



MERCADO DE TRABALHO NO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO

Dr. José Otávio Menten

Colaboração: Msc. Tulio Veríssimo Martins

Palestra apresentada na Reunião da ASBRAM
Associação Brasileira das Indústrias de Suplementos Minerais

São Paulo-SP, 12 de dezembro de 2024



APRESENTAÇÃO



PROF. JOSÉ OTAVIO MENTEN

DESCRIÇÃO:

- PROFESSOR SÊNIOR – USP/ESALQ
- PRESIDENTE DO CCAS (CONSELHO CIENTÍFICO AGRO SUSTENTÁVEL)
- MEMBRO DO COSAG/FIESP (CONSELHO SUPERIOR DE AGRONEGÓCIO)
- SÓCIO PLANTCARE PESQUISAS AGRÍCOLAS
- NETO E FILHO DE PRODUTOR RURAL / EX-PRODUTOR RURAL
- ENGENHEIRO AGRÔNOMO (USP/ESALQ)
- MESTRE EM FITOPATOLOGIA
- DOUTOR EM AGRONOMIA/FITOSSANIDADE
- PÓS-DOUTORADOS – HOLANDA, DINAMARCA, INGLATERRA
- TRABALHOU NO IAC, EMBRAPA, USP/CENA
- FOI COORDENADOR DO CURSO DE ENGENHARIA AGRÔNOMICA USP/ESALQ E CONSELHEIRO E DIRETOR DE EDUCAÇÃO DO CREA-SP
- FOI SECRETÁRIO DE AGRICULTURA E DO MEIO AMBIENTE DE PIRACICABA-SP
- FOI VEREADOR EM PIRACICABA (DOIS MANDATOS)
- FOI DIRETOR EXECUTIVO DA ANDEF (ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE DEFESA VEGETAL)

USP



ESALQ

AGENDA:

1. AGRONEGÓCIO: CONCEITO, COMPONENTES E CARACTERÍSTICAS
 2. IMPORTÂNCIA DO AGRONEGÓCIO NO BRASIL
 3. MERCADO DE TRABALHO NO AGRONEGÓCIO
 4. DESAFIOS E OPORTUNIDADES DO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO
- 

1. AGRONEGÓCIO: CONCEITO, COMPONENTES E CARACTERÍSTICAS

AGRONEGÓCIO



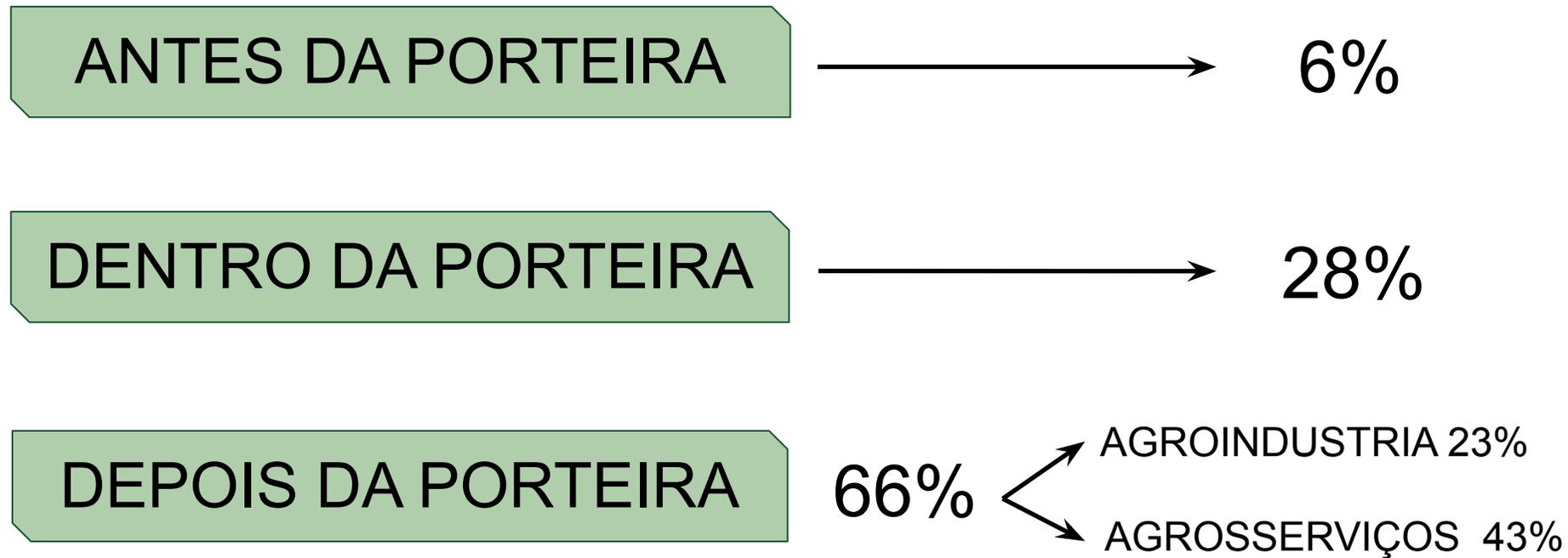
AGRIBUSINES
S

PROPOSTO EM 1957 □ EUA/HARVARD
JOHN DAVIS / RAY GOLDBERG

“SOMA TOTAL DE TODAS AS OPERAÇÕES ENVOLVENDO A PRODUÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE SUPRIMENTOS AGRÍCOLAS, A PRODUÇÃO DENTRO DA FAZENDA, O ARMAZENAMENTO, PROCESSAMENTO E DISTRIBUIÇÃO DE PRODUTOS AGRÍCOLAS E ITENS PRODUZIDOS A PARTIR DELES”

COMPONENTES DO AGRO - 2023

PARTICIPAÇÃO NO PIB DO AGRO



AGROPECUÁRIA

DENTRO DA PORTEIRA, SETOR PRIMÁRIO

- NÃO É A MAIOR PARTE
- É A “LOCOMOTIVA” – MATÉRIA PRIMA
- GERA IMPACTOS NO “ANTES” E NO “DEPOIS”

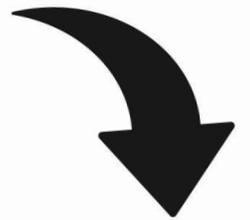


PRODUÇÃO BRASIL

DE IMPORTADOR DE ALIMENTOS A
CELEIRO DO MUNDO
(FAO, OCDE)

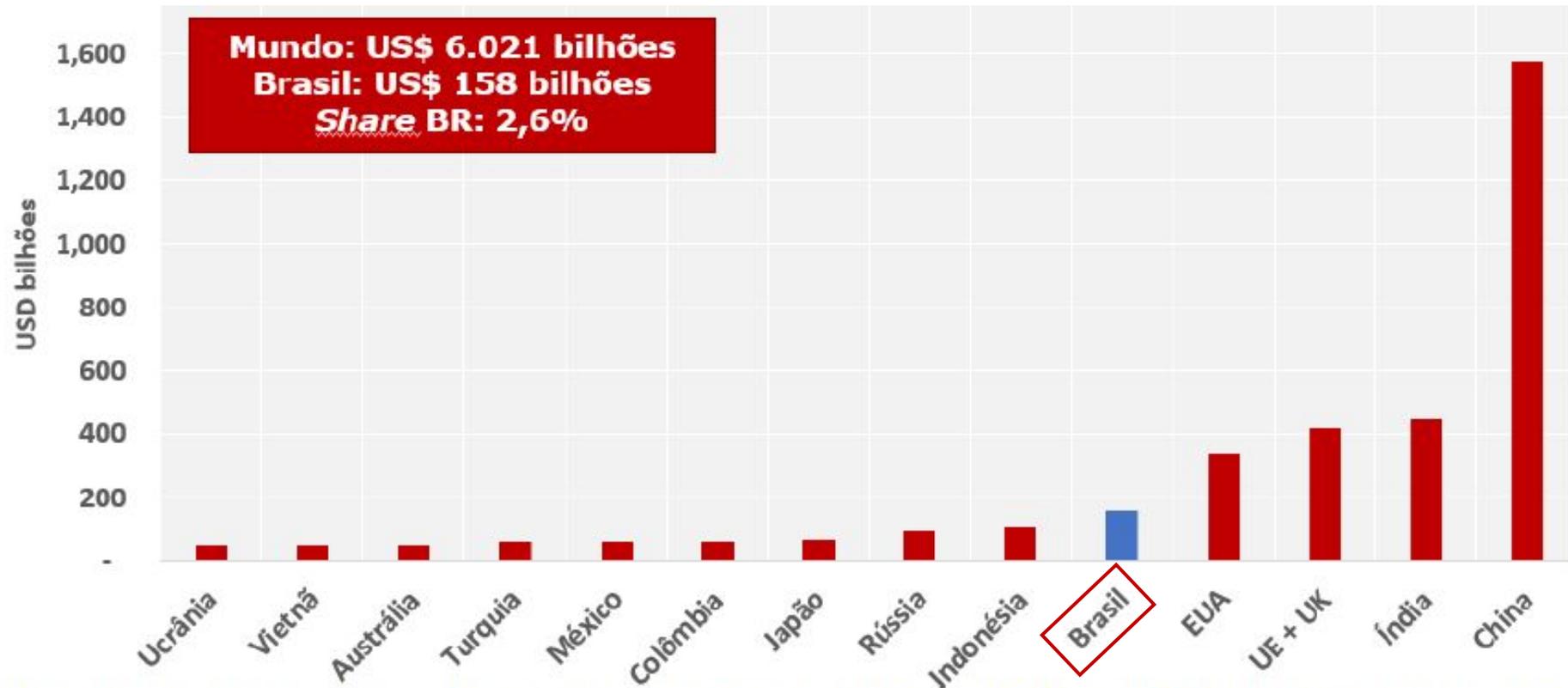


AUMENTAR 40% A PRODUÇÃO DE ALIMENTOS ATÉ 2050



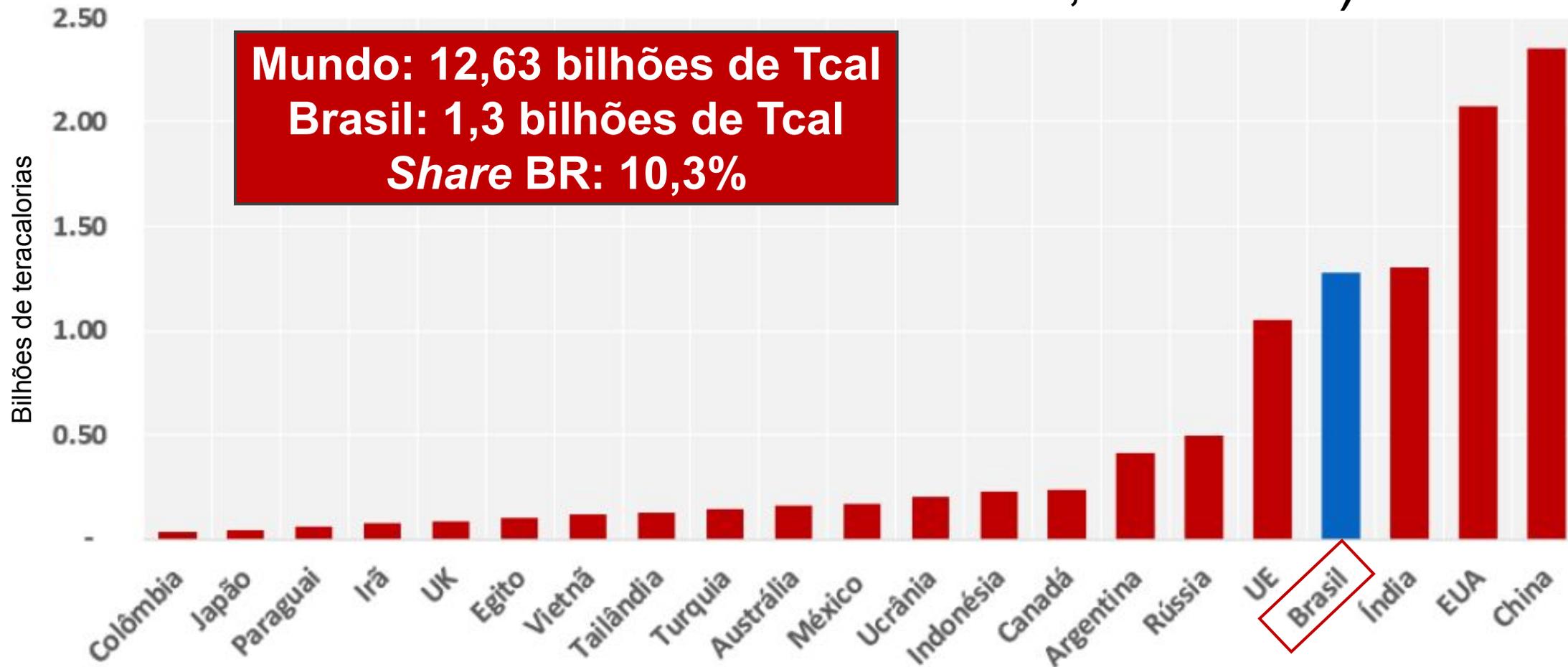
2. IMPORTÂNCIA DO AGRONEGÓCIO NO BRASIL

Maiores produtores do agronegócio mundial em 2021 (em bilhões de dólares correntes no ano de 2021)



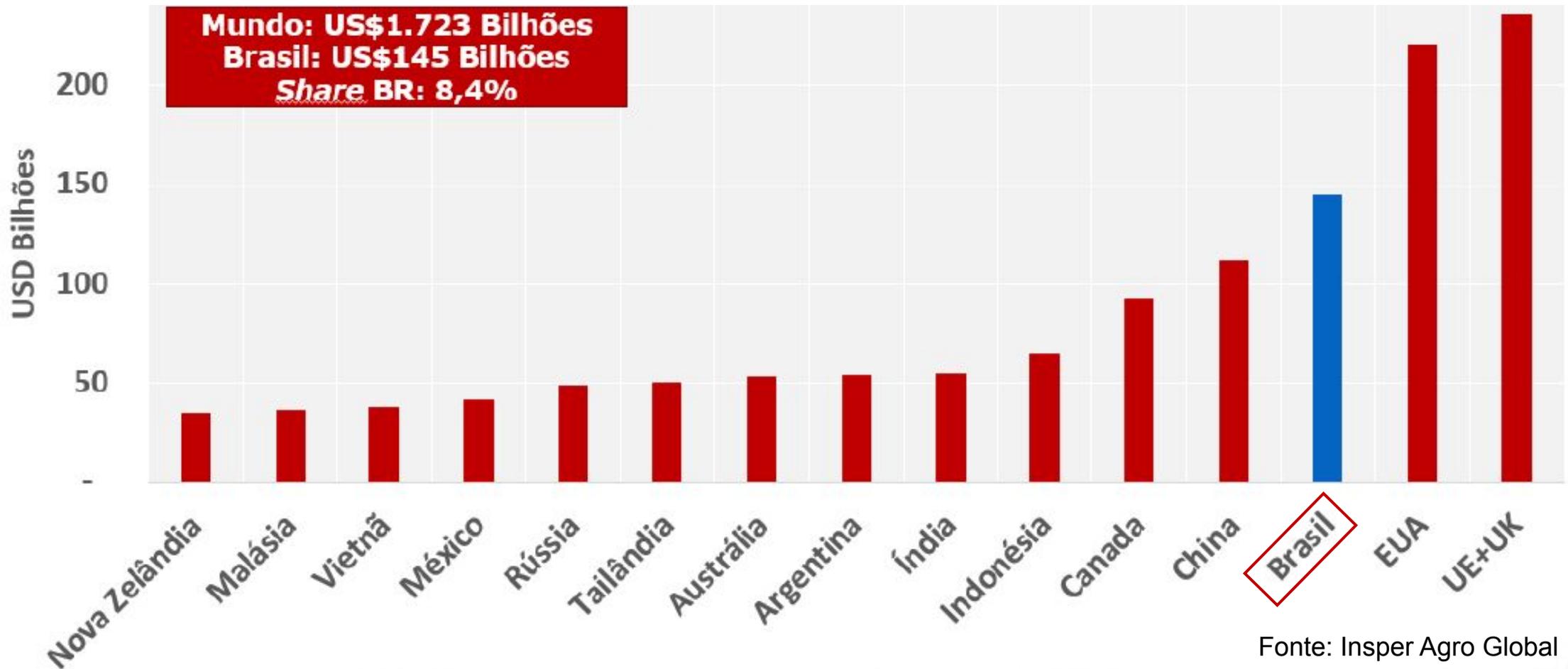
Fonte: Insper Agro Global

Maiores produtores de commodities agroalimentares (em bilhões de teracalorias - Tcal, em 2022)



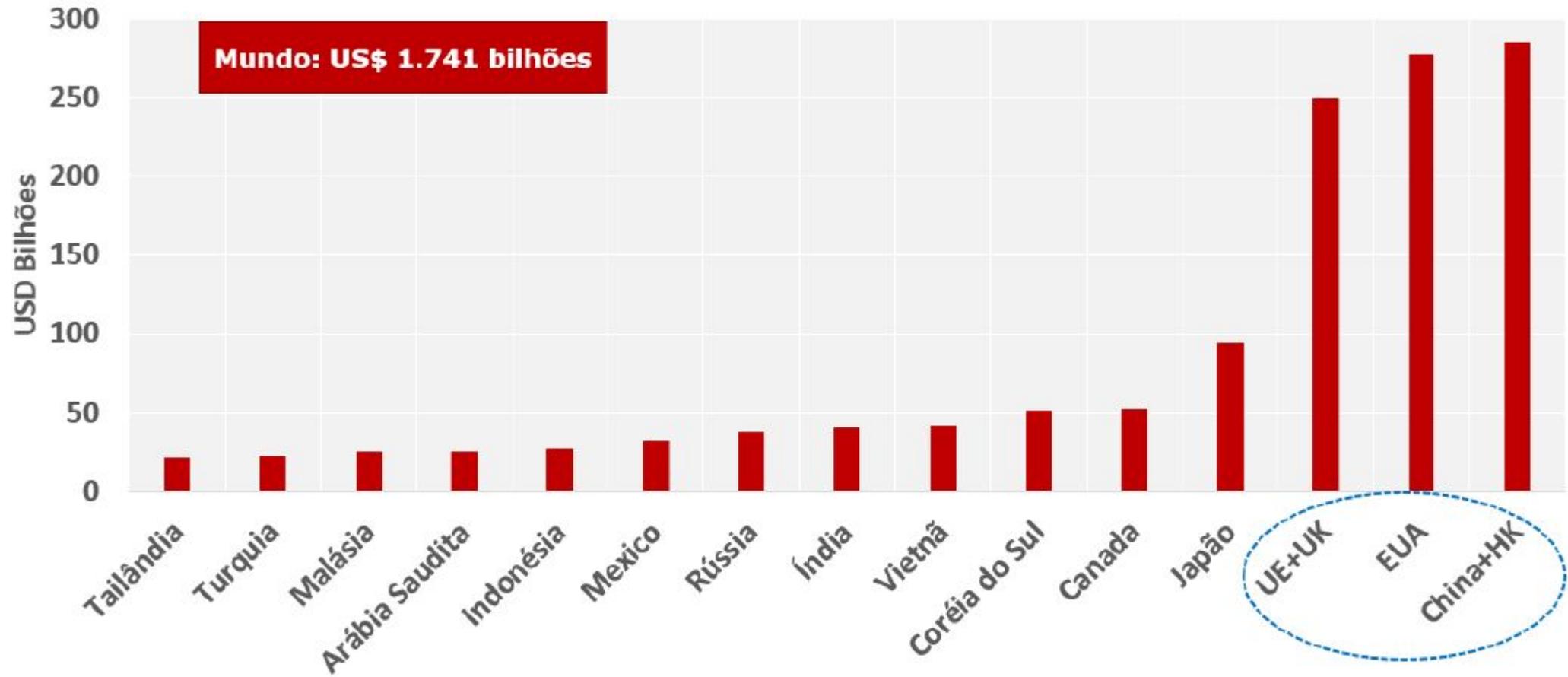
Fonte: Insper Agro Global

Maiores países exportadores agropecuários do mundo (valores em bilhões de dólares correntes, em 2022)



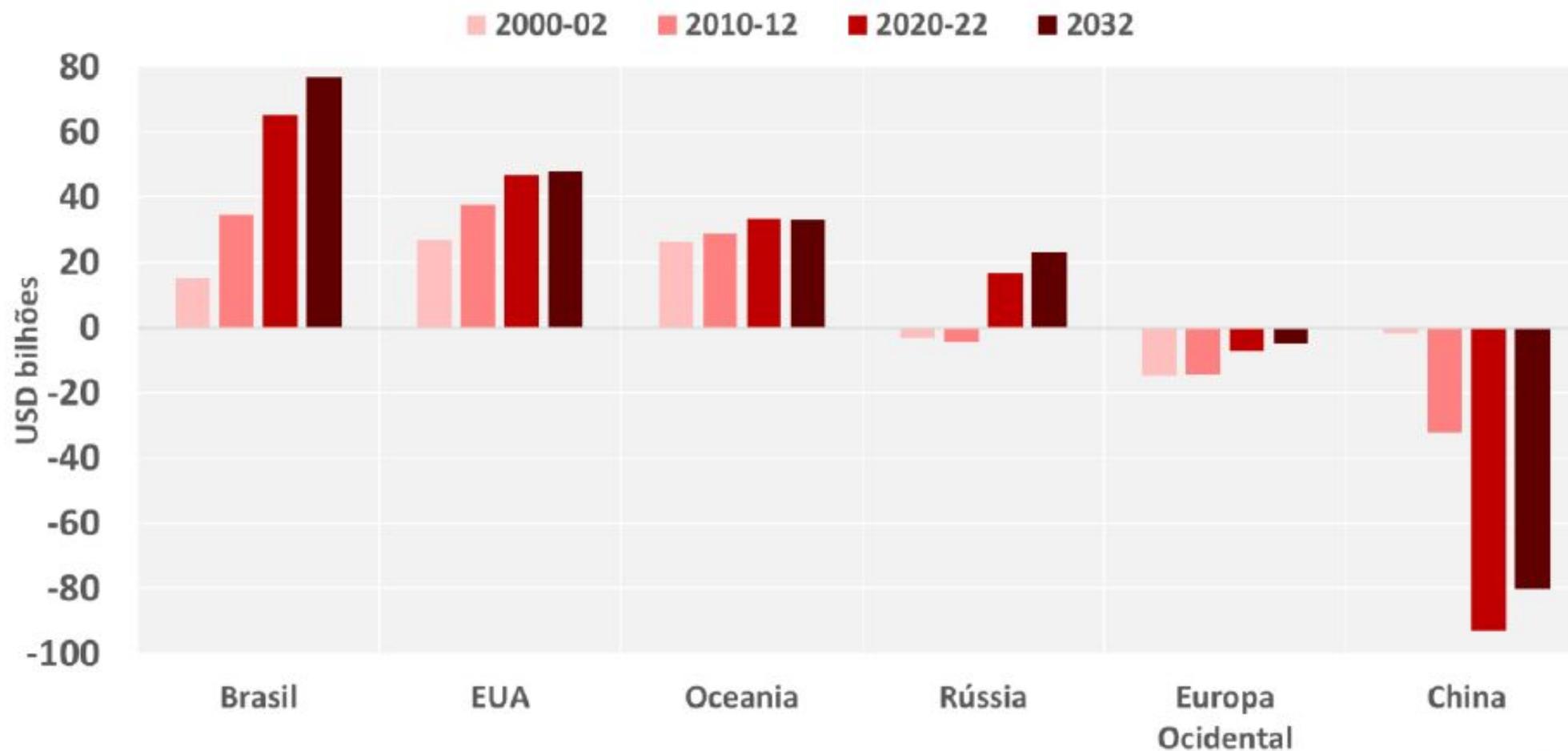
Fonte: Inesper Agro Global

Maiores países importadores agropecuários do mundo (em bilhões de dólares correntes, em 2022)



Fonte: Insper Agro Global

Balança comercial agrícola, por países e regiões (em bilhões de dólares de 2014-2016, entre 2000 e 2032)



Fonte: Iniper Agro Global

ANTES DA PORTEIRA

ANTES DA PORTEIRA



- INDÚSTRIAS PRODUTORAS DE INSUMOS
 - SEMENTES
 - PESTICIDAS
 - FERTILIZANTES/CORRETIVOS
 - MEDICAMENTOS VETERINÁRIOS
 - ALIMENTAÇÃO ANIMAL
 - MAQUINÁRIO

DENTRO DA PORTEIRA



PRODUÇÃO DE GRÃOS NO BRASIL

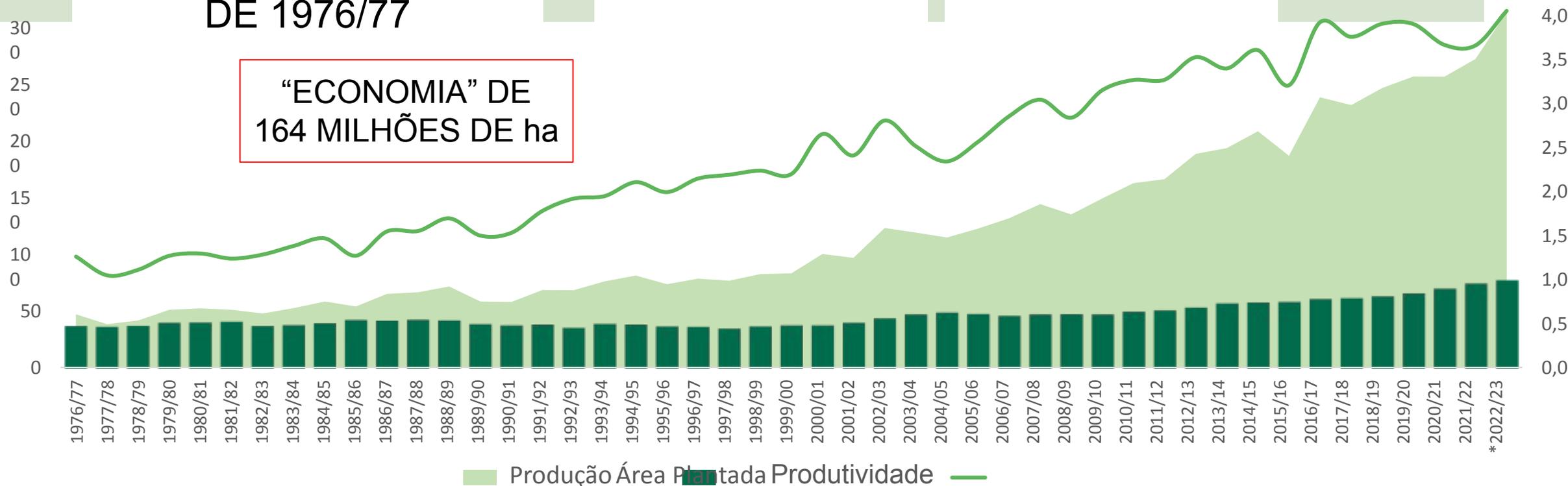


SE PRODUTIVIDADE EM 2022/23 FOSSE A DE 1976/77

ÁREA PLANTADA

241,5 Mi ha

“ECONOMIA” DE 164 MILHÕES DE ha



Produção (milhões de toneladas)

Área (milhões de hectares)

Produtividade (tonelada/hectare)

46,9

37,3

1,3

313,9

77,5

4,0

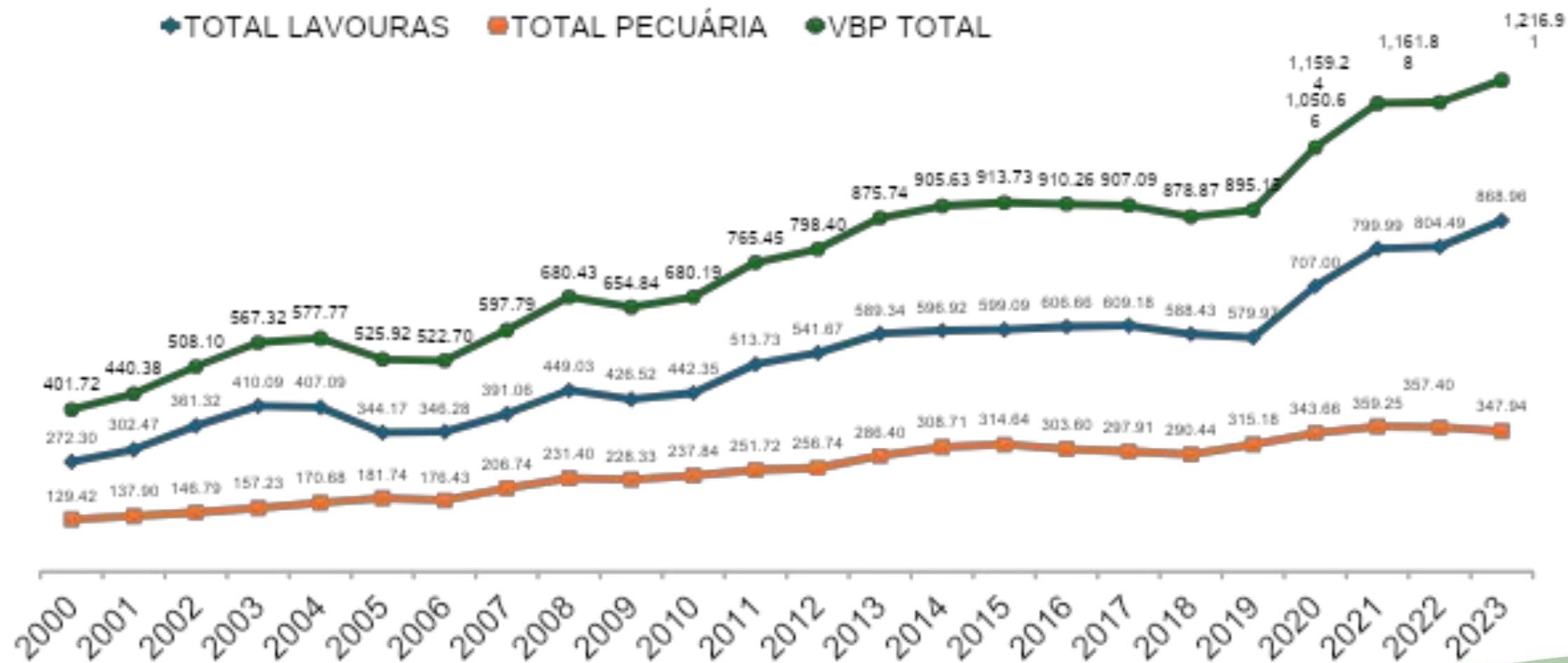
569%

108%

222%

Fonte: Conab. *Estimativa de Maio/23.

VBP AGROPECUÁRIA - BRASIL



Fonte: CGPOP/DAEP/SPA/MAPA.

DEPOIS DA PORTEIRA



- TRANSPORTE
- ARMAZENAMENTO
- AGROINDÚSTRIA

↳ 23% PIB ORIGEM AGRO

- FRIGORÍFICOS
- LATICÍNIOS
- ESMAGADORAS DE GRÃOS
- TECIDOS ALGODÃO/OUTRAS FIBRAS NATURAIS

- CELULOSE/PAPEL
- SUCOS
- CAFÉS/CHOCOLATES
- MASSAS/PÃES

- DISTRIBUIÇÃO

- MERCADO INTERNO
 - ↳ ATACADO □ “CEASAS”
 - ↳ VAREJO □ SUPERMERCADOS
- EXPORTAÇÃO □ “TRADERS”
- LOGÍSTICA

3. MERCADO DE TRABALHO NO AGRONEGÓCIO

MERCADO DE TRABALHO NO AGRONEGÓCIO

Desenvolvimento Econômico → Melhoria quantitativa e qualitativa do mercado de trabalho

Mais empregos
Melhor remuneração

Redução da desigualdade social

Redução da pobreza
Melhor qualidade de vida

Agronegócio → Impulsionador da
economia brasileira

Redução da taxa de desemprego

AGRONEGÓCIO BRASIL 2024

PESSOAS OCUPADAS POR SEGMENTO

SEGMENTO	NÚMERO	AGRONEGÓCIO (%)	BRASIL (%)
INSUMOS	299.414	1,05%	0,28
PRIMÁRIO	7.997.540	27,96%	7,52
AUTO CONSUMO	5.036.399	17,61%	4,74
AGROINDÚSTRIA	4.690.762	16,40%	4,41
AGROSSERVIÇOS	10.575.991	36,98%	9,94
AGRONEGÓCIO	28.600.106 9 (26,89%)	100,00%	
BRASIL	106.362.421		26,89

População Brasil: 212.583.750. 2012-2023: Não houve muita variação.

INSUMOS: Fertilizantes, defensivos, rações, medicamentos veterinários, máquinas agrícolas.

•**PRIMÁRIO AGRÍCOLA:** Grãos, algodão, cana, fumo, soja, horticultura, laranja, uva, flores e ornamentais, café, cacau, florestas.

•**PRIMÁRIO PECUÁRIA:** Bovinos, suínos, aves, outros animais, pesca, aquicultura.

•**AGROINDÚSTRIA:** Agricultura - Açúcar, etanol, café, suco de frutas e conservas, óleos vegetais, bebidas, fumo, têxteis naturais, vestuários e acessórios, couro e calçados, madeira, móveis, papel, celulose.

•**AGROINDÚSTRIA PECUÁRIA:** Abate de animais, laticínios, couro e calçados.

•**AGROSSERVIÇOS:** Comércio, transporte, armazenagem, comunicação, alimentação, hospedagem, intermediação, consultoria, finanças, seguros, imobiliárias, construção, pesquisa, propriedade intelectual, administrativas, segurança, defesa.

AUMENTOS 2012-2023: SERVIÇOS
REDUÇÃO 2012-2023: PRIMÁRIO

PESSOAS OCUPADAS POR SEGMENTO SÉRIE HISTÓRICA

Série histórica anual da população ocupada (em milhões de pessoas) no agronegócio, por segmentos

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
INSUMOS	0,18	0,19	0,23	0,24	0,20	0,23	0,23	0,24	0,24	0,26	0,28	0,30
PRIMÁRIO	10,23	10,07	9,45	9,30	9,04	8,46	8,44	8,45	8,23	8,82	8,68	8,25
AUTOCONSUMO*	3,64	4,18	4,30	3,77	4,21	5,02	5,28	5,30	5,30	5,30	5,04	5,04
AGROINDÚSTRIA	4,74	4,65	4,83	4,73	4,33	4,43	4,41	4,42	4,10	4,29	4,51	4,50
AGROSSERVIÇOS**	8,19	8,58	8,64	8,68	8,55	9,09	9,36	9,55	8,73	8,66	9,25	10,02
AGRONEGÓCIO	26,97	27,66	27,45	26,71	26,33	27,23	27,72	27,96	26,60	27,33	27,77	28,10
BRASIL***	93,36	95,32	96,66	96,07	95,32	96,64	98,59	100,58	93,28	97,62	104,21	105,55

Fonte: Cepea e CNA, com base em PNAD-C e PNAD (IBGE), RAIS e metodologia própria.

Posição na ocupação Categorias de emprego	Empregado c/ carteira	9.806.849	34,29%
	Empregado s/ carteira	4.356.138	15,23%
	Empregador	1.110.934	3,88%
	Conta própria	6.897.151	24,12%
	Familiar auxiliar	1.392.637	4,87%
	Autoconsumo	5.036.399	17,61%
Níveis de instrução	Sem instrução	1.644.7111	5,75%
	Fundamental	10.948.209	38,28%
	Médio	11.348.764	39,68%
	Superior	4.658.423	16,29%
Gênero	Masculino	17.827.705	62,33%
	Feminino	10.772.402	37,67%
Total		28.600.106	100,00%

Categorias de emprego:

- **Empregado:** com ou sem carteiras assinada / tem um empregador
- **Conta própria:** sozinho ou com sócio / sem empregado / auxílio familiar
- **Empregador:** pelo menos um empregado
- **Trabalhador familiar auxiliar:** ajuda sem remuneração
- **Auto consumo:** Exclusivamente para consumo próprio e do domicílio

TENDÊNCIAS

- REDUÇÃO DO TRABALHO BRAÇAL / INFORMAL
- AUMENTO DE TRABALHO MAIS QUALIFICADO / FORMAL
- AUMENTO DA REMUNERAÇÃO MÉDIA



NECESSIDADE DE FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO

CIÊNCIAS AGRÁRIAS: MERCADO DE TRABALHO

Área prioritárias □ Maior empregabilidade

- AGROENERGIA
- BIOTECNOLOGIA
- AGRICULTURA DE PRECISÃO
- PROCESSAMENTO DE ALIMENTOS
- GESTÃO DA PRODUÇÃO
- MECANIZAÇÃO
- LOGÍSTICA
- TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- SUSTENTABILIDADE / ESG / ECONOMIA CIRCULAR

AUTOMAÇÃO

PROFISSIONAL DEMANDADO PELO AGRO

FORMAÇÃO ADEQUADA

ATUALIZAÇÃO CONSTANTE

BEM INFORMADO

**APRIMORAMENTO DAS CARACTERÍSTICAS MAIS
IMPORTANTES**

MERCADO DE TRABALHO

- Últimas décadas:
 - aumento da valorização dos recursos humanos nas organizações
 - vantagem competitiva
 - possibilidade de uma carreira estruturada

Planos de cargos e salários – Possibilidade de carreira estruturada:



MECANISMOS:

- Atração
- Desenvolvimento
- Manutenção
- Engajamento

Assegurar → necessidades e expectativas:

- Colaboradores
- Empresas

MERCADO DE TRABALHO

Colaborador → organização  **VALORES**
OBJETIVOS

- 
- Empreendedorismo
 - Entregar resultados
 - Excelência de resultados

PRINCIPAL AGENTE NO DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

COLABORADORES



CARREIRA
APRIMORAMENTO PROFISSIONAL
REALIZAÇÃO PESSOAL

- Mobilidade profissional → novas oportunidades
- Protagonistas → inovação / sustentabilidade / produtividade
- Domínio de tecnologias → essencial

VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL × RETENÇÃO DE TALENTOS

AGRONEGÓCIO → dependente de fatores externos:

- Clima
- Mercado
- Diversidade de funções

REMUNERAÇÃO → complexo / multifacetado

4. DESAFIOS E OPORTUNIDADES DO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO

DESAFIOS DO AGRO

- LEGISLAÇÃO AMBIENTAL
- LEGISLAÇÃO TRABALHISTA
- INFRAESTRUTURA / LOGÍSTICA
- POLÍTICA FUNDIÁRIA / SEGURANÇA
- CRÉDITO RURAL
- SEGURO RURAL
- NEGOCIAÇÃO INTERNACIONAL
- TRIBUTAÇÃO
- PESQUISA AGROPECUÁRIA
- DEFESA AGROPECUÁRIA

BRASIL É LIDER MUNDIAL

- PRODUÇÃO DE ALIMENTOS
- TRANSIÇÃO ENERGÉTICA
- SOLUÇÕES CLIMÁTICAS

BRASIL
POTÊNCIA AGRO AMBIENTAL

PIB

EMPREGO (27%)

EXPORTAÇÃO





MUITO
OBRIGADO

 José Otavio Menten

 jomenten@usp.br

 @prof.jomenten