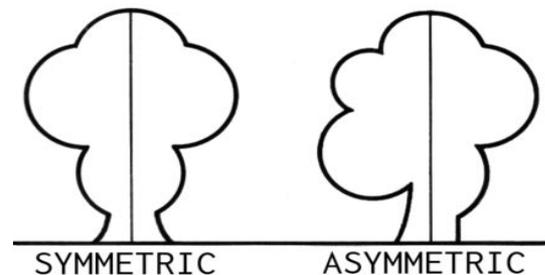
G

Gestão (p | f)



T

Tendência (c | l)



A

Ação venda (4)



Construir e proteger MARGEM





No dia 21/10/22, abati
um boi de R\$ 320,45/@
enquanto o balcão pagava
R\$ 263,00/@

(R\$ 57,00/@ | R\$ 1.254,00/boi)

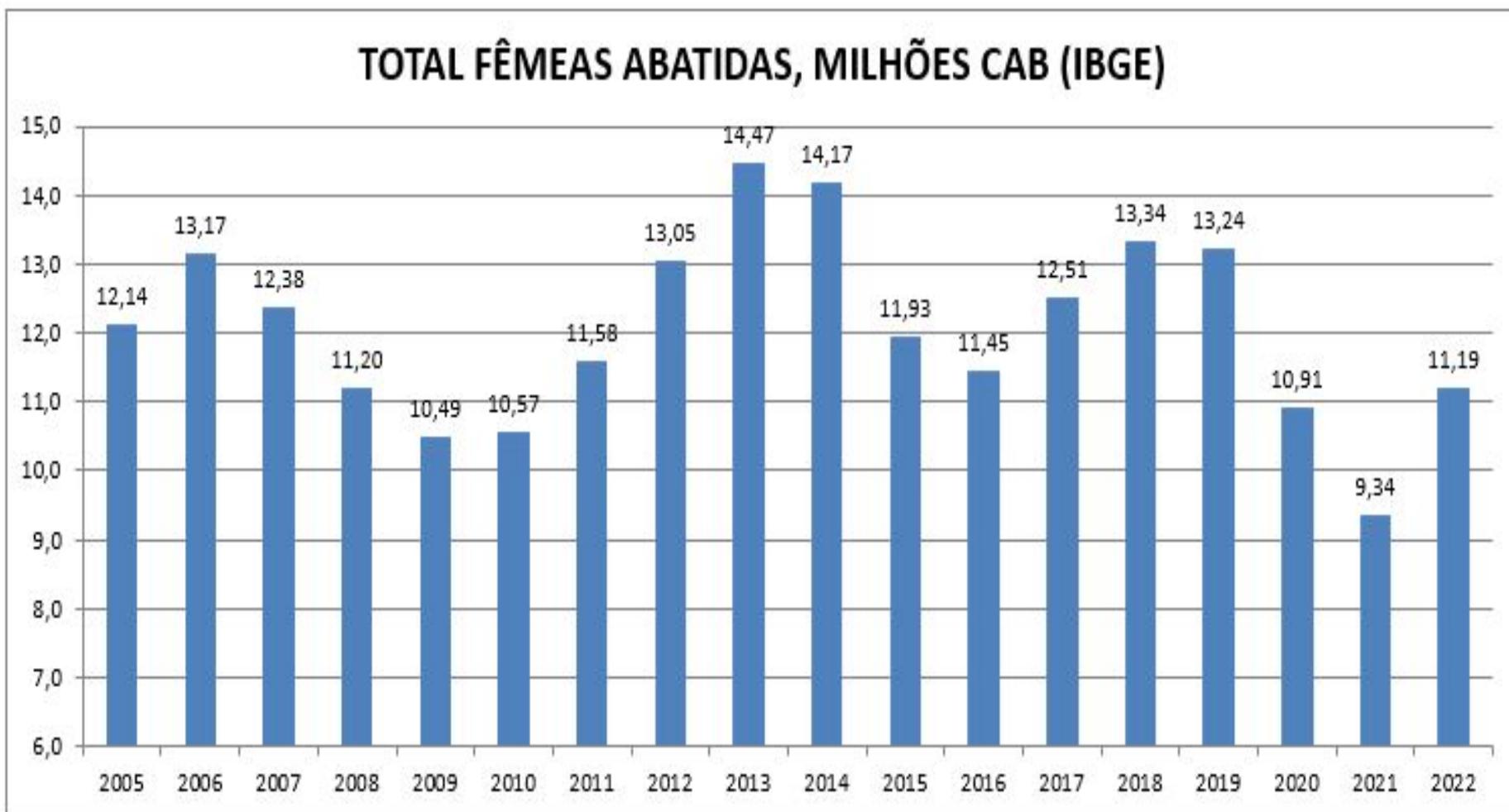
**No dia 25/10/23, abati
um boi de R\$ 281,11/@ (R\$
frigo + R\$ 1.050,00/boi via B3)
enquanto o balcão pagava
R\$ 225,00 a R\$ 230,00/@**

A COMERCIALIZAÇÃO: HORA DESAFIADORA...

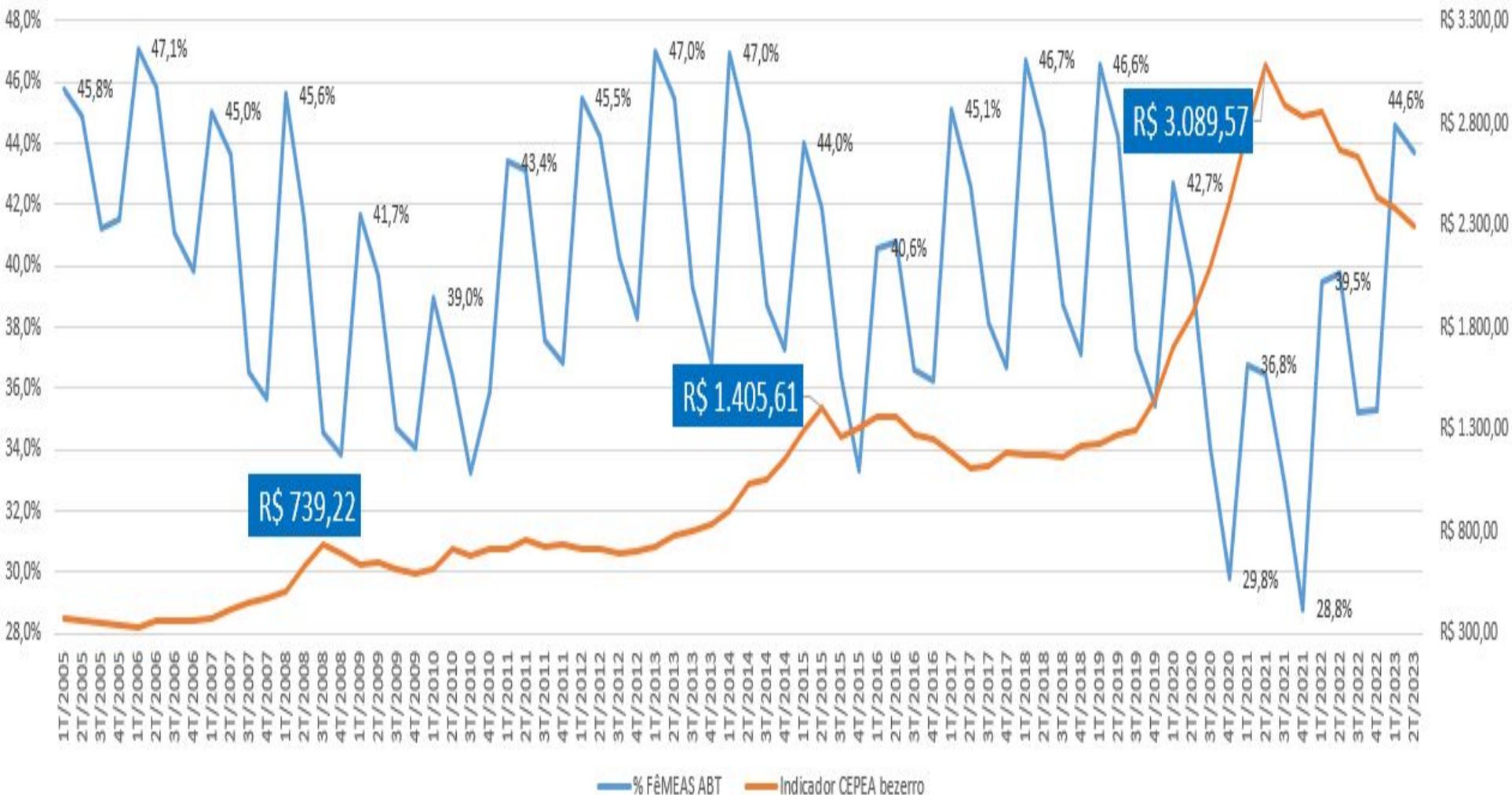


A COMERCIALIZAÇÃO: UMA NOVA DINÂMICA...

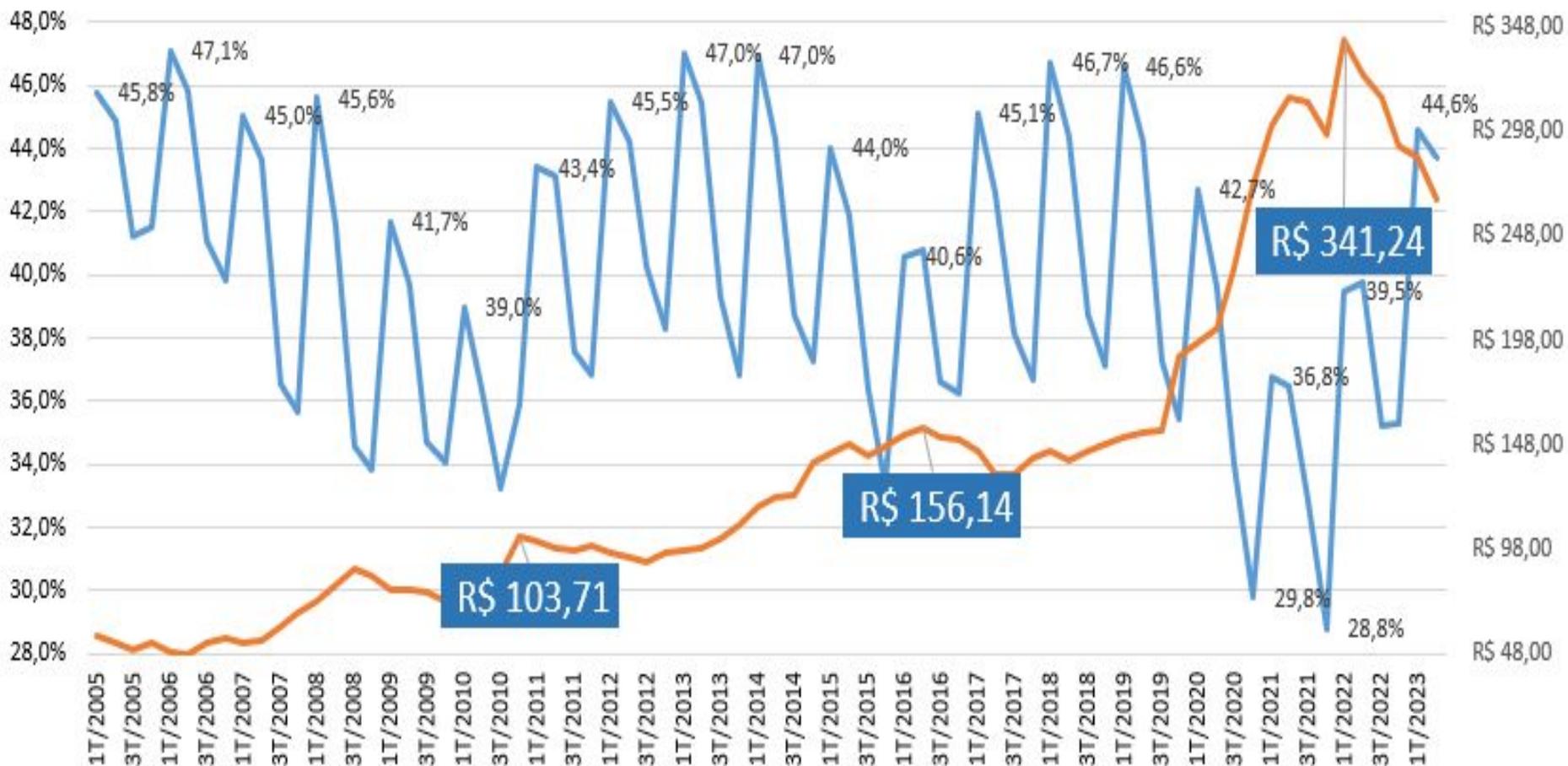




Preço do bezerro x % de fêmeas abatida



Indicador CEPEA/B3 (AV, L) x % de fêmeas sobre o abate BR



A EXPLOSÃO DO BEZERRO PRECEDE A EXPLOSÃO DO BOI



Rogério Goulart

@cartapecuaria

O melhor momento de se repor vacas e bezerros em 2025 foi em 2023. Mas você estava pessimista demais para perceber isso.



“Você não vai ficar rico comprando as coisas boas, você vai ficar rico, comprando bem as coisas”

Tarefa para o bezerro em 2025/2026

Trimestre	Data	Valor nominal, R\$/cab (Ind Bez CEPEA, MS)	Valor Real, R\$/cab (08/2023, IPCA)
3T/2008	15/08/2008	R\$ 739,22	R\$ 1.735,82
2T/2015	15/05/2015	R\$ 1.045,61	R\$ 1.646,12
2T/2021	15/05/2021	R\$ 3.089,57	R\$ 3.307,63

DOIS CICLOS ALTA: PEC 4X8 (BEZ R\$ 4.000,00 | BOI R\$ 8.000,00)?

BEZERRO

FRIO

++++
DESMAMA

ARROBA

ARROBA

FRIA
PROTEGER

DA BAIXA;

MELHORA

ZOOTÉCNICA;

GENÉTICA;

Anticíclico



MELHORA

AGRONOMIA

DO PASTO

VENDA DE

MATRIZES E

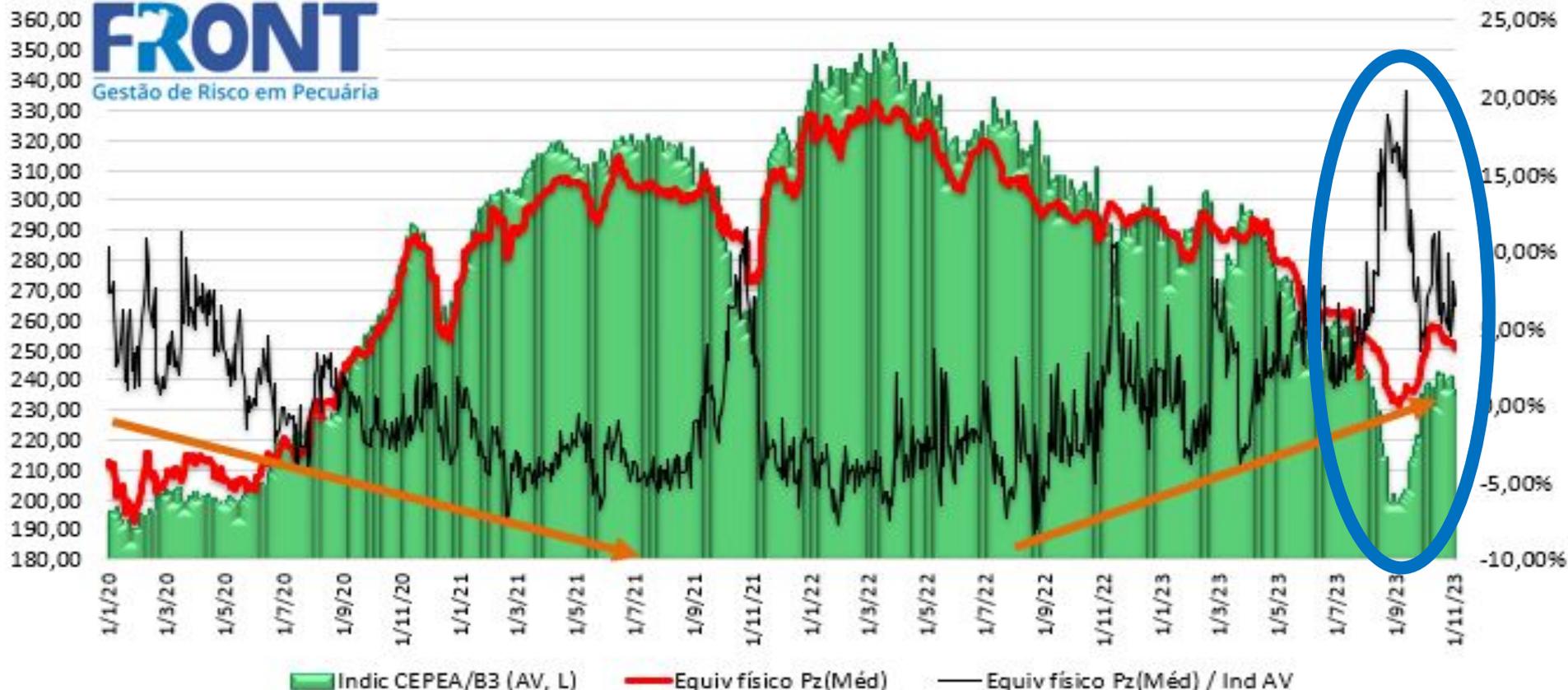
BEZERROS(AS)

CICLO CURTO | - LOT

BEZERRO
AQUECIDO

Indicador CEPEA/B3 (AV), Equivalente físico (Cepea, adaptado) e Dif %
carne/@

NOTÍCIAS DO
FRONT
Gestão de Risco em Pecuária

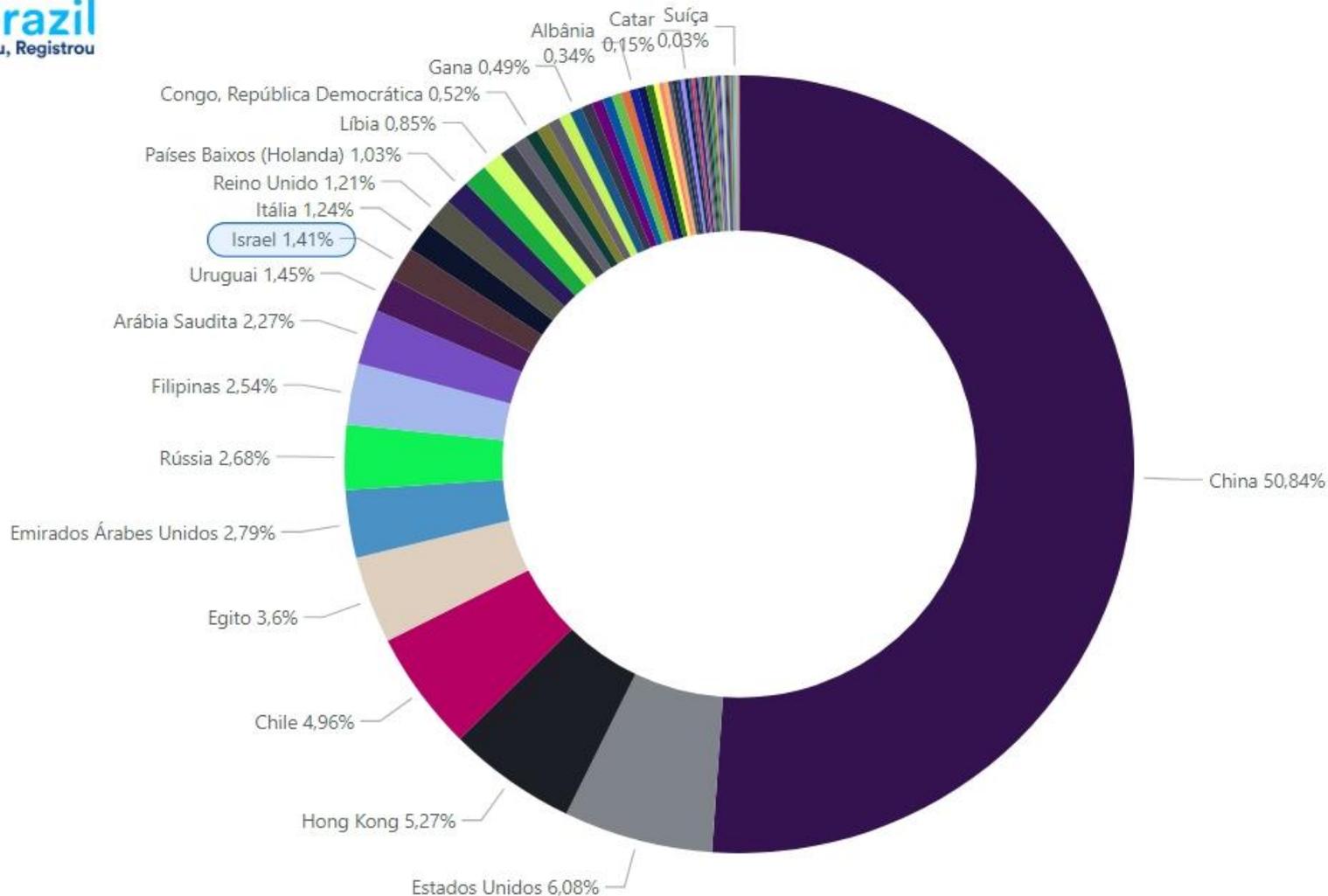


MI: suporte para o T4 | Equiv. físico carne CEPEA R\$ 250/@



agrobrazil
Negociou, Registrou

VOLUME DE CARNE EXPORTADA DO BRASIL PARA O MUNDO EM 2023 (JAN à AGO)



Fonte: **ABIEC / Agrobrazil**

*Obs: Representação de Israel no volume total em %

Fonte: **ABIEC**



Volume Exp, Milhões T



-4,28%

Preço Exp, US\$/Ton



-20,74%

Faturamento Exp, US\$ (000)



-24,29%

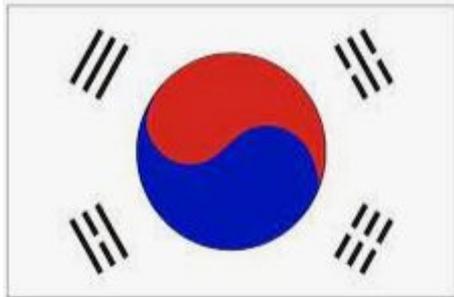
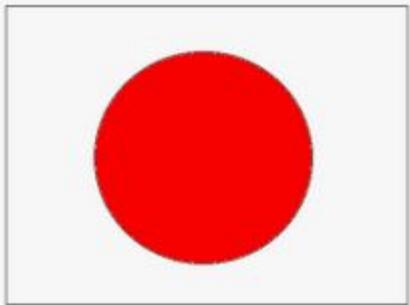
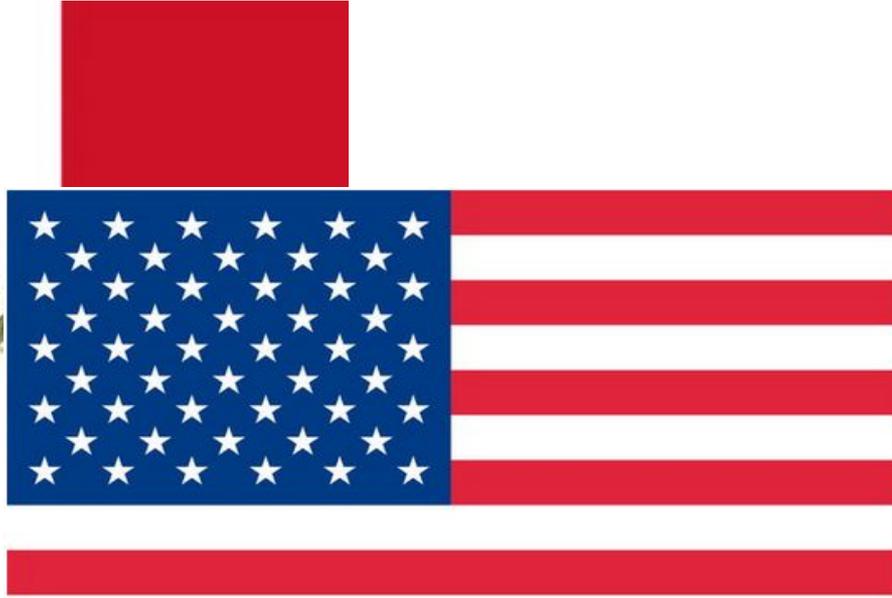
Herança econômica da pandemia 2020/2022

Indicador Boi Gordo CEPEA B3, em dólares (PTAX venda)



US\$ 45 a 60/arroba (base SP, a vista)? E o dólar???

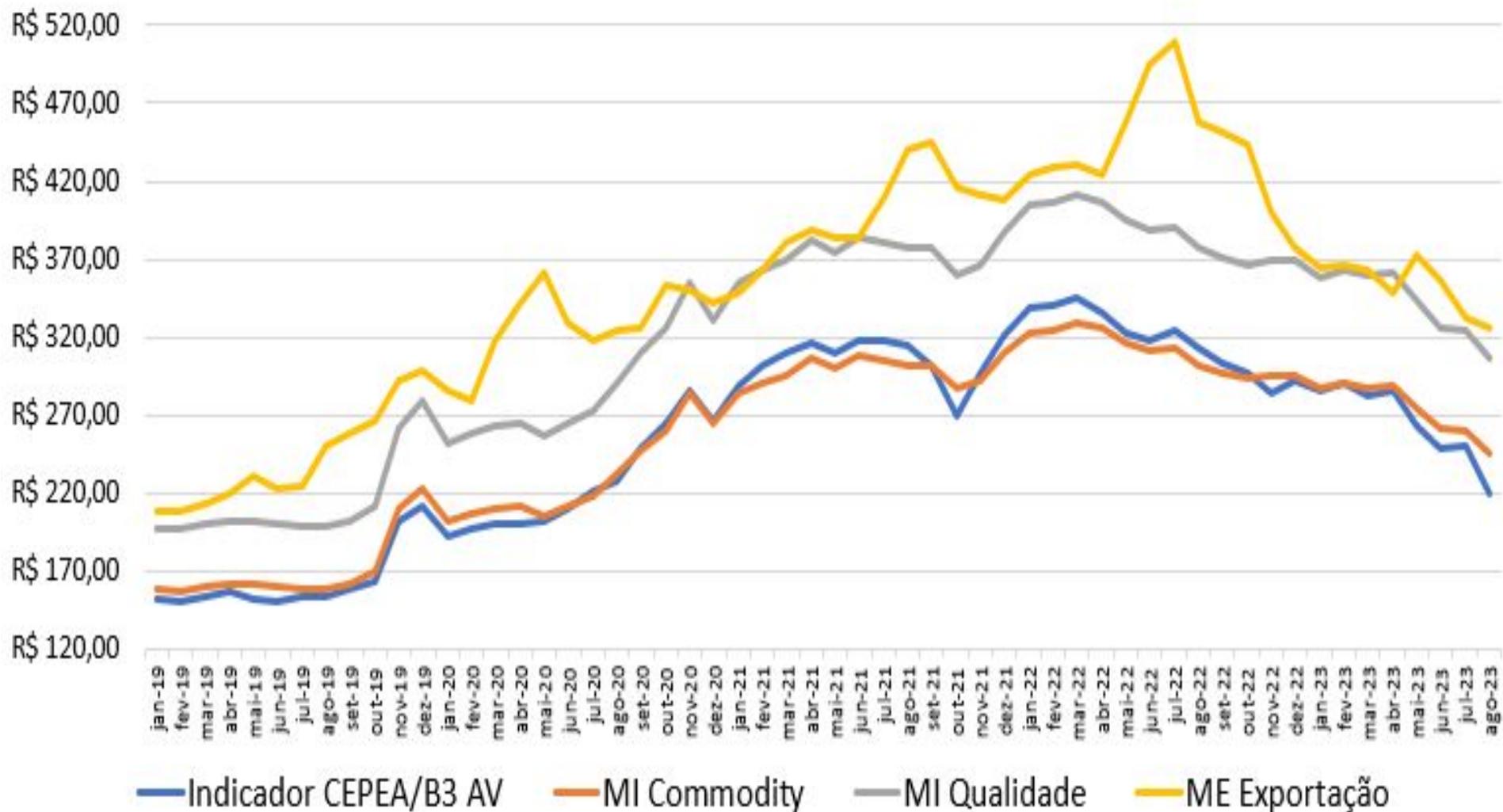
TENDÊNCIA



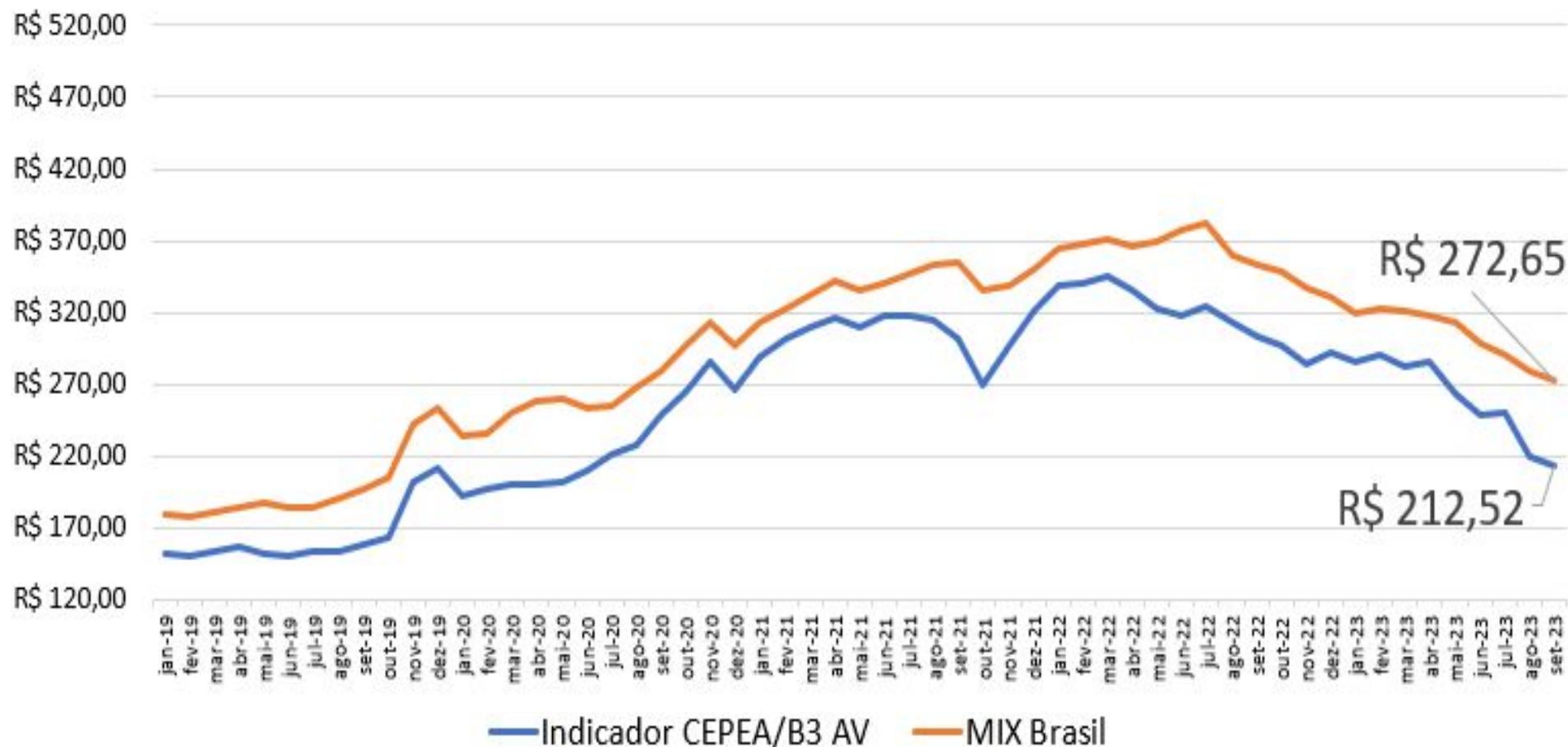
“Os preços da pecuária são formados na fronteira do atacado/varejo”, com influência cada vez maior da EXPORTAÇÃO

(Ivan Wedekin, 2017, adaptado)

Indicador CEPEA/B3, Carne MI commodity, Carne MI qualidade, Carne EXP



Indicador CEPEA/B3 e Carne MIX Brasil (56% | 14% | 30%)



Carne MIX BR @ +25% / Arroba boi top @+10%

"25 de Agosto, não tinha onde enfiar boi até o final do ano... 05 de Setembro, acabaram os bois e frigorífico precisa de boi pra dentro da semana... 28 de Setembro, ferrou, frigorífico tá morto e boi vai passar reto os R\$ 250,00... 05 de Outubro, a escala andou bem, já não acha mais os R\$ 240,00 e não consigo mais escalar todos os bois q tem pra abater..."

Em seguida, um outro amigo chegou à seguinte conclusão: "a verdade é uma só. Ninguém sabe porcaria nenhuma!!!! Nem frigorífico, nem pecuarista e muito menos analista".

Minha opinião sobre a conclusão desse amigo: perfeito!

A função do analista não é acertar preço, mas sim definir uma boa estratégia de transferir risco para alguém que topa assumi-lo (do ponto de vista do hedge da produção).

Quem acha que domina o futuro dos preços é tolo, ou mal-intencionado, ou ainda, um misto das duas coisas. Paul Samuelson, prêmio Nobel, ensinou que "o futuro é sempre opaco" nas séries históricas de preços de qualquer produto. No máximo, podemos desenhar cenários mais ou menos prováveis. Portanto, o objetivo, nunca é acertar preço.

Devido a opacidade do futuro, quem atua em bolsa especulando, assume sempre um risco muito grande, e, dessa sorte, se a aposta feita for boa, acaba sendo muito bem remunerado.

A indústria de derivativo é também a indústria da volatilidade. E não há nada de errado nisso, só "não pode entrar sem a ajuda de um profissional" (como diz o famoso meme).



CIÊNCIA + PÓ DA VIAGEM: PECUÁRIA 24 x 25





PERENIDADE PECUÁRIA: PRODUTIVIDADE + TRÍADE DA GESTÃO



Foto: Jerônimo Machado, Terenos/MS (Flavinho e o Touro Oficial)

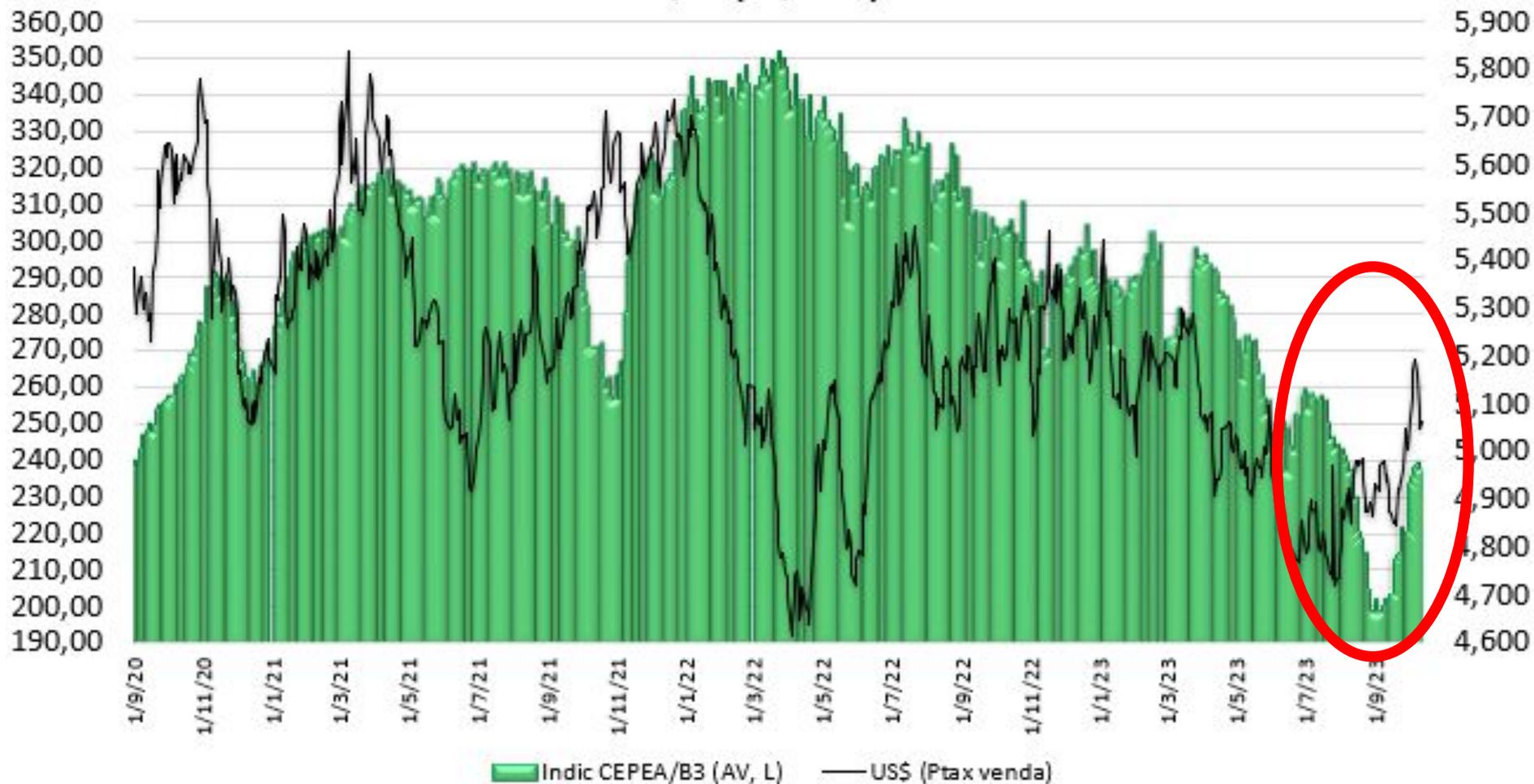
**Mercado é filme,
não foto!**



noticias_do_front



Indicador CEPEA/B3 (AV, Livre) e taxa de câmbio



Câmbio: perspectiva de suporte para o T4

“Interessante como gestão e planejamento falaram alto em 2022. O momento para compra de insumos, compra de magro, e preço de venda, geraram uma volatilidade absurda nos resultados... Tem fazendas vizinhas com lucro de R\$ 700 a R\$ 1.000,00/boi confinado, e outras colhendo o mesmo valor de prejuízo”

Bezerro, curiosidade sobre a curva anual



TENDÊNCIA, QUEM COMPRA?

2022 (JAN A DEZ) - TOP 10

PAÍS	US\$ (000)	% Fat	Tonnes	% Tonnes
China	7.951.970	71,5%	1.238.483	66%
Estados Unidos	899.944	8,1%	134.250	7%
Egito	368.914	3,3%	96.585	5%
Hong Kong	328.735	3,0%	94.961	5%
Chile	396.122	3,6%	79.446	4%
Filipinas	274.728	2,5%	61.401	3%
Emirados Árabes Unidos	267.341	2,4%	58.558	3%
Rússia	197.583	1,8%	49.852	3%
Israel	246.805	2,2%	40.022	2%
Arábia Saudita	186.088	1,7%	36.059	2%
Total	11.118.230	100%	1.889.617	100%

CH 19/22: distorção sanitária inédita e talvez única

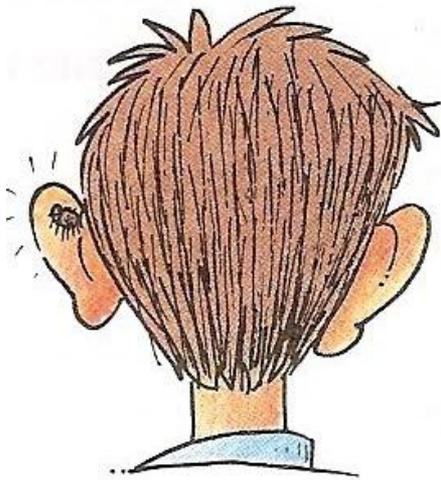
“É do momento mais escuro da
madrugada que nasce um novo
dia” (Moacir Franco)

Obrigado !!!

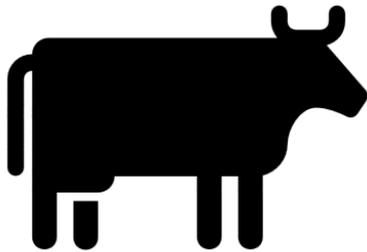
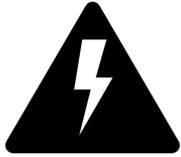


**“Senhor, são os remos ou são as ondas,
O que dirige o meu barco?” (Emílio Moura)**

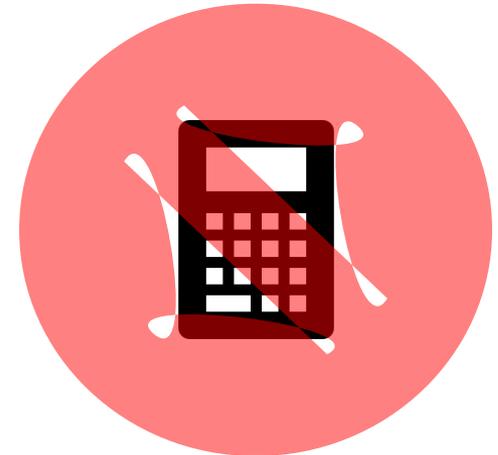
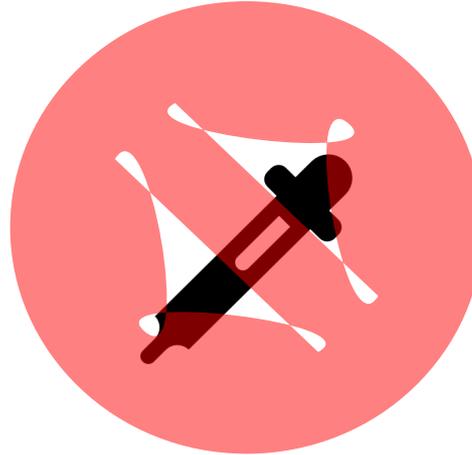
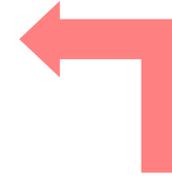
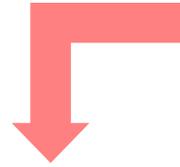




Item	Nome	Objetivo
1	Spot	Liberdade
2	Termo	Fixação de preço (margem) 3 tipos
3	Mercado futuro	Ganho com a oscilação no preço da arroba
4	Mercado opções	Modulação do risco de prejuízo ou até pequeno lucro



dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb
	01 Trabalho	02 Trabalho	03 Trabalho	04 Trabalho	05 Trabalho	06 Folga
07 Folga	08 Trabalho	09 Trabalho	10 Trabalho	11 Trabalho	12 Trabalho	13 Folga
14 Folga	15 Trabalho	16 Trabalho	17 Trabalho	18 Trabalho	19 Trabalho	20 Folga
21 Folga	22 Trabalho	23 Trabalho	24 Trabalho	25 Trabalho	26 Trabalho	27 Folga
28 Folga	29 Trabalho	30 Trabalho	31 Trabalho			



AÇÃO DE VENDA

Vol, %
Market maker

NOTÍCIAS DO
FRONT

Put spread
Call spread

Túnel de
Preços
(fence)

Operações
"spec"

Operações
estruturadas

Margem
garantia

Operações
Spread

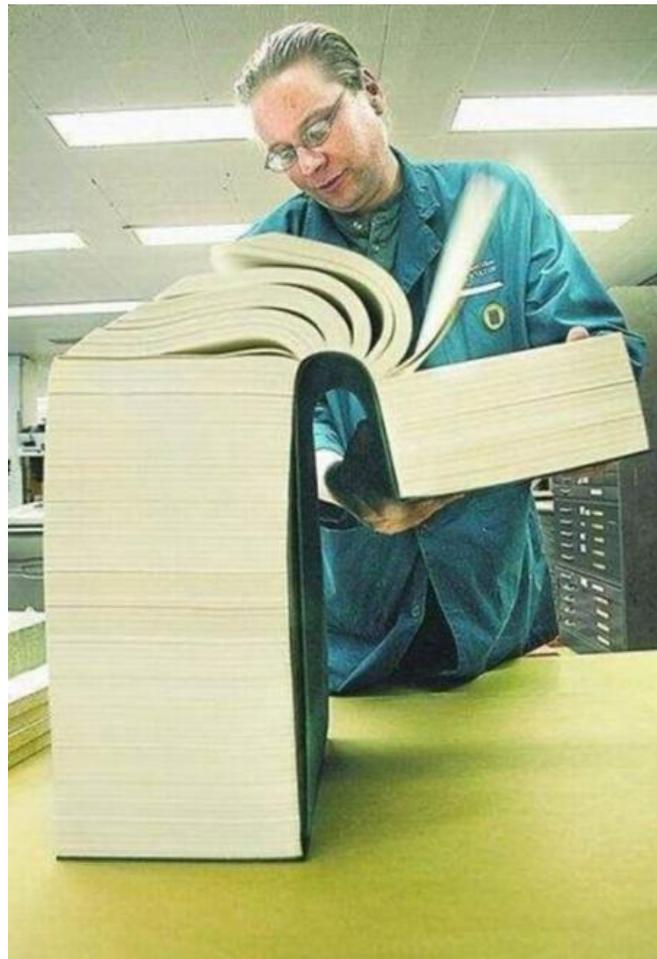
Liquidez

Limite de
Alta/baixa

Ajuste
diário

DF bandas

Risco de base



Temos que aprender a aprender...



Base inflada preços carne:
distorção sanitária PSA + Covid

Ciclo pecuário: + oferta 3 carnes
(maior oferta da história: S1 2023)

Relação troca com grãos: + oferta 3
carnes

Ressaca pandemia: - demanda
carne (caiu volume e/ou cai preço)

Então o boi não levanta de novo a cabeça em 2023?

**Está parecendo que o boi fez fundo
nos R\$ 200/@ em SP, caso nenhuma
notícia ruim e nova, apareça...**

Indicadores de margem da indústria (MI e ME) sugerindo possibilidade de suporte para a arroba nos próximos meses. Mas sem euforia! Arroba barata é a vez da indústria ganhar dinheiro e ela não vai hesitar em gerenciar a sua margem, nós faríamos isso (tudo depende de oferta/demanda). O ano é ofertado!

O boi ficou barato em dólares, barato em relação ao custo de produção do confinamento 2023 (240/215/230) e em relação ao custo da recria/engorda 23/24. A commodity busca equilíbrio com o custo de produção no seu devido tempo... SP, a vista: “sonho” dos R\$ 250,00 está no ar...



CORREÇÃO DO “MEIO AMBIENTE”

Solo VIVO (físico, químico e microbiológico)



PLANTIO DA SEMENTE

Melhoria genética robusta



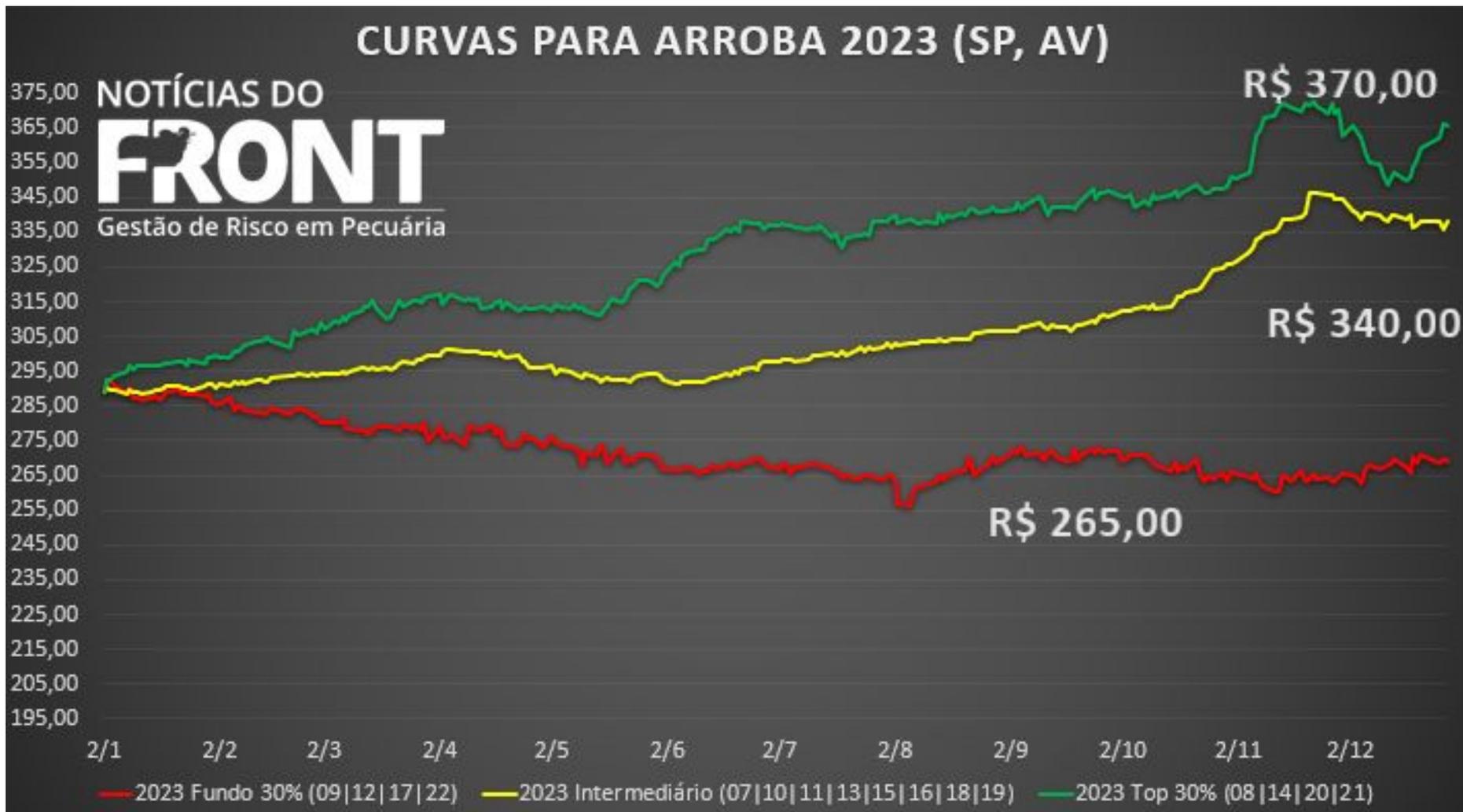
PRODUTIVIDADE

Colheita farta

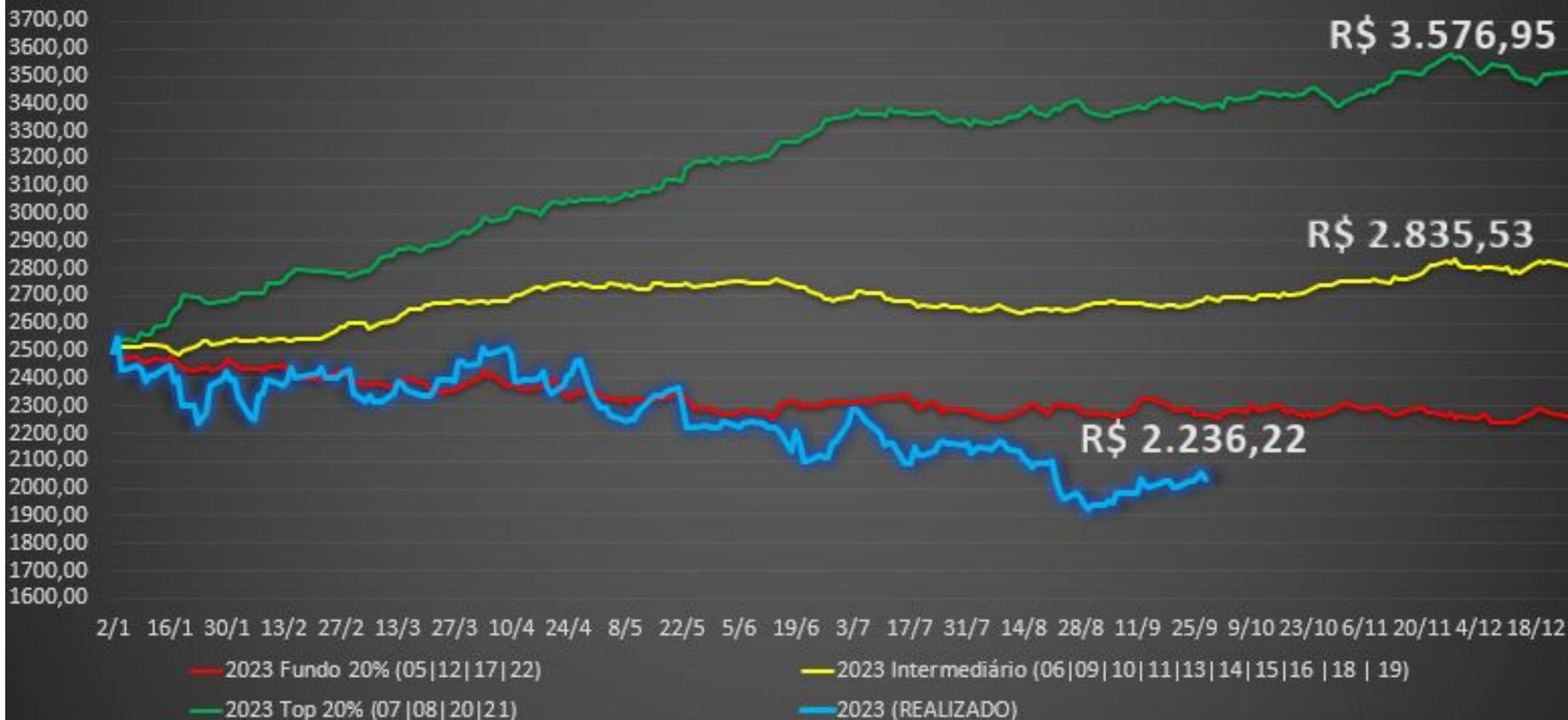


***Adquirir TOUROS PARA MONTA de rebanhos que fazem seleção e focam melhoramento**

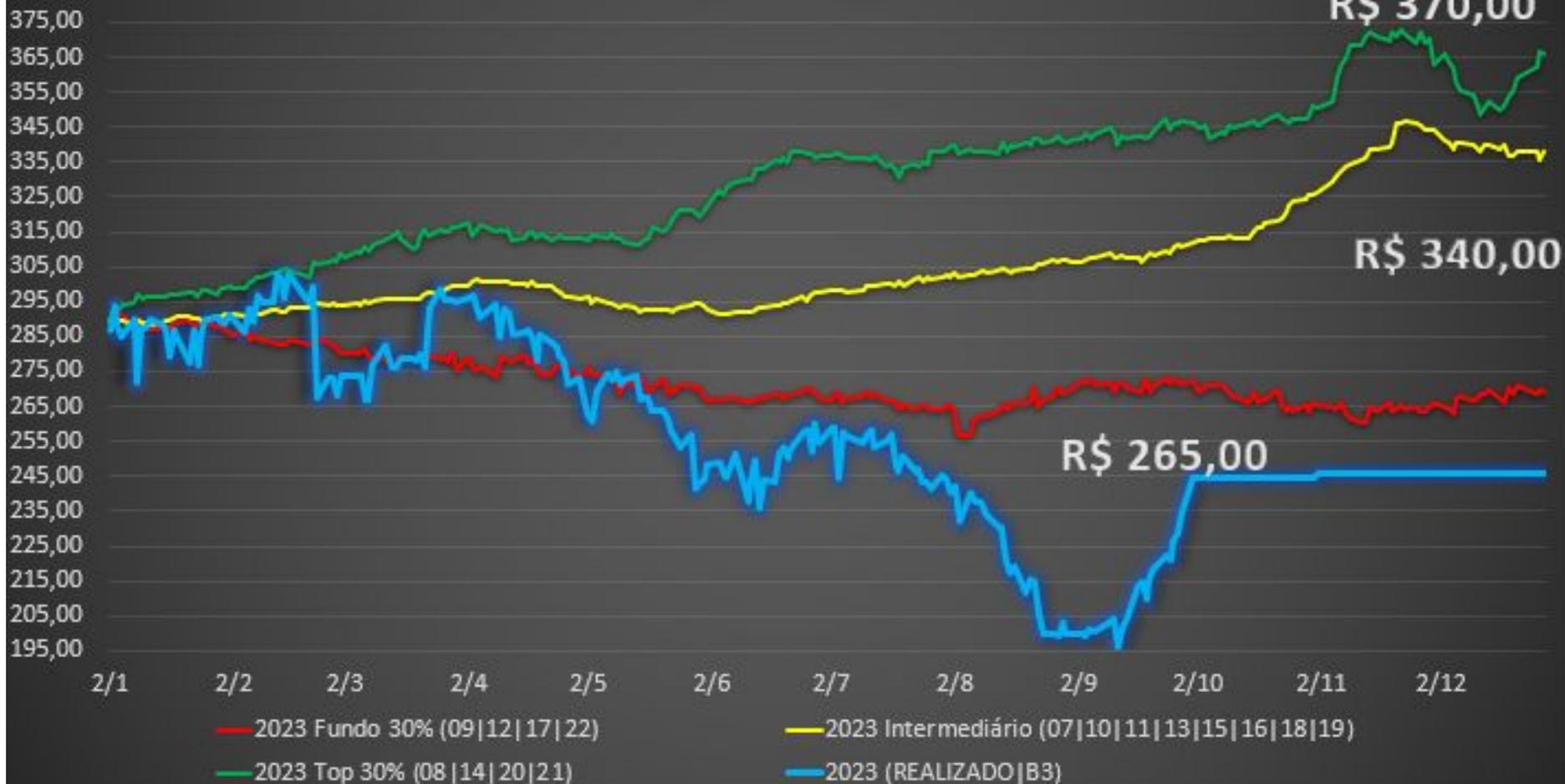
***Adquirir BEZERROS de rebanhos que fazem seleção ou usam touros selecionados para produzir bezerros para venda**



CURVAS DO BEZERRO 2023



CURVAS DA ARROBA 2023 (SP, AV)



Ajuste democrático, mas heterogêneo

Indicadores (médias mensais)	jun/22	jun/23	Diferença	Percentual
Indicador milho Cepea/B3 (av, SP)	R\$ 85,64	R\$ 55,04	-R\$ 30,60	-35,73%
Indicador soja Cepea/B3 (av, Paranaguá)	R\$ 195,27	R\$ 139,47	-R\$ 55,80	-28,58%
Indicador CEPEA Bezerro (R\$/kg)	R\$ 11,91	R\$ 10,26	-R\$ 1,65	-13,85%
Indicador do Boi Gordo Cepea/B3 (av, SP)	R\$ 317,96	R\$ 248,80	-R\$ 69,16	-21,75%
Carcaça Casada (Atacado Cepea, ap)	R\$ 20,77	R\$ 17,41	-R\$ 3,36	-16,18%
Dianteiro (Atacado Cepea, ap)	R\$ 18,08	R\$ 14,70	-R\$ 3,38	-18,69%
Traseiro (Atacado Cepea, ap)	R\$ 23,47	R\$ 20,00	-R\$ 3,47	-14,78%
Acém (Varejo SP IEA, R\$/kg)	R\$ 36,16	R\$ 31,23	-R\$ 4,93	-13,63%
Carne moída segunda (Varejo SP IEA, R\$/kg)	R\$ 34,42	R\$ 28,86	-R\$ 5,56	-16,15%
Contra filé (Varejo SP IEA, R\$/kg)	R\$ 54,29	R\$ 49,15	-R\$ 5,14	-9,47%
Picanha (Varejo SP IEA, R\$/kg)	R\$ 72,62	R\$ 73,64	R\$ 1,02	1,40%
Filé de frango (Varejo SP, IEA, R\$/kg)	R\$ 26,38	R\$ 21,76	-R\$ 4,62	-17,51%
Coxa de frango (Varejo SP, IEA, R\$/kg)	R\$ 15,62	R\$ 12,82	-R\$ 2,80	-17,93%
Ovo (Varejo SP, IEA, R\$/dz)	R\$ 9,56	R\$ 13,22	R\$ 3,66	38,28%
Volume exp 1º semestre (ton, ABIEC)	1.058.029	1.018.269	-39.760	-3,76%
Preço exp médio 1º sem. (US\$/ton, ABIEC)	\$ 5.838,00	\$ 4.765,00	\$ -1.073,00	-18,38%
Faturamento exp 1º sem. (US\$ -000- , ABIEC)	\$ 6.190.242	\$ 4.866.455	\$ -1.323.787	-21,39%



1. Revolução do pioneirismo:
1.950 a 1.985

2. Revolução zootécnica:
1.994 (Plano Real)

3.

PESO MÉDIO BOIS

Em 2022, pela primeira vez, o peso médio de carcaça dos bois abatidos no Brasil superou os 300kg (20@)



Fonte: IBGE / Elaboração: HN AGRO

Mercado Interno

Oferta #1
(machos e fêmeas acima de 30 meses)

Demanda #1
(MI)

Mercado Externo

Oferta #2
(machos e fêmeas abaixo de 30 meses)

Demanda #2
(ME)

Pecuária, um

convite

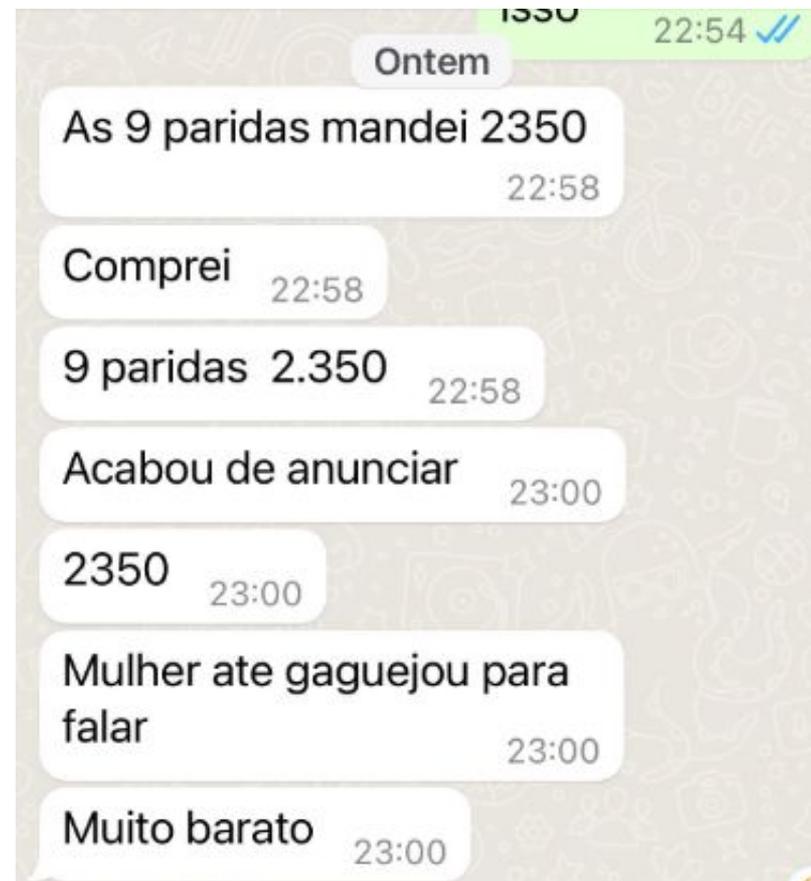
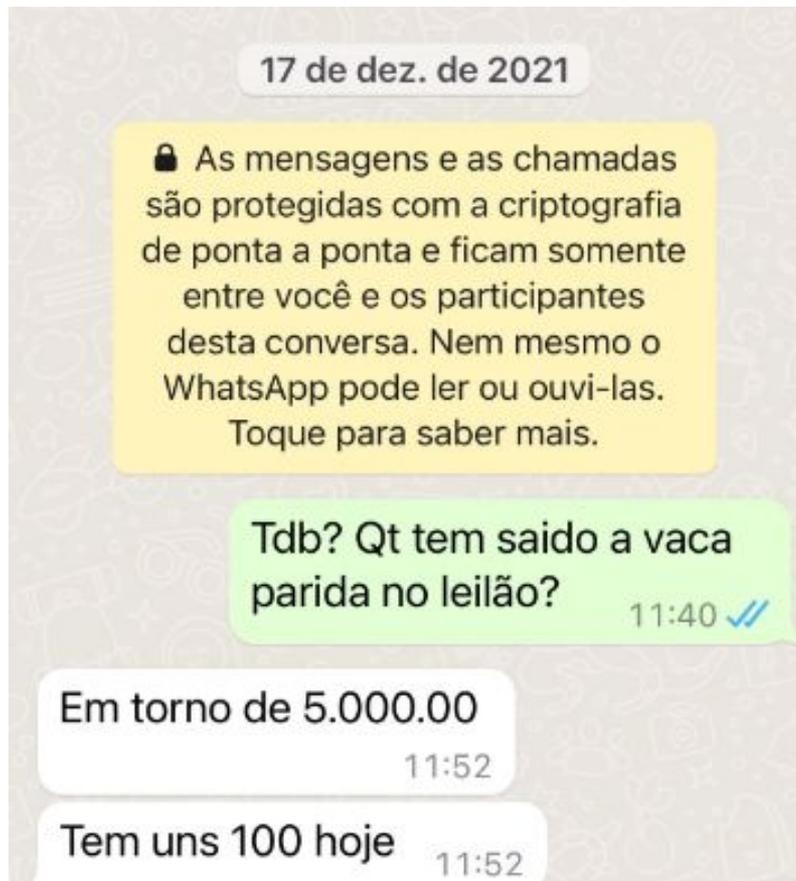
à sua evolução:

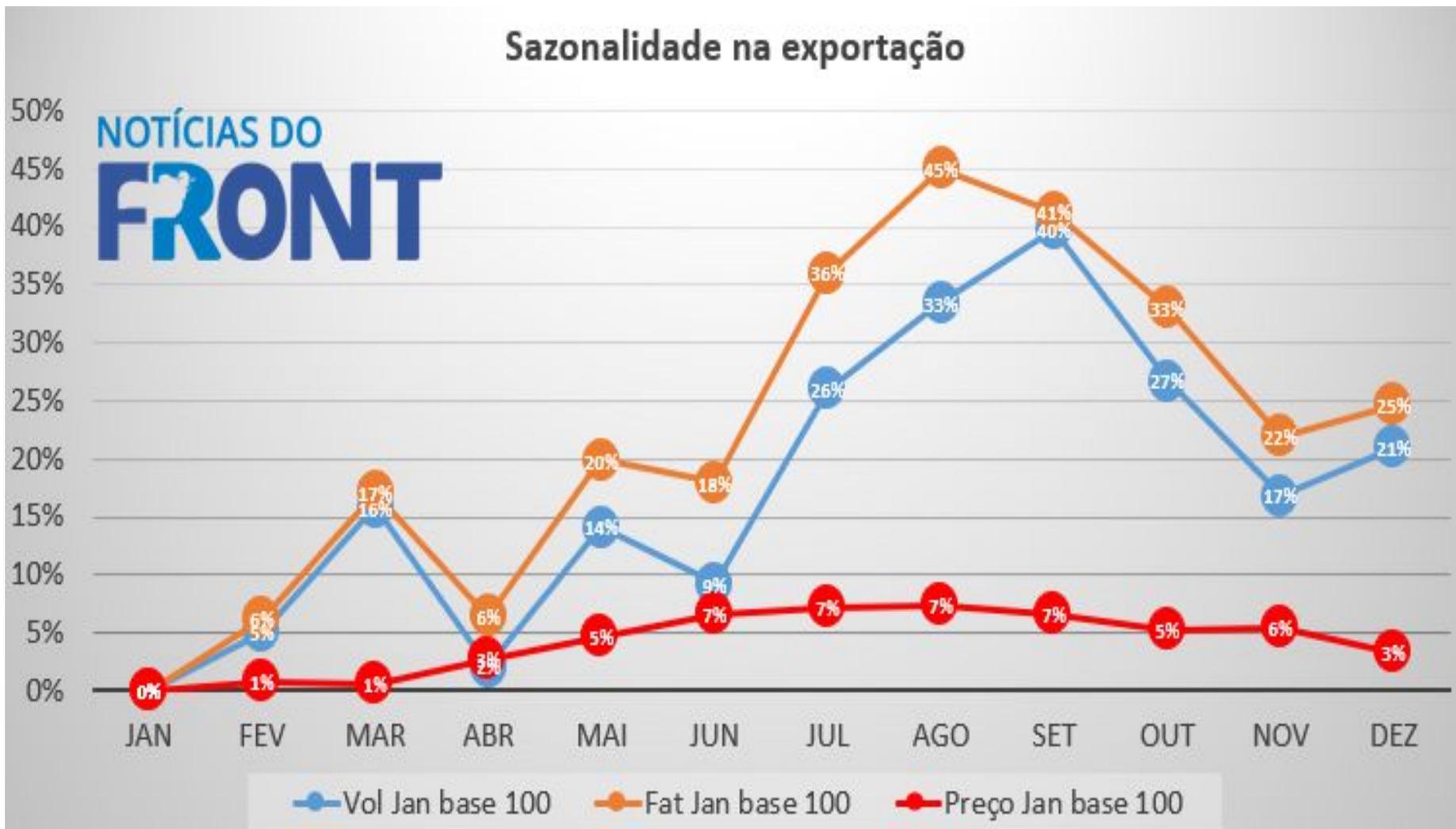
mude ou mude

O berço mais confortável do lucro pecuário é a arroba produzida no pasto tropical; o confinamento é ferramenta fundamental de manejo de pasto ou uma forma de arbitrar lucros pecuários de curtíssimo prazo

**Tratar do gado ajuda a
pagar o boleto do mês.**

**Tratar do solo (físico,
químico e microbiológico)
garante o patrimônio dos**

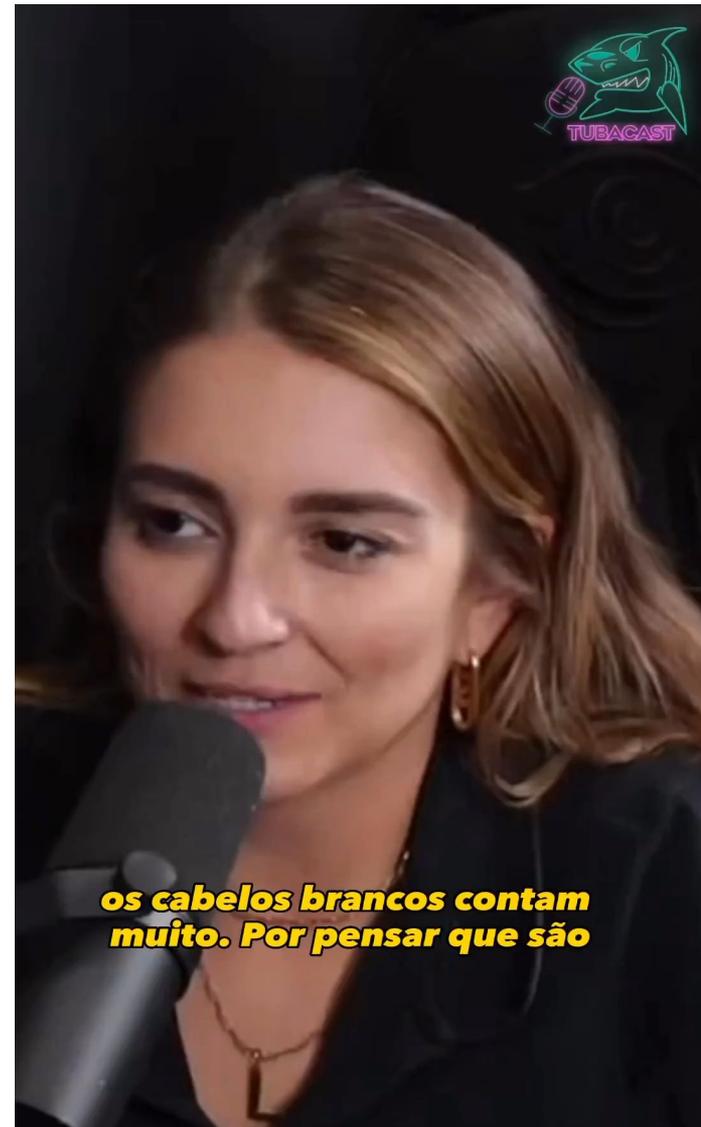




O mercado é

filme

e não foto...



Pasto **OK**

Caixa **OK**

AUMENTAR REBANHO

Pasto **NÃO OK**

Caixa **OK**

INTENSIFICAÇÃO
AGRONÔMICA

ARROBA
EM QUEDA

Pasto **OK**

Caixa **NÃO OK**

ALUGUEL PASTO
EXPLORAR CARÇAÇA

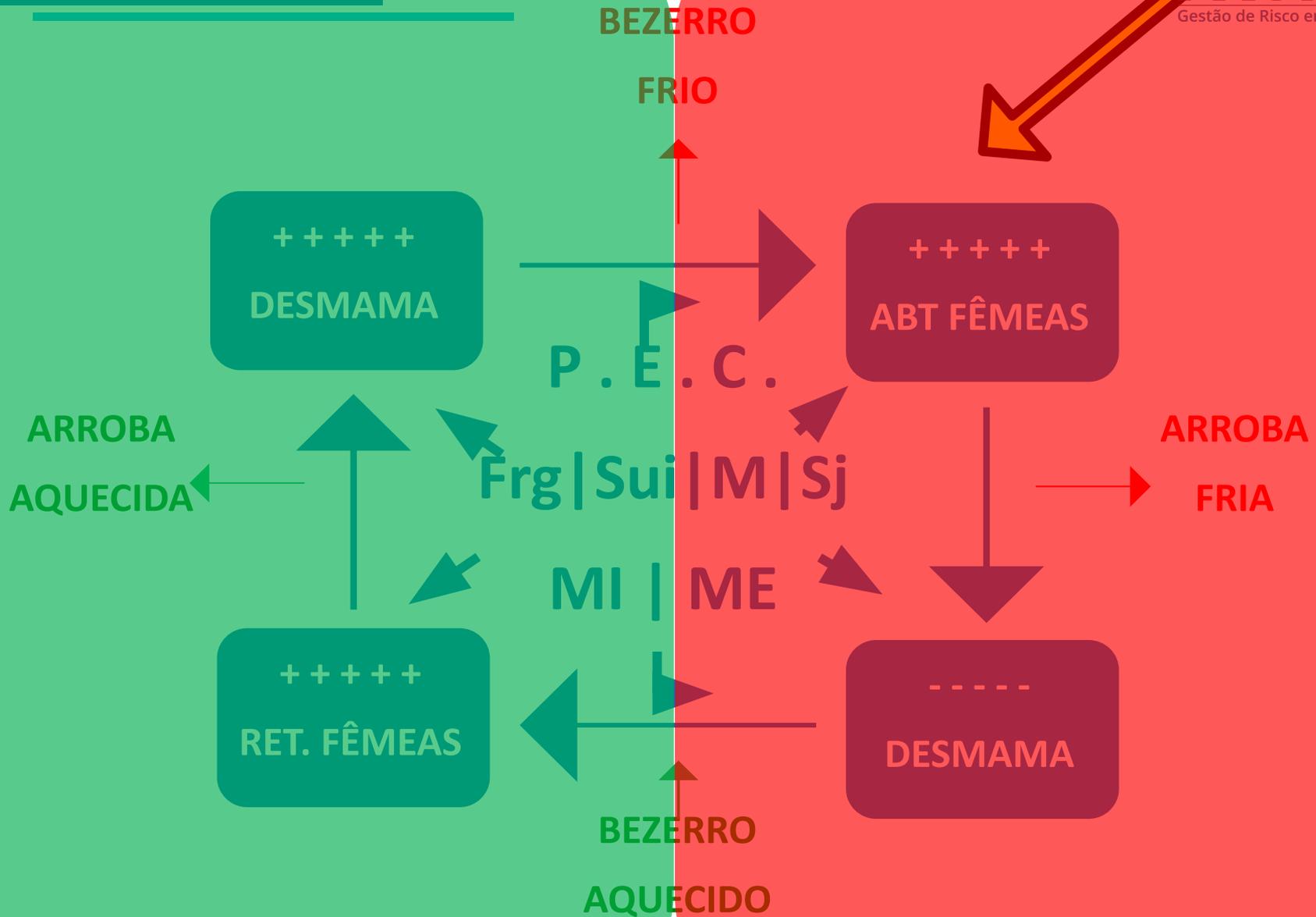
Pasto **NÃO OK**

Caixa **NÃO OK**

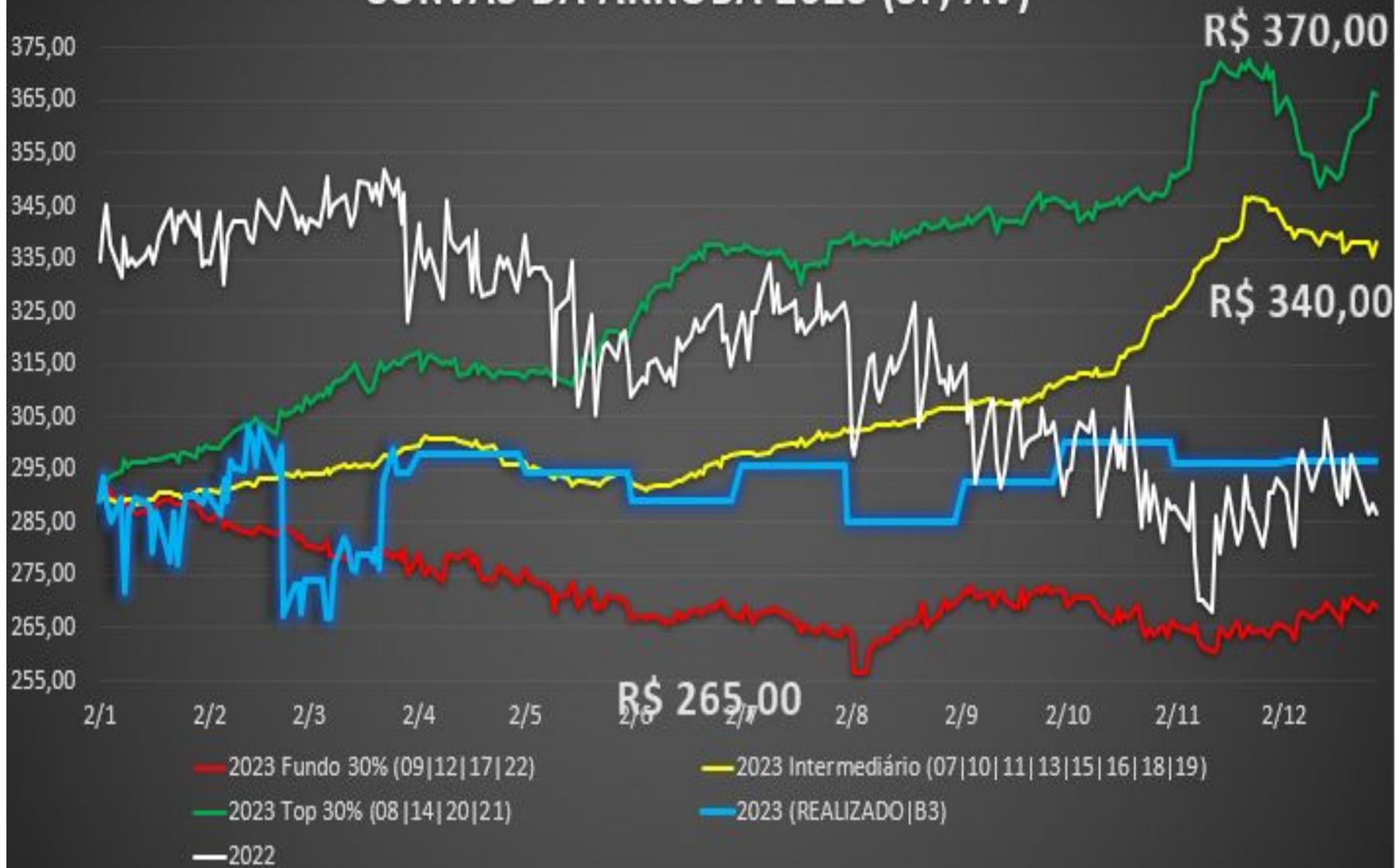
REDUZIR REBANHO

“Vi uma placa em um mata-burro, na GO 164 entre a cidade de Goiás e Faina que, durante todos esses anos de andanças, nunca tinha visto. Ela dizia "vende-se 35 bezerros". Um dos grandes pilares da pecuária era a liquidez. Mas parece que não a temos mais”

TENDÊNCIA



CURVAS DA ARROBA 2023 (SP, AV)



Previsibilidade

“Venda enquanto você pode, não quando você precisa”



Custo de produção



Contas
(PF)

CONTAS DE CAIXA
CONTAS DE MOVIMENTO
CONTAS DE FINANÇAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA
CONTAS DE FINANÇAS DE LONGO PRAZO
CONTAS DE INVESTIMENTOS
CONTAS DE RESERVA
CONTAS DE DÍVIDAS
CONTAS DE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

contas



Conciliação
bancária

Fluxo de caixa

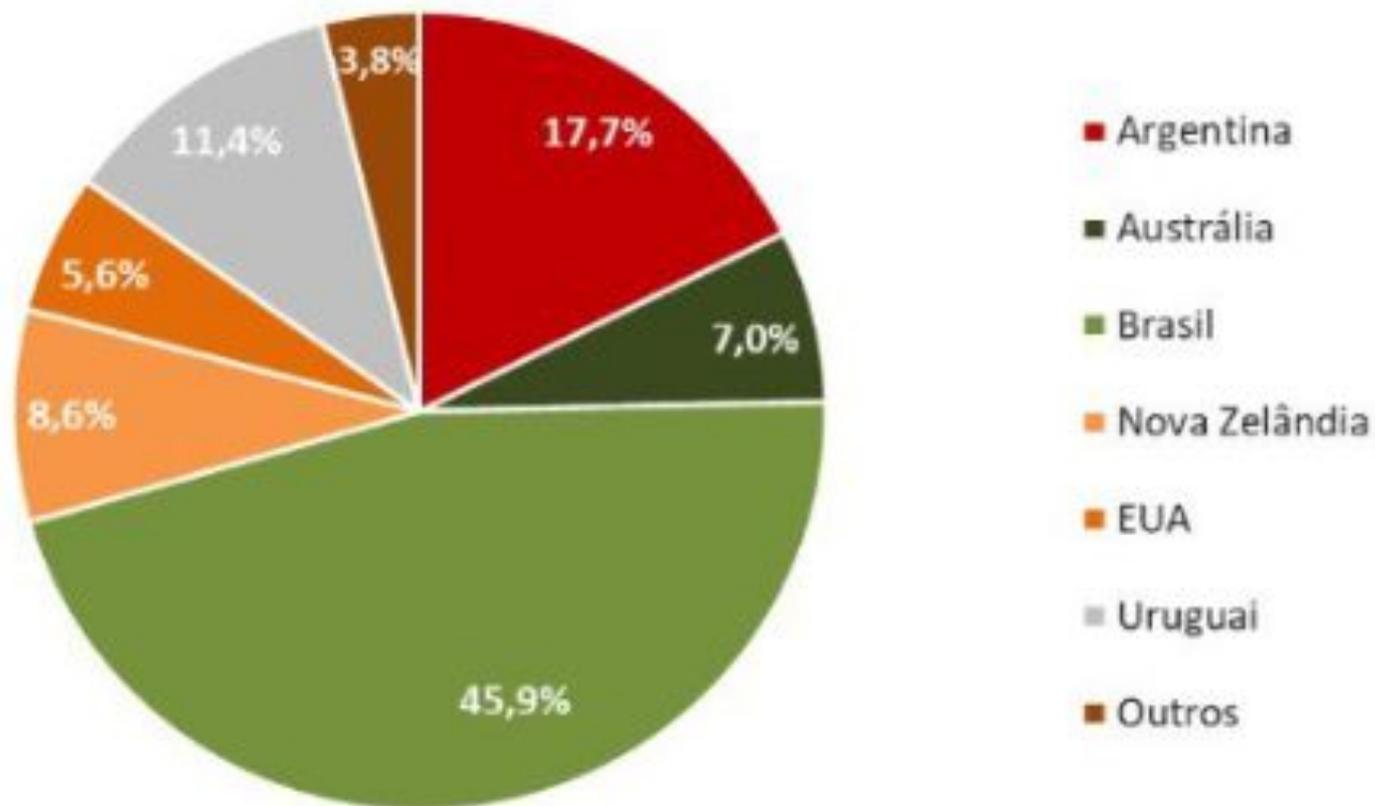
DRE	
Receita de vendas	
Despesas de vendas (-)	
Margem de vendas	
Despesas (-)	
Operacional bruto	
Despesas (-)	
Operacional líquido	
Resultado	

DRE
(caixa|competência)

DRE	
Receita de vendas	
Despesas de vendas (-)	
Margem de vendas	
Despesas (-)	
Operacional bruto	
Despesas (-)	
Operacional líquido	
Resultado	

BALANÇO
patrimonial

Origem das importações chinesas de carne bovina Primeiro bimestre de 2023 (%)

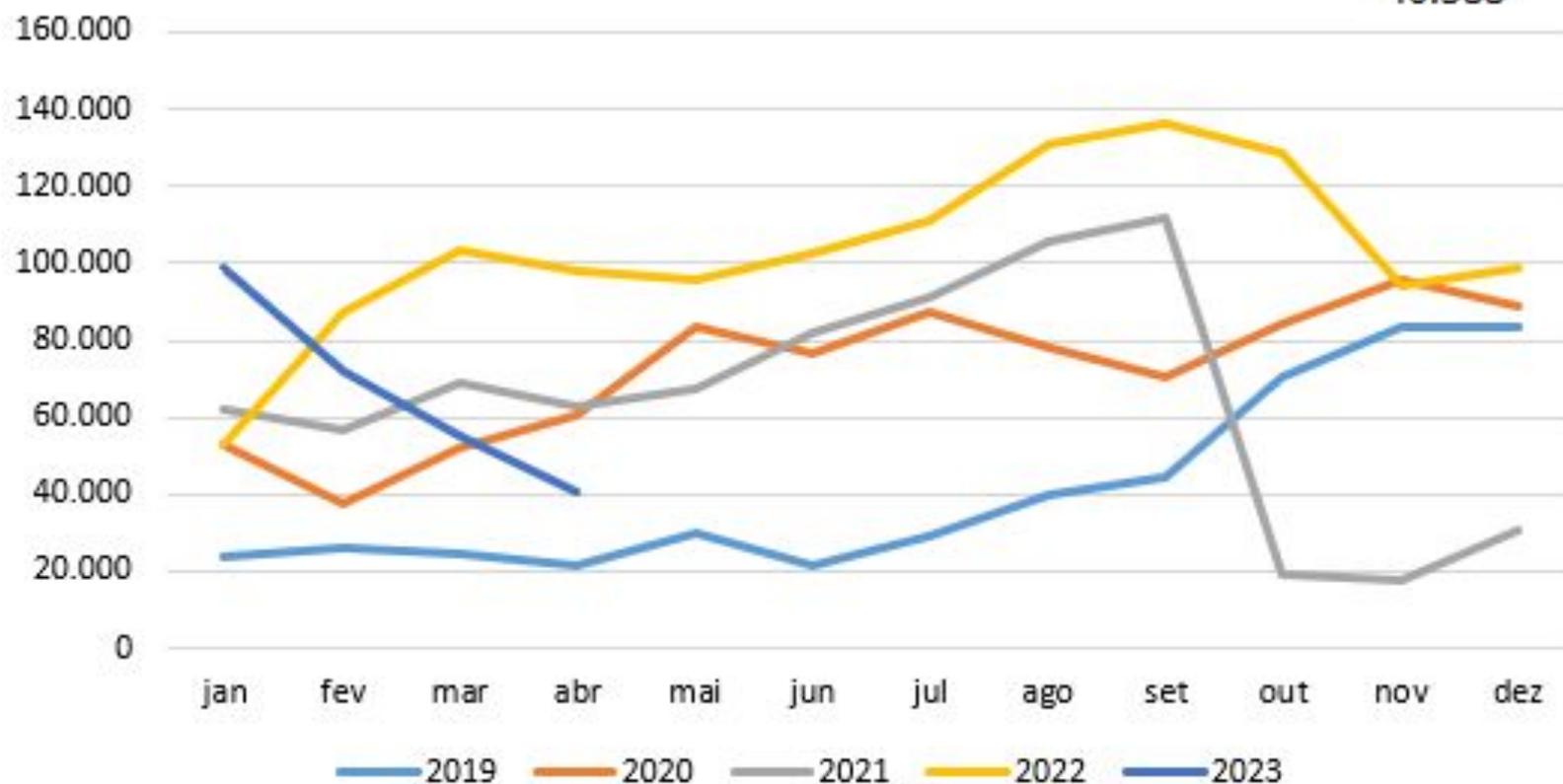


Fonte: China Customs, elaboração DATAGRO

TENDÊNCIA, QUANTO E QUANDO COMPRA?

2023	23/22, %
98.865	88%
71.692	-18%
54.831	-47%
40.588	-59%

Exportação mensal para China (ton)



BEA

ESG

Prezado Fornecedor!



Este breve informe busca embasar nossas solicitações do fornecimento do número do seu cadastro ambiental rural – CAR, referente à(s) unidade(s) de produção (fazenda(s)) onde os seus animais que estão sendo enviados para abate foram criados e terminados.

Esta é uma exigência dos varejistas, que buscam repassar aos seus consumidores a segurança que a carne exposta nas suas gôndolas não ferem protocolos de sustentabilidade da produção pecuária.

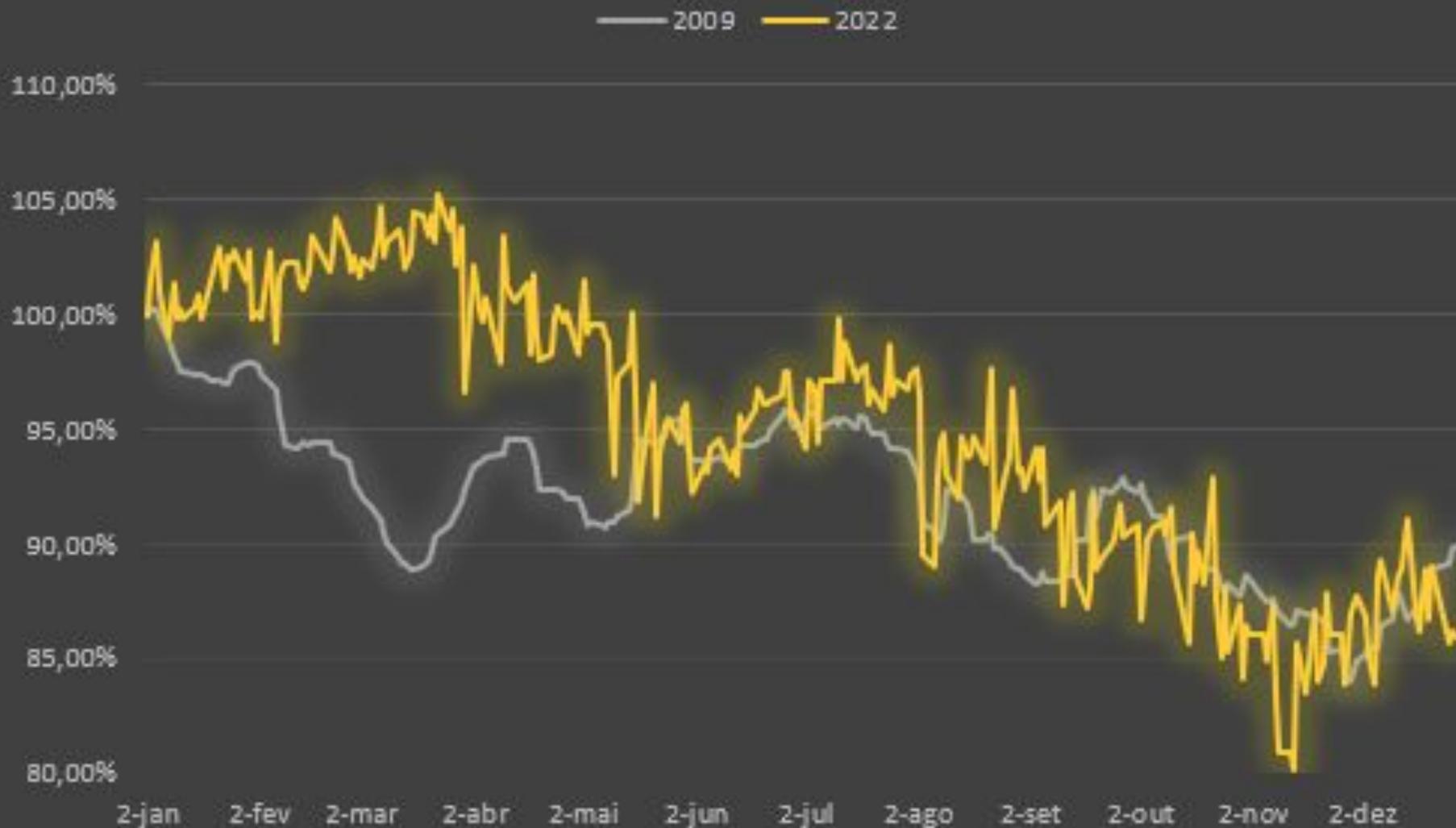
Caso exista aquisição de animais de terceiros que serão destinados ao abate, também necessitamos que os CARs dos seus fornecedores de gado magro sejam informados no momento da venda.

Além de uma exigência do varejo, entendemos que esta é uma informação que consolida mercados para a carne gaúcha, que não possui na sua produção, qualquer tipo de agressão ao meio-ambiente.

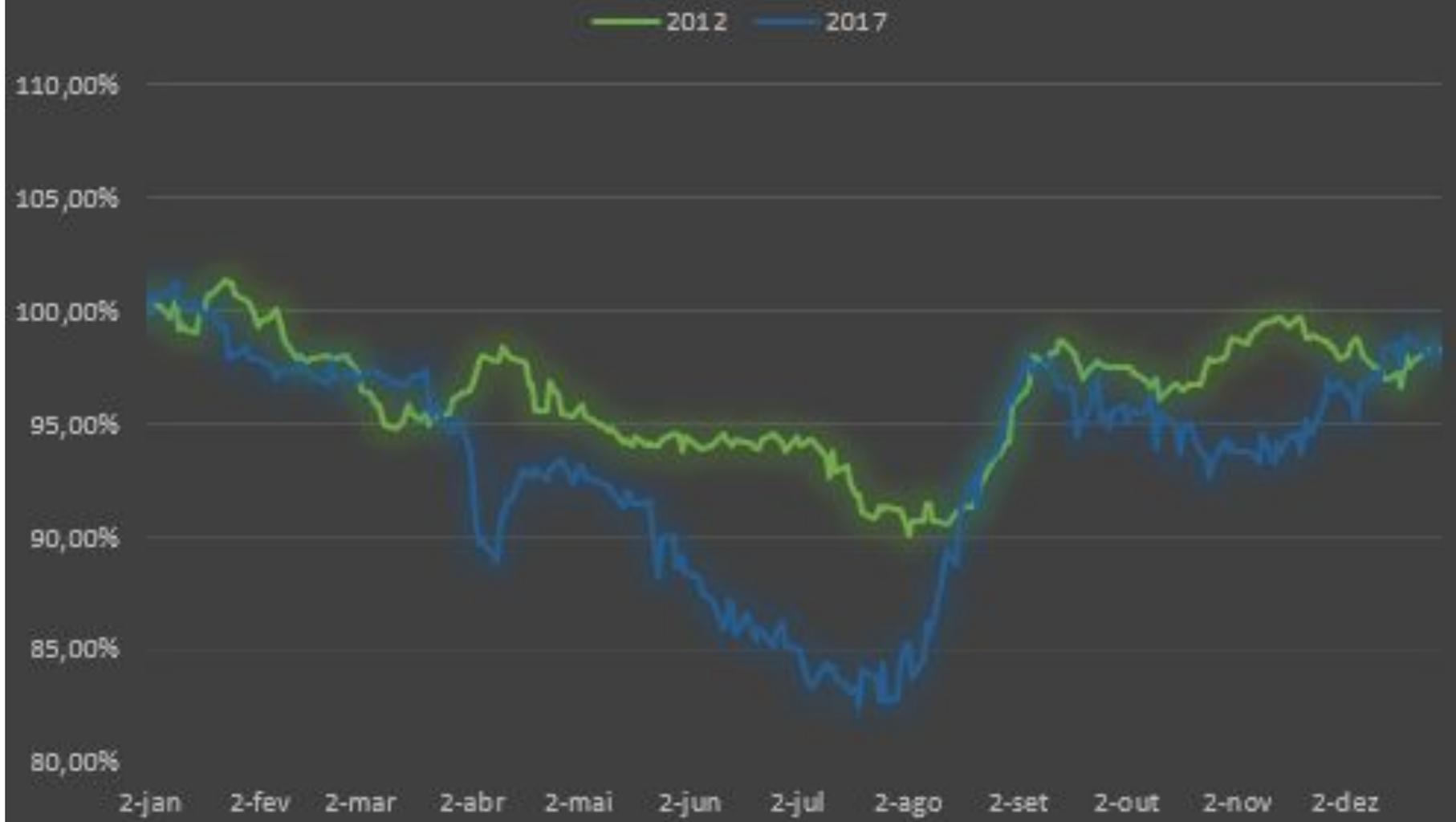
Sua contribuição é muito importante para toda a cadeia produtiva, faça sua parte.

Departamento de Sustentabilidade
Frigorífico Silva Ind. e Com. Ltda.

Evolução anual de preços (Base 100 - dia 01/jan)



Evolução anual de preços (Base 100 - dia 01/jan)



Evolução anual de preços (Base 100 - dia 01/jan)

