

# Kleber De Paulo

- ✓ Técnico em Agropecuária – ETAESG Benedito Storani, 1988
- ✓ Engenheiro Agrônomo – ESALQ, 1994
- ✓ MBA Executivo – FIA/FEA, 2000
  
- Conselheiro, Prefeitura do Campus da ESALQ-USP
- Conselheiro, University of Nottingham  
Tri Campus MBA Advisory Council (Reino Unido, China, Malásia)
- Jornada do Conselho: BioPlugs
- Sócio KPMG – 2018-2023
- Presidente Enactus Brasil – 2012-2018
- Presidente do Conselho Enactus Brasil – 2012-2015
- Membro do Comitê de Liderança Global, Enactus Worldwide – 2012-2018





# Governança

a Jornada do Conselho



SUCCESS

IDEA

PRODUCT

RESULT

PROCESS

TEAM

COMMUNITY

GROUP

MEDIA

WEB

STORAGE

SERVER

IDEA

WORKSTATION

100.000.0

100.000.

70000

GROUP

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

100000

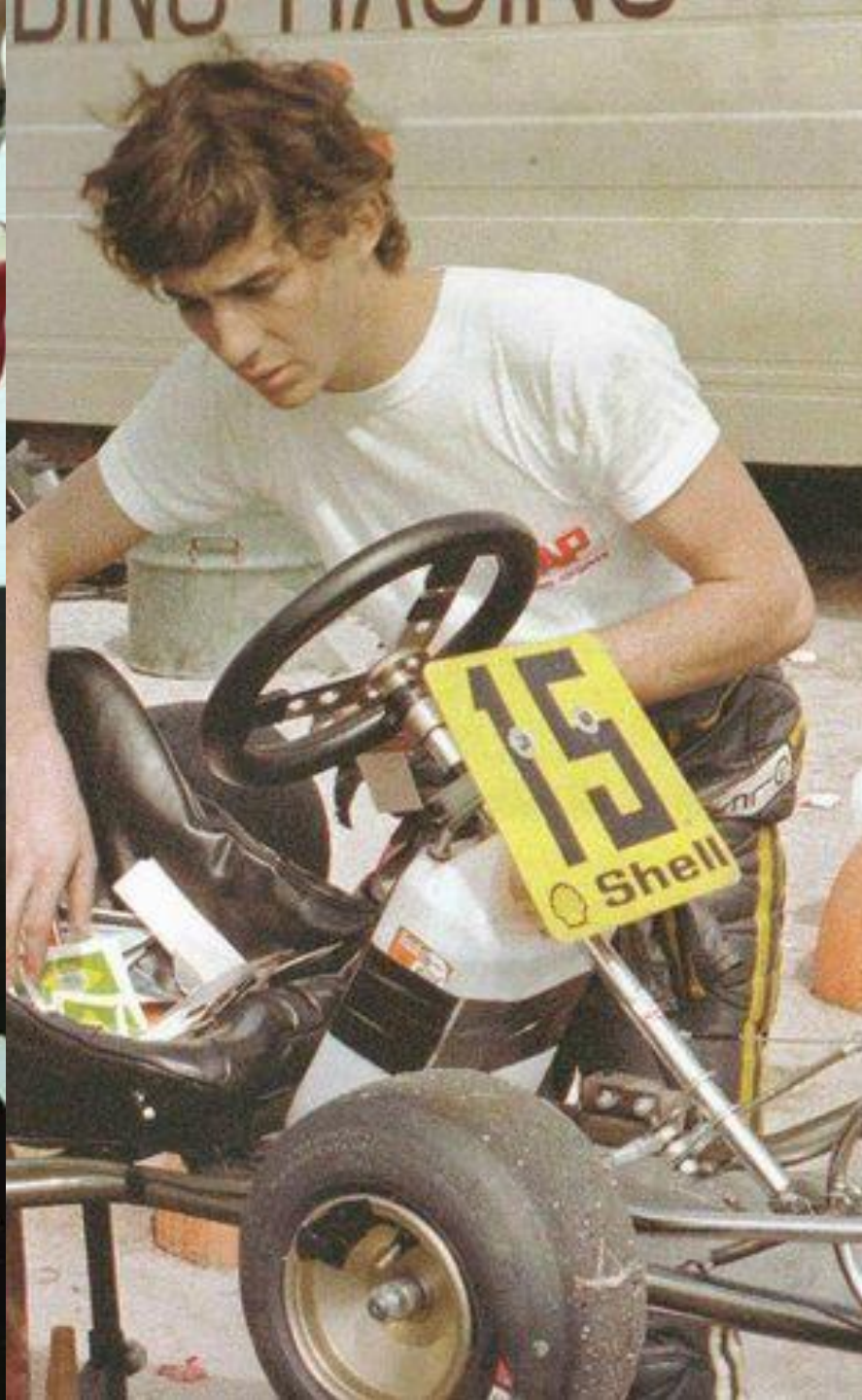
100000

100000

100000

100000

100000



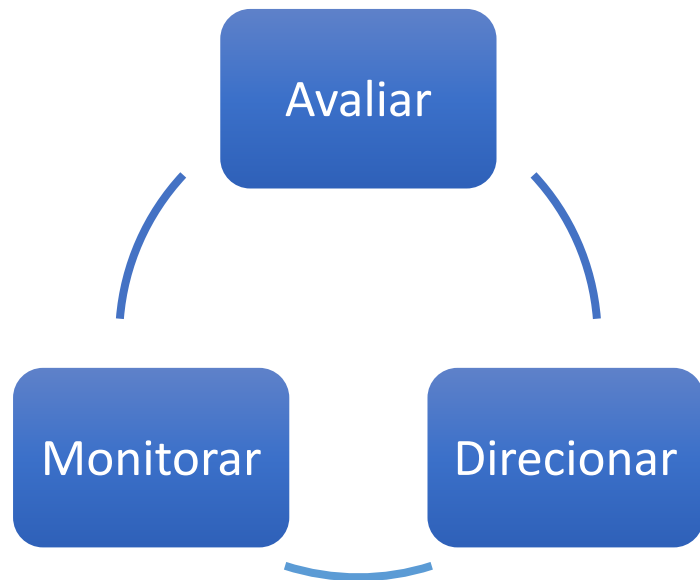
# O que é Governança?

- Serve para garantir que haja uma **estrutura sólida** de tomada de decisões e supervisão.
- Ela ajuda a estabelecer **diretrizes claras** para a gestão da empresa, promovendo:
  - transparência, responsabilidade e equidade.
- Ajuda a **proteger os interesses** dos acionistas e partes interessadas:
  - mitigando riscos e assegurando o cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis.

# Sinteticamente

:

## Governança

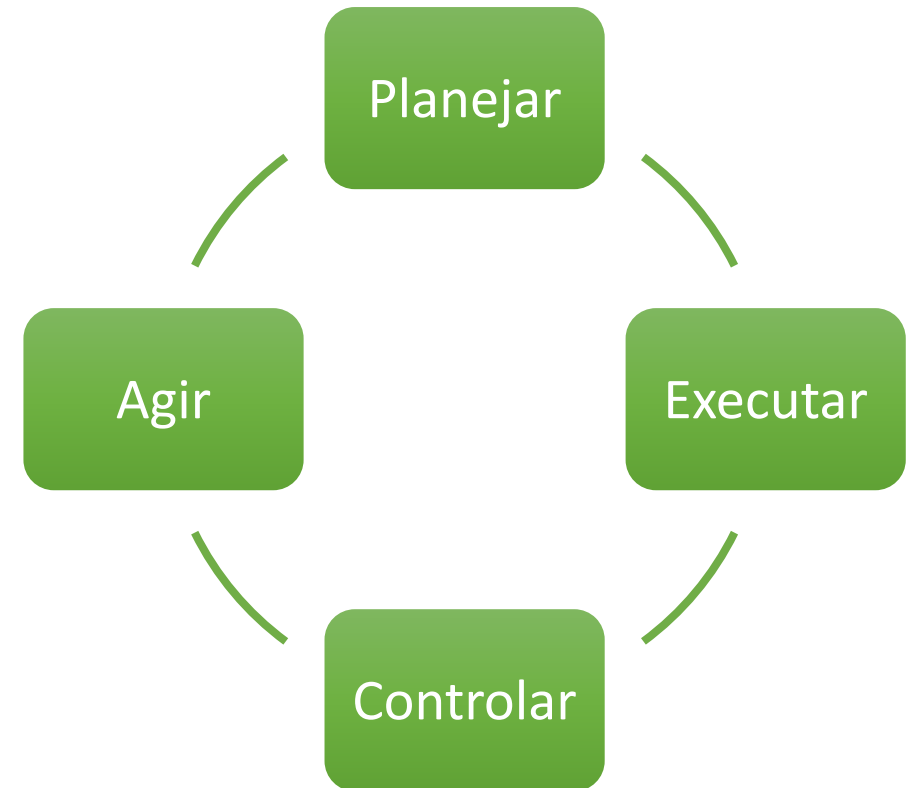


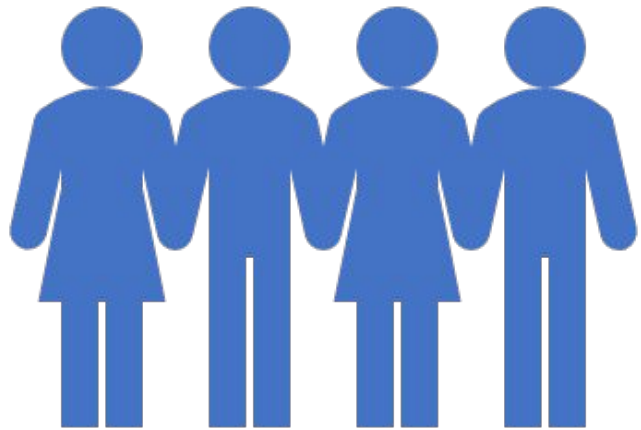
Estratégia



Responsabilidade

## Gestão





# Tipos de Conselhos

---

# Conselho de Administração

1. **Função:** O Conselho de Administração é uma entidade legalmente constituída com responsabilidades e poderes definidos.
2. **Decisões Vinculativas:** Suas decisões são vinculativas para a administração, e a aprovação do conselho muitas vezes é necessária para decisões estratégicas, orçamentos significativos, nomeação de executivos-chave, entre outras.
3. **Composição Formal:** Geralmente é composto por diretores executivos e diretores independentes escolhidos com base em suas habilidades e experiência relevantes.
4. **Foco Operacional:** Lida tanto com questões estratégicas quanto operacionais, garantindo que a empresa esteja em conformidade com as leis e regulamentos, além de tomar decisões importantes sobre a gestão.

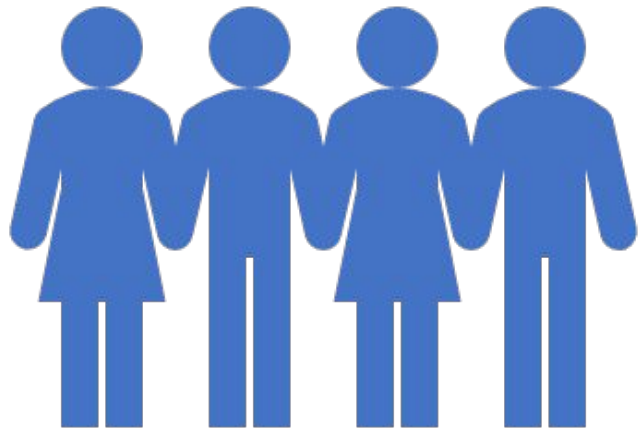




# Conselho Consultivo

1. **Função:** O Conselho Consultivo é uma entidade que fornece conselhos e orientações à administração da empresa.
2. **Natureza Não-Vinculativa:** Suas recomendações não são vinculativas, ou seja, a administração não é obrigada a seguir suas sugestões. Não há responsabilidade fiduciária.
3. **Composição:** Os membros externos do Conselho Consultivo, são escolhidos pela sua experiência e expertise e suas decisões são consultivas. Participantes da empresa nas reuniões são definidos pelo Chairman.
4. **Foco Estratégico:** Apoio em questões estratégicas, ajudando a direção da empresa com sua visão externa e experiente.





# Comitês

---

# Exemplos de Comitês:

---

1. **Comitê de Produção:** Responsável por supervisionar as operações de produção agrícola, garantindo eficiência, qualidade e conformidade com regulamentos ambientais e de segurança.
2. **Comitê de Finanças:** Encarregado de monitorar e avaliar as finanças da empresa, incluindo orçamento, investimentos, fluxo de caixa, crédito e gestão de riscos financeiros.
3. **Comitê de Sustentabilidade:** Responsável por desenvolver e implementar estratégias de sustentabilidade ambiental, social e econômica na operação agrícola, garantindo práticas responsáveis e éticas.
4. **Comitê de Logística e Distribuição:** Encarregado de planejar e supervisionar a logística de transporte, armazenamento e distribuição de produtos agrícolas, garantindo eficiência e pontualidade na entrega.
5. **Comitê de Pesquisa e Desenvolvimento:** Responsável por coordenar atividades de pesquisa agrícola e desenvolvimento de novas tecnologias, visando melhorias na produtividade, qualidade e sustentabilidade dos produtos agrícolas.

# Exemplos de Comitês:

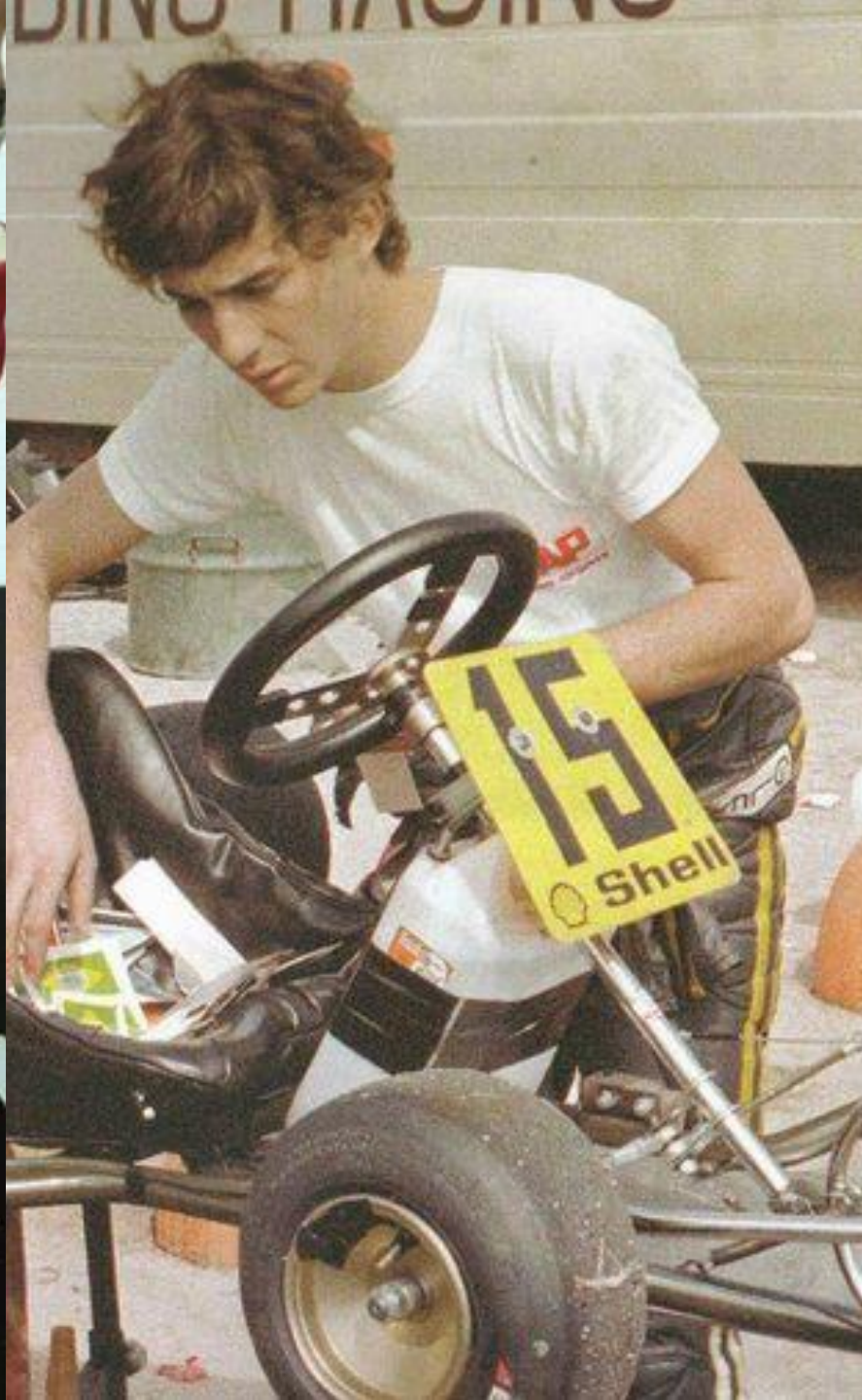
---

- 6. Comitê de Gestão de Riscos:** Encarregado de identificar, avaliar e gerenciar os riscos operacionais, financeiros, regulatórios e estratégicos enfrentados pela empresa no contexto do agronegócio.
- 7. Comitê de Relações com os Investidores:** Responsável por manter a comunicação transparente e eficaz com os investidores e analistas do mercado, fornecendo informações sobre o desempenho financeiro e estratégico da empresa.
- 8. Comitê de Ética e Conformidade:** Encarregado de promover uma cultura organizacional ética e de conformidade, garantindo o cumprimento de leis, regulamentos e padrões éticos na operação agrícola
- 9. Comitê de Auditoria:** é um grupo independente dentro de uma organização, geralmente composto por membros do conselho de administração ou diretores, cuja responsabilidade principal é fornecer supervisão e orientação sobre as atividades de auditoria interna e externa da empresa. Seu objetivo é garantir a integridade, transparência e conformidade dos processos contábeis e financeiros da organização.
- 10. Comitê de Go-To-Market:** Responsável pelo lançamento e na comercialização bem-sucedidos de produtos e serviços, garantindo que a empresa esteja alinhada com as necessidades do mercado e seja capaz de alcançar e conquistar clientes de forma eficaz

# Conselhos e Comitês...

---





Governança  
para quê ?

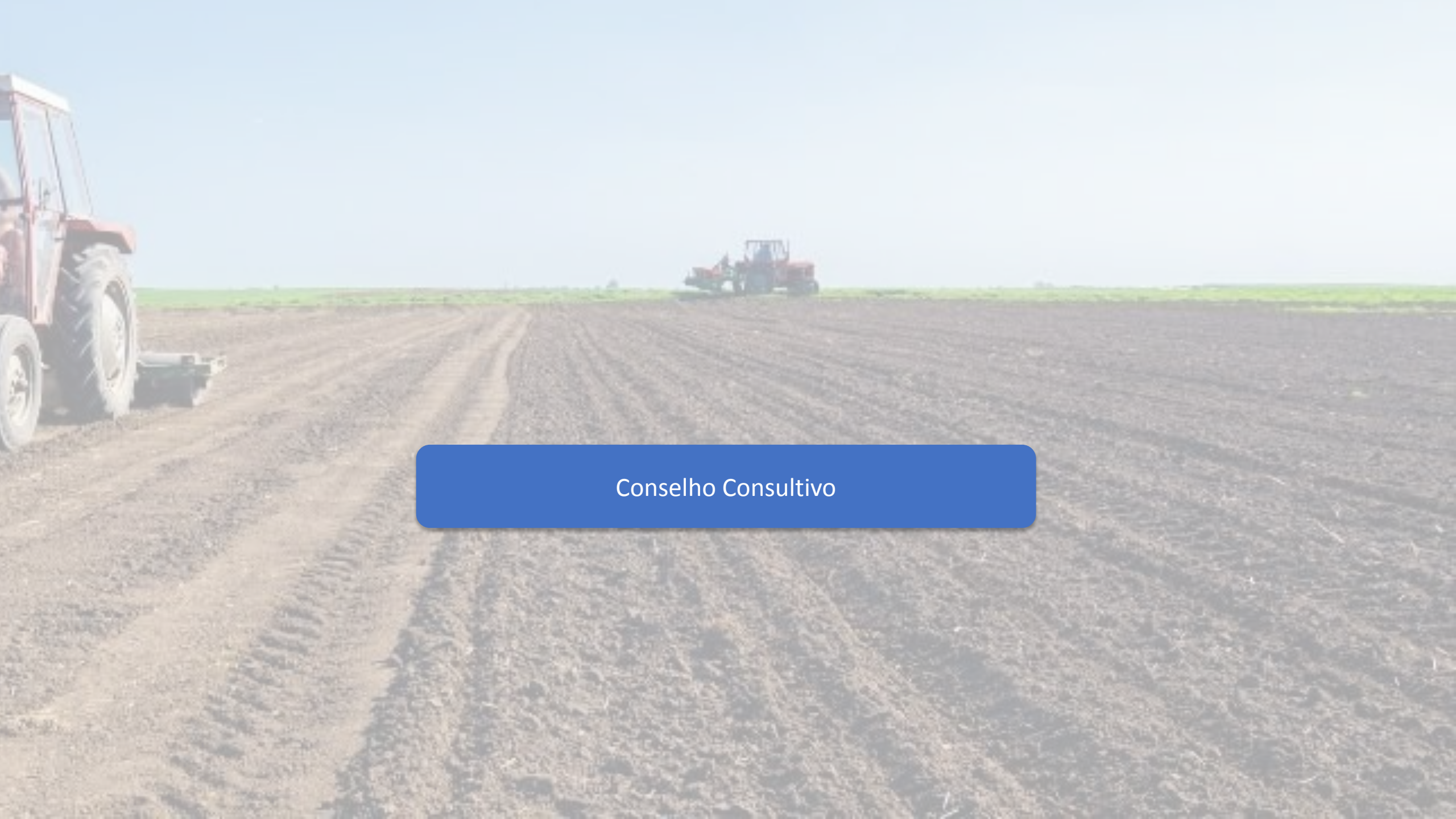


Vamos à nossa jornada!









Conselho Consultivo

# Vantagens de um Conselho Consultivo

1. **Orientação Estratégica:** Membros experientes do Conselho Consultivo podem fornecer insights valiosos sobre o desenvolvimento estratégico da empresa, ajudando a moldar a visão e a direção.
2. **Expertise Externa:** Ao convidar especialistas externos para o Conselho Consultivo, a empresa tem acesso a conhecimentos e experiências que podem não estar presentes internamente.
3. **Networking:** Os membros do Conselho Consultivo frequentemente têm redes extensas de contatos que podem ser benéficas para a empresa, ajudando em parcerias, oportunidades de negócios e recrutamento.
4. **Tomada de Decisão Informativa:** O Conselho Consultivo pode oferecer uma perspectiva imparcial e informada sobre questões críticas, permitindo que a administração tome decisões mais fundamentadas.
5. **Desafio Construtivo:** Os membros do Conselho Consultivo podem desafiar construtivamente as ideias e abordagens existentes, estimulando a inovação e a melhoria contínua.

# Vantagens de um Conselho Consultivo

- 6. Suporte ao Empresário ou à Administração:** O Conselho Consultivo pode fornecer suporte e aconselhamento valiosos para enfrentar desafios específicos.
- 7. Crescimento Sustentável:** Contribui para o crescimento sustentável da empresa, auxiliando na identificação de oportunidades e na mitigação de riscos.
- 8. Flexibilidade:** O Conselho Consultivo é geralmente mais flexível do que o Conselho de Administração, permitindo ajustes na composição conforme as necessidades específicas da empresa.
- 9. Desenvolvimento de Liderança:** Oferece uma oportunidade para o desenvolvimento de habilidades de liderança e governança em membros mais jovens da empresa que podem participar do Conselho Consultivo.
- 10. Melhoria da Imagem:** A existência de um Conselho Consultivo pode aumentar a confiança dos stakeholders, clientes e investidores, demonstrando um compromisso com práticas de governança corporativa robustas.



# Presidente do Conselho

Papel chave!

A hand holding a compass in a desert landscape. The hand is wearing a green long-sleeved shirt. The compass is a standard analog compass with a white face and black markings. The background shows a desert landscape with a road and hills under a clear sky.

# A Jornada do Conselho

---

- Importante: **saber o Norte;**
- Tudo começa com o **primeiro passo;**
- Nesta jornada, é primordial ter a seu lado **pessoas; experientes**, com vivências diferentes – **diversidade!**
- ***O tempo não espera!***

# Muito obrigado!

---

Kleber De Paulo

